



**MONDRAGON**

HUMANITY  
AT WORK

Finanzas  
Industria  
Distribución  
Conocimiento

# Incidencia de **MONDRAGON**

en NAVARRA en 2020



**MONDRAGON** en eragina

NAFARROAn 2020an

Noviembre 2021/2021eko azaroa



# Qué es MONDRAGON



Proyecto Socioempresarial  
en **COOPERACIÓN**: referencia  
mundial.



Comparte **PRINCIPIOS Y  
VALORES**: Humanity at work



**PERSONAS** en el centro:  
Propiedad, gestión y resultados.



**4 ÁREAS DE NEGOCIO**: Finanzas,  
Industria, Distribución y  
Conocimiento



Presencia **GLOBAL**  
en los 5 continentes



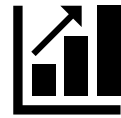
# ¿QUÉ HACEMOS EN MONDRAGON?







# MONDRAGON 2020



**11.463**

**M€ Ingresos totales\***



**335**

**M€ Inversiones**

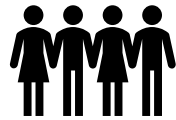


**1.324**

**M€ de EBITDA**

\*Agregados Industria + Distribución + Finanzas (Laboral K.)

# MONDRAGON 2020



**79.931**  
Empleo medio total



**3.682**  
M€ Valor añadido\*



**3.678**  
M€ Ventas internacionales



**4.334**  
Empleo en NAVARRA

**170**  
M€ V. añadido NAVARRA

**101**  
Mill€ Exportaciones

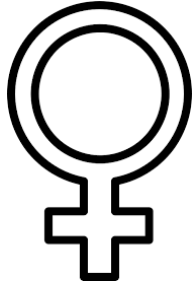
\*Agregados Industria + Distribución + Finanzas (Laboral K.)



# MONDRAGON 2020



**2,1%** del empleo industrial de NAVARRA, 2 décimas menos que en 2019

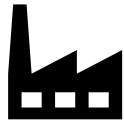


**62,1%** del empleo de MONDRAGON en NAVARRA son mujeres, frente al dato global de Navarra (46,7%)\*

**26,8%** del personal en Consejos de Dirección de MONDRAGON y **29%** en los Consejos Rectores de MONDRAGON son mujeres, frente al 29,2% de directoras y gerentes sobre el global de Navarra\*



**Grupo Internacionalizado: 70%** de la facturación industrial se realiza en otros países



INDUSTRIA

**2,7%** Sobre total inversiones industriales en NAVARRA (dato 2019)



**1,7%** del total de recursos destinados a I+D en NAVARRA corresponden a MONDRAGON  
**2,5%** de las inversiones empresariales (datos 2019)



**75%** de ventas con sistema de gestión medio ambiental certificado

\* Datos INE



**1** FIN DE LA POBREZA



**2** HAMBRE CERO



**3** SALUD Y BIENESTAR



**4** EDUCACIÓN DE CALIDAD



**5** IGUALDAD DE GÉNERO



**8** TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO



**11** CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES



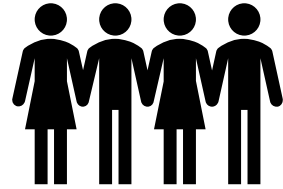
**12** PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES





