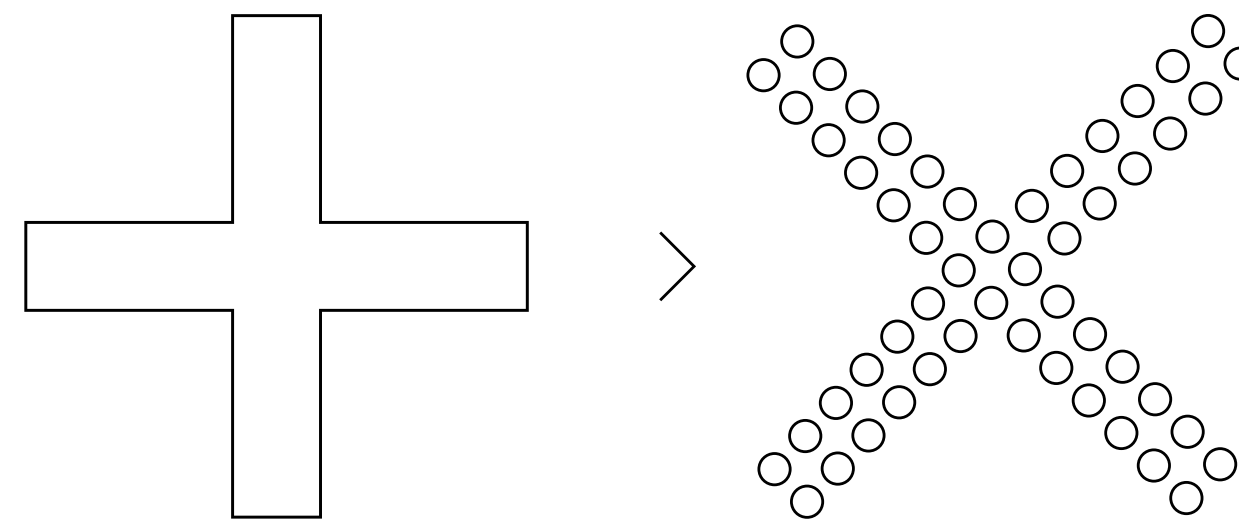


| | | |
|-----------|---|--|
| MONDRAGON |  GIZATASUNA LANEAN | Finantzak Industria Banaketa Ezagutza |
|-----------|---|--|



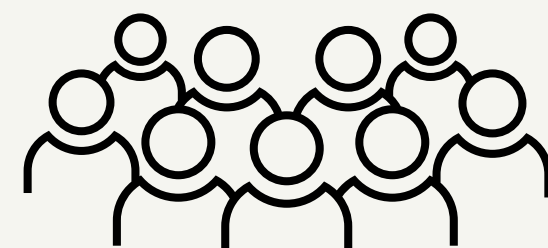
BATU, BIDERKATZEKO



EZ DU INORK EZER LORTUKO BESTEENGANDIK ISOLATUTA.

Lorpen bat, izatez, nahiak batzearen emaitza da.

LANKIDETZAN ETA ELKARREKIN AURRERA EGINEZ,
BATUKETA BIDERKETA BIHURTZEN DUGU.





ETA HALAXE SORTU ZEN

MONDRAGON

GIZON EMAKUMEAK ELKARLANEAN, INDARRAK ETA LANA
BATUTA. PERTSONAK BAT EGINDA, GAUZA HANDIAK EGITEKO.
EMAITZAK BIDERKATZEKO ETA **URRUNAGO IRISTEKO.**



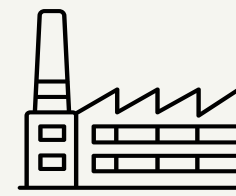
PROIEKTU GLOBALA

EUSKAL HERRIAN ERRO KULTURAL SAKONAK DITUENA
ETA ATZERRIAN PRESENTZIA HANDIA DUENA.

GURE NEGOZIO ARLOAK



FINANTZAK



INDUSTRIA



BANAKETA



EZAGUTZA

10.607 M€
SALMENTAK GUZTIRA



81
KOOPERATIBA

104
FILIAL

BERRIKUNTZAREKIKO
GURE KONPROMISOA
MANTENTZEN DUGU

I+G

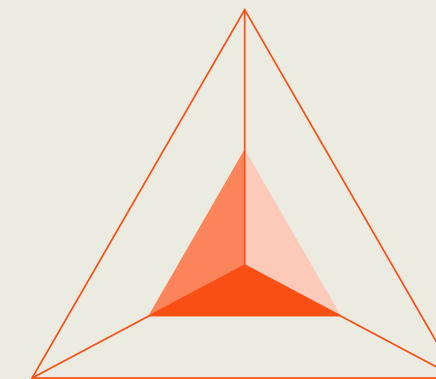
12

I+G
ZENTRO



393

IKERKETA-
PATENTEEN
FAMILIA



Ezagutza-sistema triangeluar
bat ezarri dugu **HEZKUNTZA**
NEGOZIOA ETA IKERKETA
TEKNOLOGIKOA elkar
lotzen dituen.