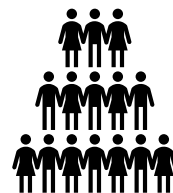
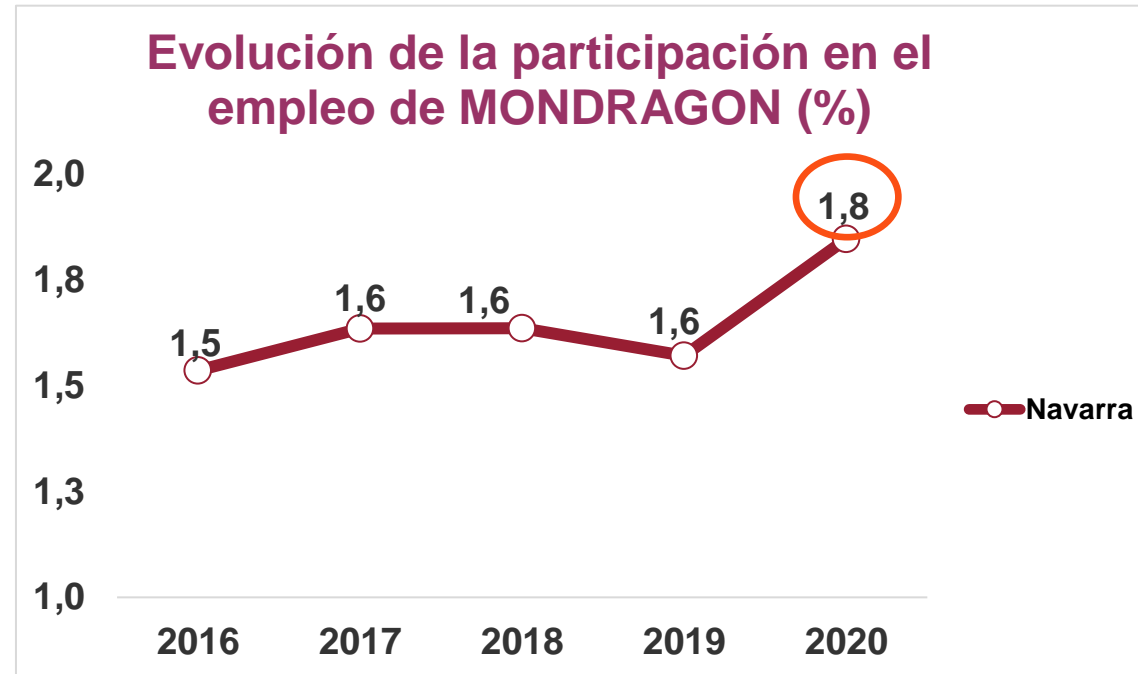


# Empleo 2020



**1,8%**

del empleo total en NAVARRA correspondía a cooperativas de MONDRAGON

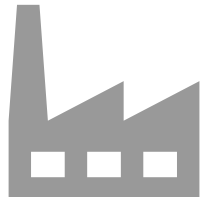


**1.399**

Empleo inducido en NAVARRA



# Empleo industrial 2020

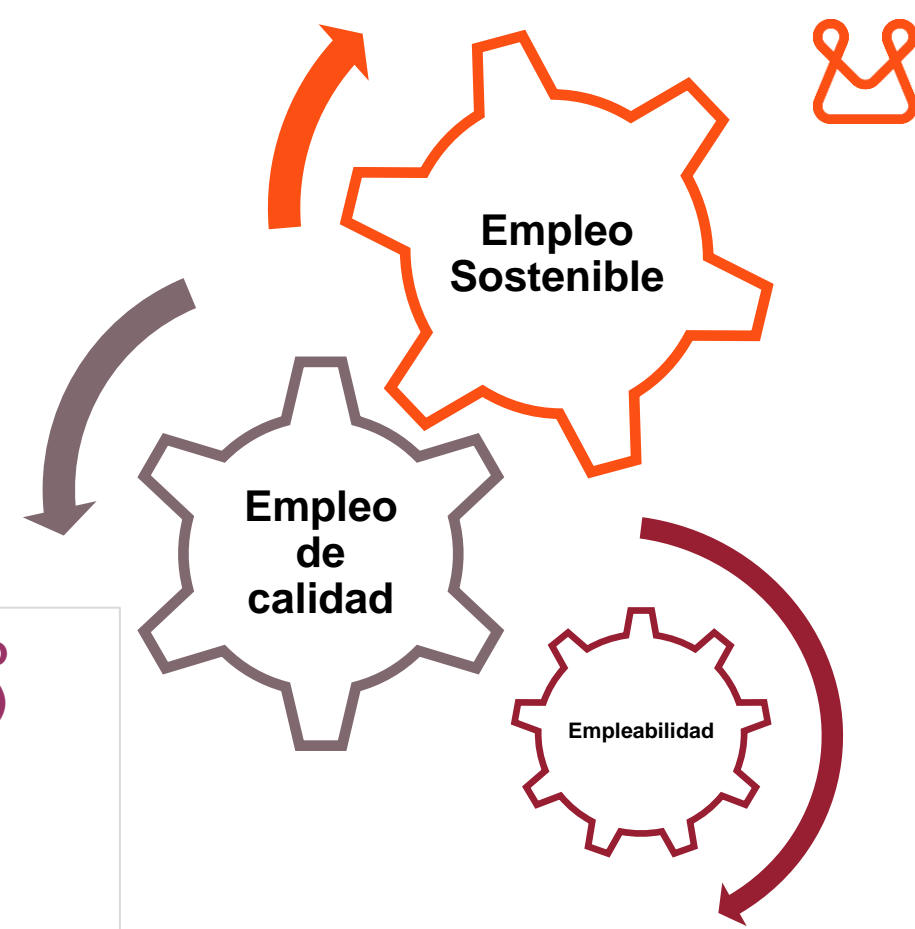
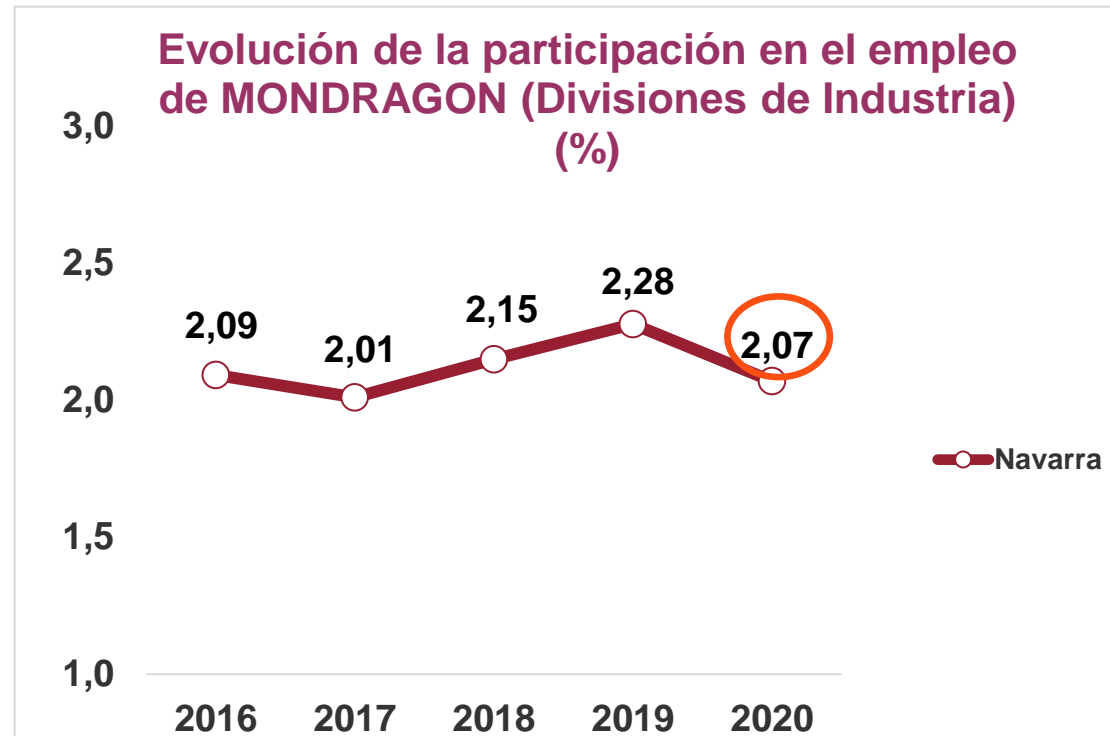


INDUSTRIA



**2,1%**

del empleo industrial en NAVARRA correspondía a cooperativas de las divisiones industriales de MONDRAGON

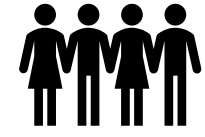




# Empleo ocupado por mujeres en 2020

**62,1%**

del empleo de MONDRAGON en NAVARRA son mujeres, frente al dato global de NAVARRA (46,7%)\*



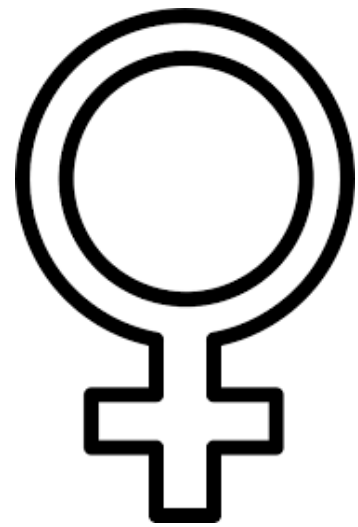
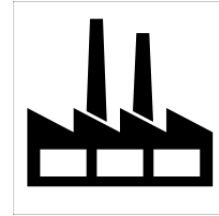
**26,8%**

del personal en Consejos de Dirección en MONDRAGON son mujeres, frente al 29,2% de directoras y gerentes mujeres sobre el global del personal directivo en NAVARRA\*\*



**2,1%**

del total del empleo industrial ocupado por mujeres en NAVARRA generado por MONDRAGON



**29%**

del personal en los Consejos Rectores de MONDRAGON son mujeres



- (\* y \*\*) Datos INE
- La preponderancia de mujeres en la plantilla global de MONDRAGON en Navarra, frente a su escasa representación en las divisiones industriales, se debe mayoritariamente al predominio de las mismas en las plantillas de Eroski y Ausolan, por su alta presencia en el territorio foral.