ETA
INGURUNEAREKIKO
ELKARTASUNAREN
KONPROMISOA ERE

GURE EKARPENA

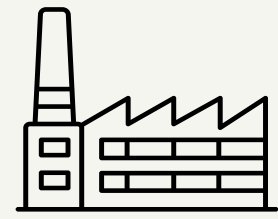
68.879

LANPOSTU

21,0 M€

GIZARTE ARLOKO
JARDUERETAN

KOPURUAK



INDUSTRIA



FINANTZAK



BANAKETA



EZAGUTZA

SALMENTAK GUZTIRA

4.848



75%

ATZERRIAN

3.648



ESTATUAN

1.200

25%



Datuak milioi eurotan

BALIABIDE
BITARTEKATUAK
LABORAL KUTXA
28.436

1.151.286
BEZERO
LABORAL KUTXA

ONDARE
FONDOA
LAGUN ARO
6.662

Datuak milioi eurotan

SALMENTAK GUZTIRA

5.759



SALTOKI

1.656



37.580

LANGILE

Datuak milioi eurotan



6.326

GRADUKO IKASLE

I+G

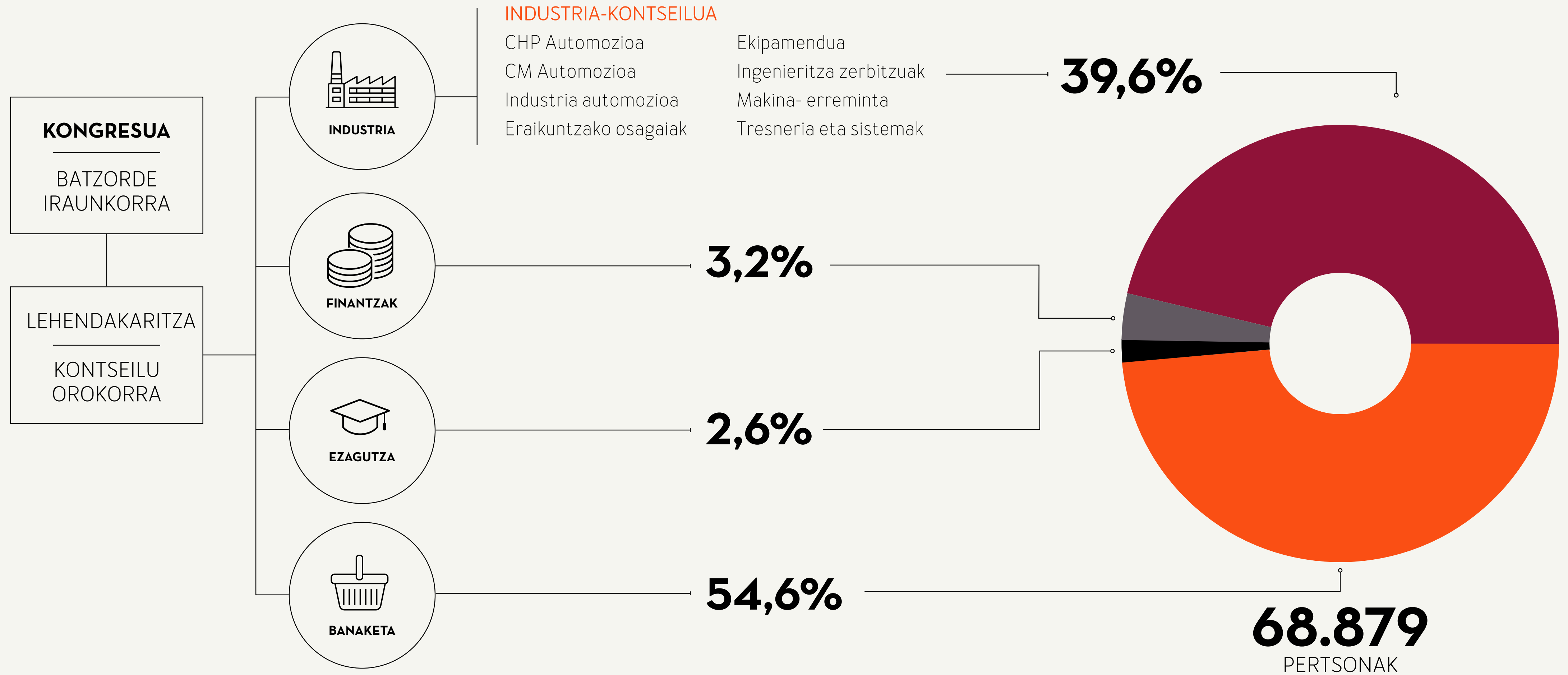
12

I+G ZENTRO

M4
FUTURE

**BERRIKUNTZA,
PROMOZIO ETA EZAGUTZA**
SISTEMA INTEGRATUA

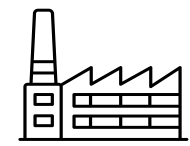
ENPLEGU BANAKETA



MARKAK



FINANTZAK



INDUSTRIA



MARKAK



BANAKETA



EZAGUTZA

UNIVERSIDAD



CENTROS TECNOLÓGICOS



UNIDADES DE I+D EMPRESARIAL



CENTROS EDUCATIVOS Y FORMACIÓN PROFESIONAL



AGENTES DE INNOVACIÓN



BOST KONTINENTEETAN GAUDE

SALMENTAK
150
HERRIALDE BAINO
GEHIAGOTAN

104