# Siniestralidad laboral



**32,1%**

## Índice de siniestralidad laboral en las Divisiones industriales de MONDRAGON

Media de la CAV Industrial: 55,6%



### Evolución Índice de Incidencia\* de Accidentes Sector Industrial



(\* ) Índice de Incidencia: Indicador del número de accidentes, con baja superior a 1 día, por cada 1.000 trabajadores.

Nota de OSARTEN: La reducción general en los índices de siniestralidad de la CAPV y en MONDRAGON se considera en gran medida consecuencia de la disminución de la actividad económica, la distancia social y el teletrabajo motivados por la pandemia de COVID-19 y no tanto fruto de los planes de reducción de la siniestralidad. La enfermedad COVID-19 solamente se ha contemplado como accidente de trabajo en el ámbito sanitario y sociosanitario, no registrándose en todo el 2020 en las empresas del SPM (Servicio de Prevención Mancomunado) ningún accidente laboral relacionado con la COVID-19.



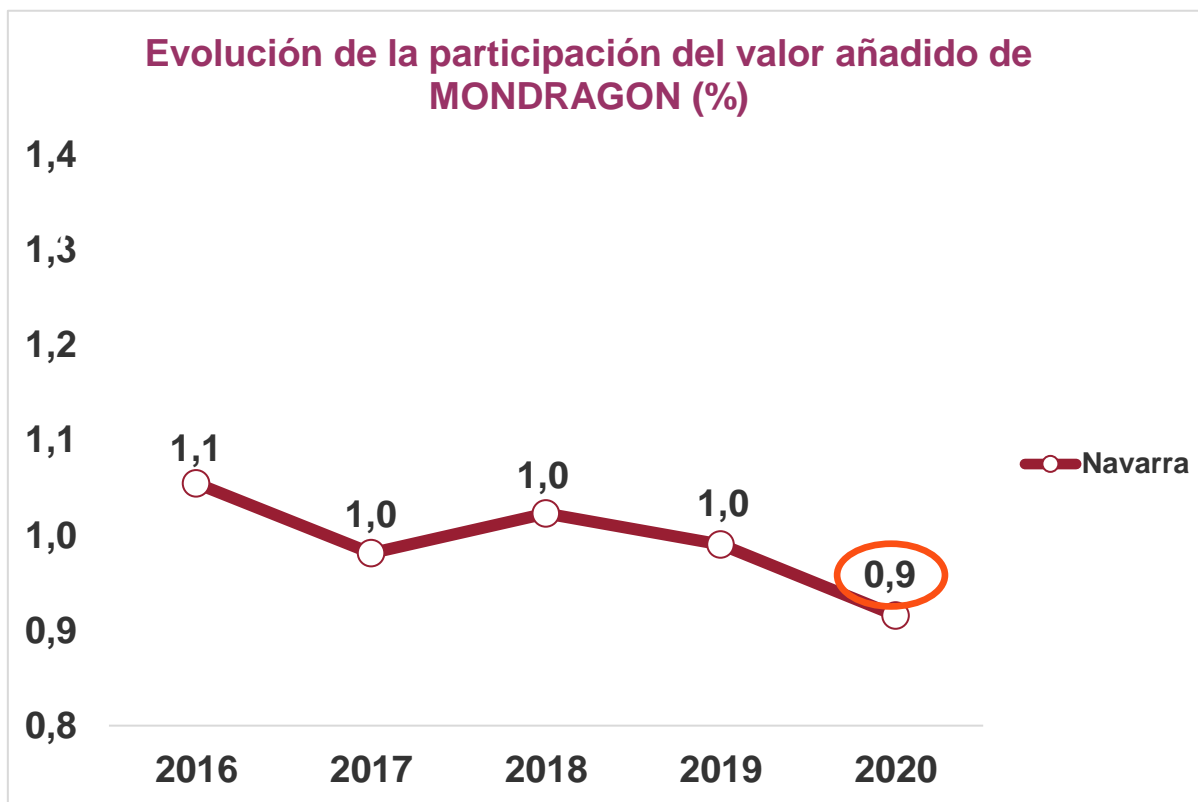


# Valor añadido total 2020\*



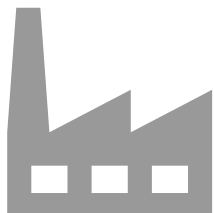
**0,9%**

del valor añadido generado en NAVARRA correspondía a cooperativas de MONDRAGON



\*Datos Navarra: Instituto de Estadística de Navarra: "Contabilidad trimestral Navarra"

# Valor añadido Industria 2020\*



INDUSTRIA



**1,3%**

del V.A. generado en la **industria de NAVARRA** corresponde a cooperativas de **MONDRAGON**

**69,1%**

del V. A. generado por las divisiones industriales de MONDRAGON **se destina a gastos de personal**, revirtiendo en las economías domésticas del entorno, con el consiguiente efecto beneficioso sobre el consumo y el ahorro.