EKOIZPEN-LANTEGI

10.112
PERTSONAK

75%
ATZERRIKO
SALMENTAK

OROZ GAIN, BALIOAK

Enpresa-izaerako errealitate sozioekonomiko bat gara,
eta oinarrian dugu gure kooperatiba-esperientzia.

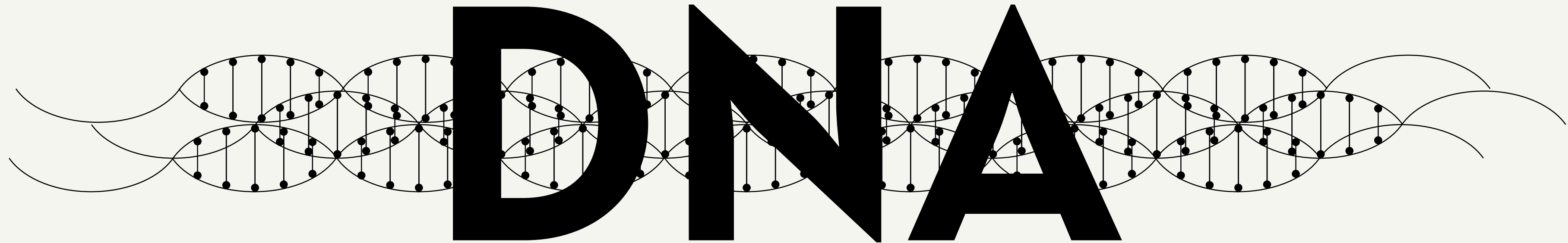
- **DEMOKRAZIA** Bazkide 1, boz 1
- **SOLIDARITATEA** 1-6 ordainsari-eskala errespetatuz
- **PARTAIDETZA** Jabetzan, kudaketan eta emaitzetan
- **LANKIDETZA** Fondo komunak / birkokapenak

PROTAGONISTAK: PERTSONAK

Pertsonak eta pertsonentzat sortutako proiektua, ekitatean, autoexijentzian eta erantzukidetasunean oinarrituta.
Guztiak gara gure proiektuen jabe. Guztion artean erabakitzen dugu gure etorkizuna.



GURE



GIZARTE ERANTZUKIZUNA ETA ELKARREKIKOTASUNA

FUNTSEZKOA DA ENPRESAREN GARAPENERAKO, ENPLEGUA SORTZEKO
ETA ABERASTASUN-BANAKETA SOLIDARIORAKO

ETA LANKIDETZA

GURE GAITASUNAK ETA NEGOZIOAK ELKARREKIN INDARTZEKO

MARKA

LIDERRAK
GARA



ZER EGITEN DUGU MONDRAGON-en?



ETORKIZUNAREKIN KONPROMEZUA DUGU

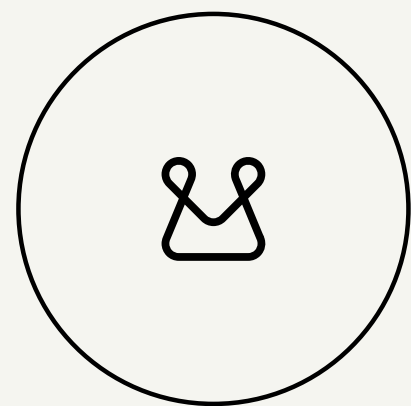


Hurrengo belaunaldiei
Proiektu berria uzteko.

2021-2024 IBILBIDE-ORRIA

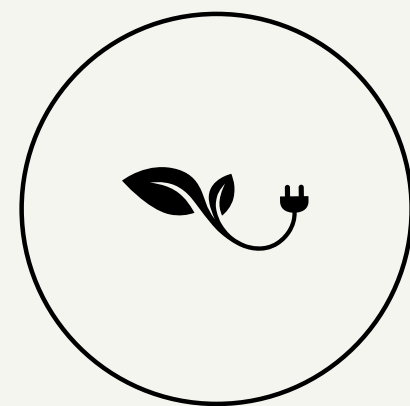
ERRONKA: Gure posizionamendua hobetzea, lehiakortasunean irabazteko.
Lankidetza eta malgutasuna aldaketa disruptiboen aurrean.

ARLO ESTRATEGIKOAK



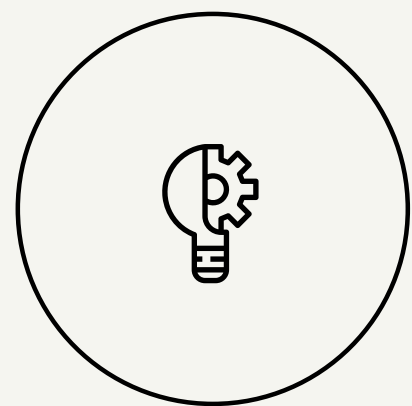
1

KONPROMEZUA
ETA IDENTITATE
KOOPERATIBOA



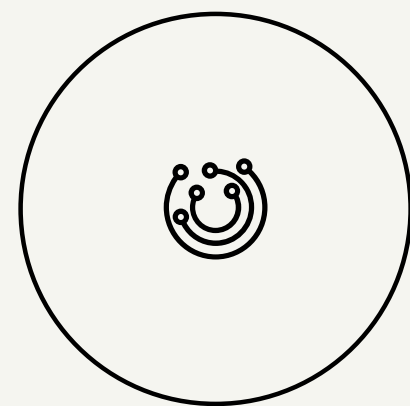
2

JASANGARRITASUNA



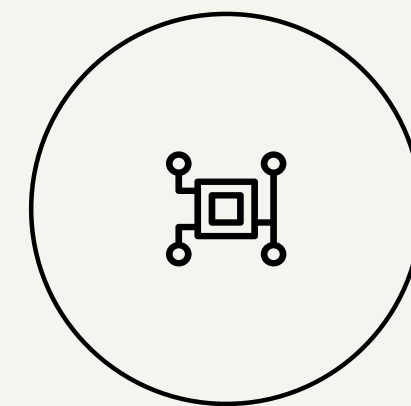
3

ETORKIZUNA
DUTEN NEGOZIOAK



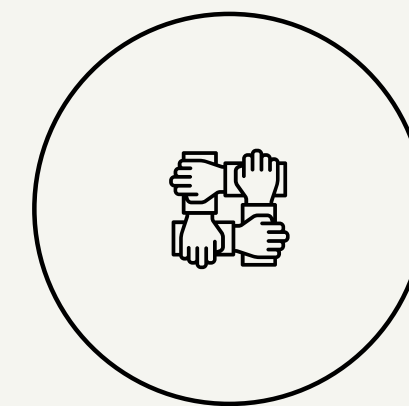
4

MALGUTASUNA ETA
MOLDAKORTASUNA



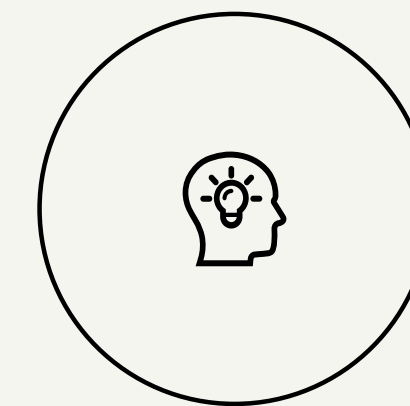
5

ERALDAKETA
DIGITALA



6

ELKAR LANKIDETZA



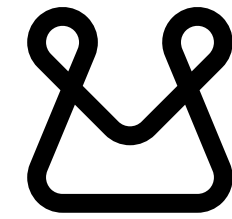
7

TALENTUA
ERAKARRI ETA
GARATU

MONDRAGON LANKIDETZA DELAKO

BAT EGIN DUTEN PERTSONAK, BIDERKATZEKO.
Pertsona arruntak, taldean aparteko gauzak egiten dituztenak.





HUMANITY AT WORK

www.mondragon-corporation.com