Evolución de la participación del valor añadido de MONDRAGON (Divisiones de Industria) (%)



\*Datos Navarra: Instituto de Estadística de Navarra: "Contabilidad trimestral Navarra"





# Internacionalización 2020: Exportaciones Área Industria



**1,4%**  
sobre total de las exportaciones industriales  
de NAVARRA

**70%**  
de la facturación de MONDRAGON es  
internacional

*Principales mercados:*

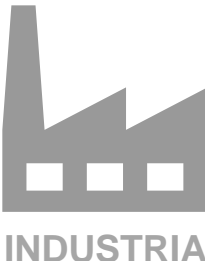
<i>Francia</i>	<b>13%</b>
<i>Alemania</i>	<b>12%</b>
<i>EE.UU.</i>	<b>10%</b>
<i>China</i>	<b>7%</b>
<i>Reino Unido</i>	<b>6%</b>

*\* Alemania (+1 p.p.) y China (+0,2 p.p.) suben su participación respecto a 2019, mientras bajan Francia (-0,5 p.p.), EE.UU. (-0,1 p.p.) y sobre todo Reino Unido (-1,1 p.p.)*





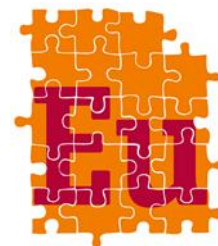
# Calidad 2020: Certificaciones vigentes



**Más del 90%**  
de ventas con sistema de gestión de calidad certificado

**75%**  
de ventas con sistema de gestión medio ambiental certificado

**55%**  
de personas con sistema certificado de gestión de la seguridad y salud en el trabajo



**53**

**Certificaciones BIKAIN de Euskalit de calidad en la gestión lingüística (36 empresas; 40 plantas)**

**54**

**empresas de MONDRAGON tienen planes de euskera (todas las empresas industriales con planes de euskera en NAVARRA pertenecen a MONDRAGON)**







# Solidaridad global



**25,3 M€**

**Fondo COFIP\* para proyectos diversos: cooperación al desarrollo, salud, educación, desarrollo económico, comunidades sostenibles e intercooperación...en línea con los 17 ODS de Naciones Unidas**



## **Acciones solidarias con el mundo**

**69.143 personas beneficiarias en África y Latinoamérica en 2020 a través de la Fundación Mundukide.**



(\*). Contribución para Educación y Promoción Cooperativa u otros fines de interés público.



# Conocimiento



1.501 PERSONAS



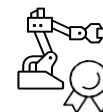
23 SEDES



CENTROS EDUCATIVOS



UNIVERSIDAD



CENTROS TECNOLÓGICOS



Goiena

0-18 AÑOS +  
FORMACIÓN  
PROFESIONAL



4 FACULTADES

Ingeniería | Empresariales | Educación | Gastronomía



- Tecnología de Electrónica, Información y Comunicación
- Energía Electrónica de Potencia
- Fabricación Avanzada



Markina Xemein

BACHILLER +  
FORMACIÓN  
PROFESIONAL

Nº1 EN FORMACIÓN DUAL EN EL ESTADO

Colabora con  
más de **400**  
EMPRESAS

**50%** de egresados y  
egresadas con experiencia  
internacional



- Tecnología de Unión
- Fabricación Aditiva Metales



- Polímeros
- Alimentación



Derio



- Fabricación Avanzada

4 EDUCACIÓN  
DE CALIDAD



MODELO REFERENTE DE INVESTIGACIÓN Y  
TRANSFERENCIA EN COLABORACIÓN CON  
EMPRESAS



# Conocimiento

## Curso 2019-2020, en un contexto adverso marcado por la COVID...

- ✓ Se ha dado una **respuesta rápida y de calidad en el paso a formato no presencial** de toda la actividad académica.
- ✓ Se han activado **ayudas financieras extraordinarias** para familias afectadas por la pandemia.
- ✓ Aunque se ha **ralentizado la actividad de formación** para profesionales y proyectos de transferencia a empresas, se ha producido un **incremento en la actividad de Investigación** debido a los buenos resultados en la captación de programas competitivos.

## Curso Actual...

- ✓ Fuertes inversiones en **Tecnologías Digitales y adecuación de espacios** para poder ofrecer una formación presencial
- ✓ Puesta en marcha de un **nuevo campus de MU en Bilbao** (Zorrotzaurre)
- ✓ Incremento de **+5,5 % en el nº de estudiantes de Grado** en MU
- ✓ **Plan Gestión 2021**: Tanto los Centros Tecnológicos como la Universidad prevén **crecer un 5 % en ventas y empleo**.

4 EDUCACIÓN DE CALIDAD





## 10 Compromisos por la Salud y la Sostenibilidad

Actualizados continuamente en línea con los 17 ODS de Naciones Unidas

**70%**

de nuestra marca propia ya tiene una valoración Nutri-Score A, B o C.

**7.055 escolares (17% del total) y sus familias**

formados en el curso 2019/2020 en 70 colegios (31% del total) a través de nuestro Programa Educativo en Alimentación y Hábitos Saludables (PEAHS).

**+9 Millones**

Comidas donadas a través del programa Desperdicio Cero

**Premio Europeo de Medio Ambiente**

Sección País Vasco y accésit sección española por nuestro compromiso con la Pesca Sostenible Local.

**Premio Ciudadanos**

por el compromiso y la responsabilidad de EROSKI en la gestión de la crisis sanitaria

**Primera estrella LEAN & GREEN**

de la Asociación de Fabricantes y Distribuidores (AECOC) por nuestro plan de acción de reducción de emisiones de CO<sub>2</sub>

**44.830**

Toneladas de residuos recicladas o valorizadas según los principios de la economía circular

**2.404**

pequeños productores locales en nuestra red de proveedores



### Proyecto “Salvacomidas” durante el confinamiento

Esta iniciativa ha permitido elaborar y entregar más de 60.000 menús infantiles desde mediados de mayo del año 2020 hasta la finalización del curso escolar.

### Compromiso de Ausolan en el confinamiento

La implicación de nuestros equipos trabajando en residencias y hospitales y el diseño y cumplimiento de los protocolos Covid, han permitido mantener y/o reactivar nuevamente los servicios con total garantía.

### Diseño de protocolo de donaciones de alimentos con Banco de Alimentos.

Puesta en marcha de **Fundación Ausolan**, para asegurar el acceso de los colectivos vulnerables a una alimentación sana, suficiente y sostenible, fomentando en las familias la educación en hábitos y entornos de vida saludable, y favorecer la capacitación técnica y profesional de la mujer para su acceso a un empleo digno.





**Sistema de protección social** del colectivo socio trabajador y de sus familiares beneficiarios, con un alcance similar al del Sistema Público de la Seguridad Social



**28.022**  
mutualistas activos a finales de 2020



**Fondo Patrimonial (Garantía de Sistema de Pensiones)**  
**6.865 M€**



**Gestión del empleo: por encima de 4.300 soluciones desde 2008 hasta hoy vía:**

- Prejubilaciones
- Reubicaciones



# Nuestra banca cooperativa impulsa el desarrollo del territorio:



**1.230 M€**  
**Crédito a Particulares**



**301 M€**  
**Crédito Total a Empresas**



**817 autónomos y empresas**  
**beneficiarias de financiación COVID-19**



**32 microempresas**  
**Apoyadas a través de la Fundación Gaztenpresa**  
**que han generado 56 empleos directos**





# Economía circular

## Circular Digital Thread

**MONDRAGON** participa en el proyecto europeo **CircThread** cuyo objeto es la creación de una especie de pasaporte digital para verificar las características de los productos con criterios de sostenibilidad









# Energías no contaminantes

## Energías renovables

**MONDRAGON** invierte en proyectos de país. Junto al EVE e Iberdrola participa en el proyecto **Ekienea**, parque solar de 100 MW. Energía limpia para satisfacer el consumo anual de más de 160.000 personas.

A través de sus proyectos **Ekiola**, junto al EVE en Euskadi, y **Ekiluz**, con Repsol para el resto de España, impulsa la participación ciudadana en la generación y gestión de energías renovables a través de la creación de parques solares.



## SmartEnCity Project

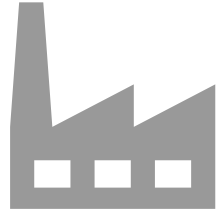
**MONDRAGON** participa en el programa europeo de “Ciudades y Comunidades Inteligentes” del programa de I+D+i Horizon 2020, para mejorar la calidad de vida en las ciudades a través de la eficiencia energética, la movilidad sostenible y el uso de las tecnologías de la información (TIC). (<https://smartencity.eu/>)







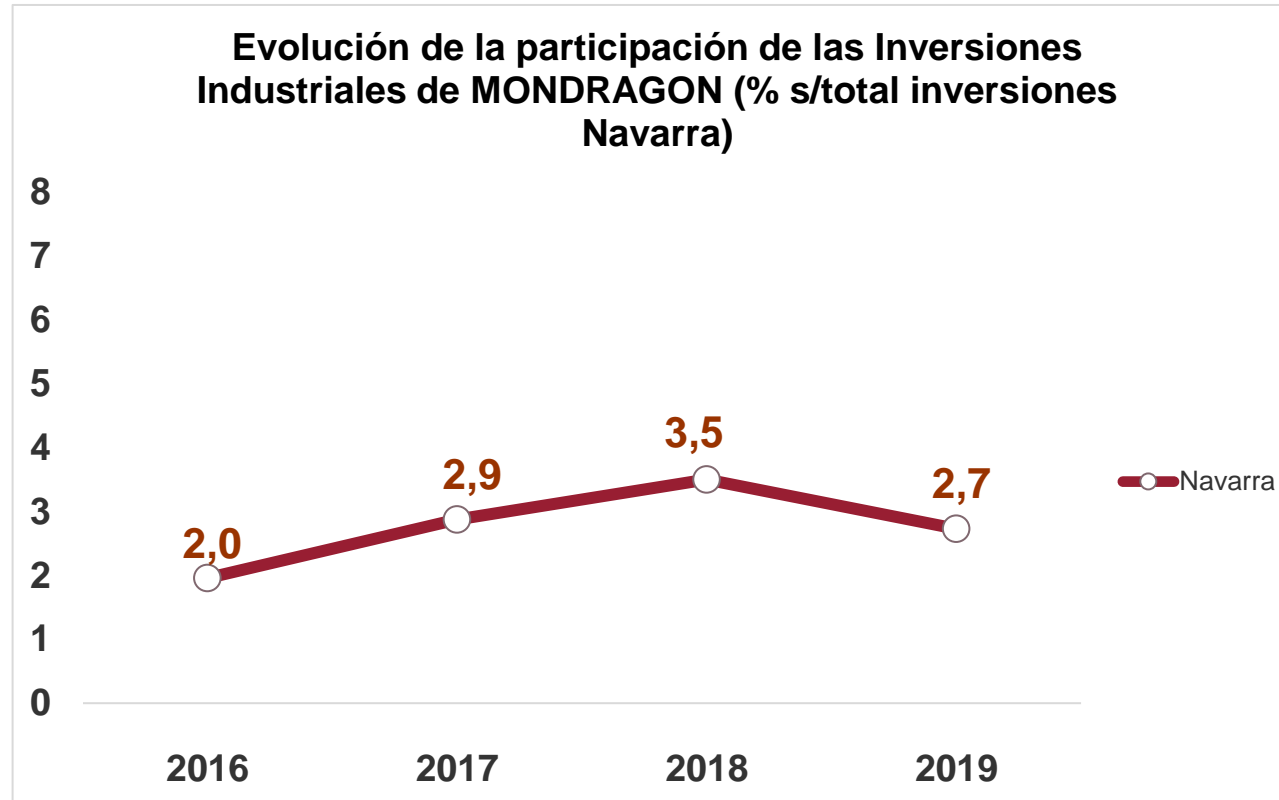
# Inversiones: Divisiones industriales (datos 2019)



INDUSTRIA

**2,7%**

**Sobre total inversiones industriales en NAVARRA**





# Recursos destinados a I+D

3,43%

MONDRAGON: Gastos totales en I+D sobre ventas



2.384

Investigadores

Protección del conocimiento...

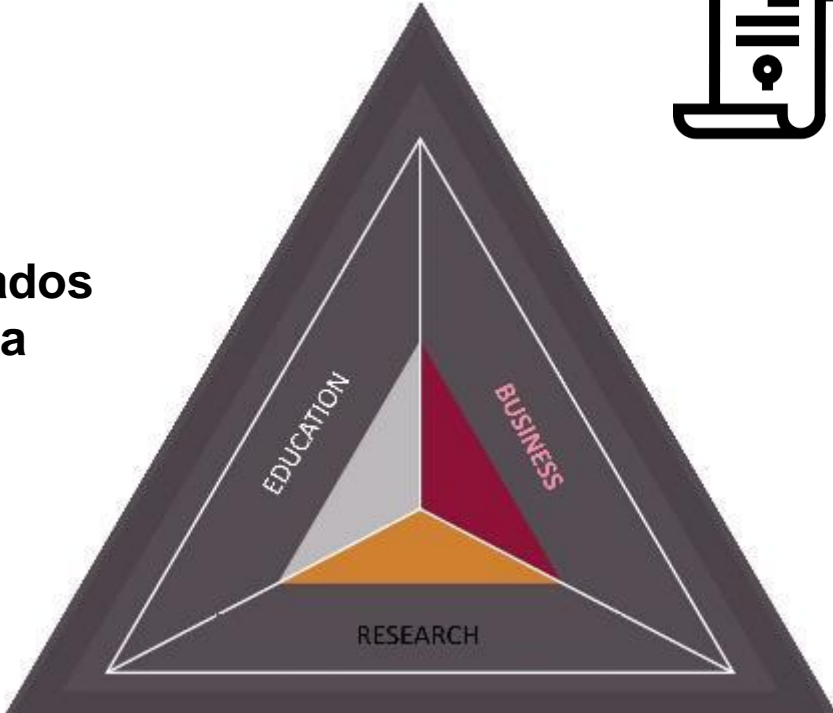


545

familias de patentes vigentes  
(43 solicitudes anuales)

1,7%

del total de recursos destinados a I+D (datos 2019) en Navarra correspondieron a MONDRAGON (2,5% de las inversiones empresariales\*)



5M€

Destinados en 2020 por MONDRAGON a I+D en Navarra

14 centros tecnológicos y unidades de I+D propios

**9** INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA

\* "Empresariales": deducidos los gastos de la Administración Pública y la Enseñanza Superior; en el caso de MONDRAGON, deducidos los gastos de MU.



**10** REDUCCIÓN DE LAS  
DESIGUALDADES



**16** PAZ, JUSTICIA  
E INSTITUCIONES  
SÓLIDAS





# Desarrollo HUMANO sostenible





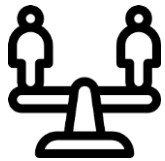
# Sociedades más cohesionadas



**Generación y distribución de riqueza** en origen y a gran escala  
(en las comarcas con mayor presencia, contribuimos a generar una **RENTA SUPERIOR** a la media de la CAV con una distribución de la riqueza más equitativa).



**Tasa de pobreza** reducida en las comarcas con elevada densidad cooperativa y renta de trabajo media de las más altas



**Abanico de remuneraciones más solidario**



**Redistribución de resultados**  
Reconversión divisional. Fondos corporativos (aportados 29,7M€ en 2020).





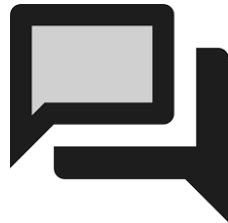


# Foros de intercooperación

Cooperativas independientes asociadas-aliadas para conseguir mejorar nuestros objetivos individuales y colectivos

## Jornadas de intercambio de conocimiento

Finanzas, Comunicación, Personas, Innovación, Euskera.



## Foros de intercambio externos

EIT; Instituto Europeo de Innovación y Tecnología  
Consejo Vasco de Ciencia, Tecnología e Innovación  
Consejo Vasco de Universidades  
SPRI (Consejo Administración)  
CEPES (Confederación Empresarial Española de la Economía Social)  
Cámara España  
Foro de Marcas Renombradas  
CICOPA y ACI (Consejo Administración)  
Innobasque (Junta Directiva y Comisión Ejecutiva)  
CEIT (Consejo Estratégico)

## Alianza Global para la Cooperación Eficaz al Desarrollo

MONDRAGON es miembro del Business Leaders Caucus, un consejo asesor mundial que definirá las directrices (ámbito empresarial) dentro de una plataforma de multi-actor.





# MONDRAGON y los ODS

**Potencia la consecución de los ODS gracias a su modelo socio-empresarial**



## Señas de identidad

### **Ámbito de decisión local**

**Con fuerte anclaje territorial que posibilita comunidades más resilientes.**

### **Visión a largo plazo**

**Legado para las siguientes generaciones.**

### **Crecimiento inclusivo**

**Territorios competitivos y cooperativos.**



## MONDRAGON: Más de 50 años en Navarra

2º Grupo Empresarial de Navarra, con 4.500 empleos: una docena de empresas de MONDRAGON tienen presencia en NAVARRA en los principales sectores de actividad económica:



# **Incidencia de MONDRAGON**

**en NAVARRA en 2020**



**MONDRAGONen eragina**

**NAFARROAn 2020an**

**Noviembre 2021/2021eko azaroa**