

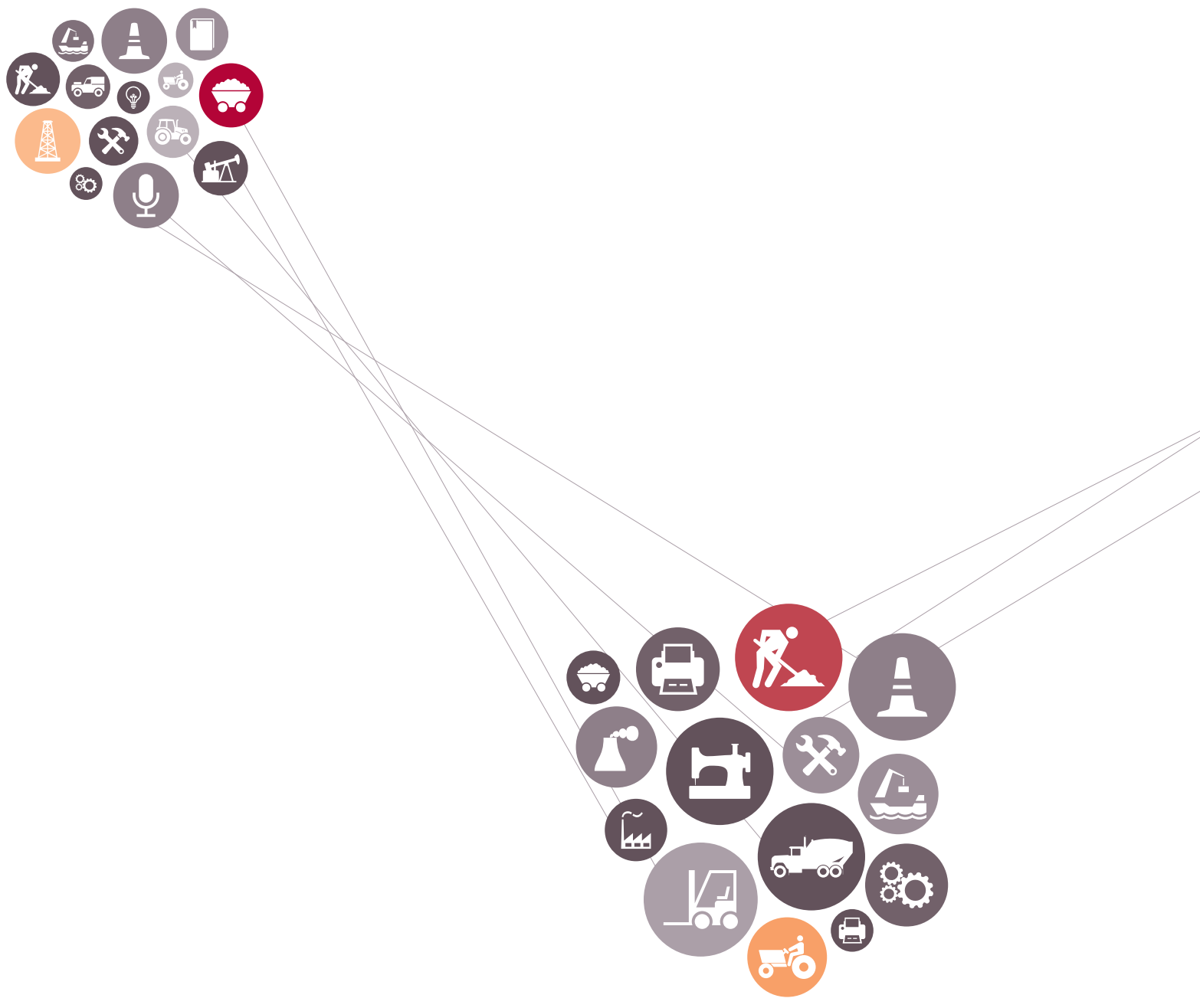


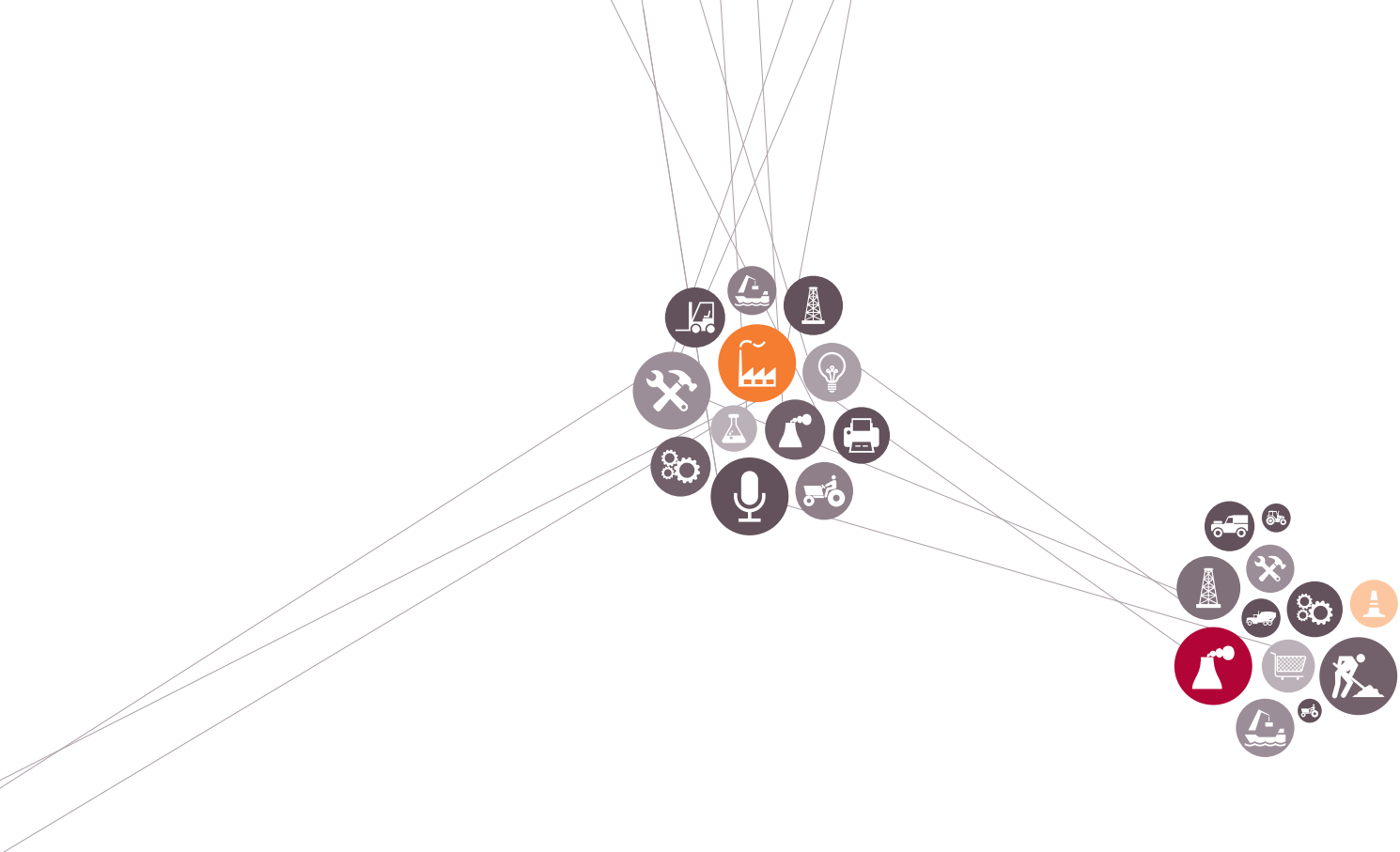
MONDRAGON

HUMANITY
AT WORK

Finanzas
Industria
Distribución
Conocimiento

**INFORME
ANUAL | 2011**





MONDRAGON: ADN cooperativo

Corporación MONDRAGON es hoy uno de los principales grupos empresariales españoles. Con más de 83.000 trabajadores, unos ingresos superiores a 15.000 millones de euros y 281 empresas y cooperativas, constituye una de las principales referencias de la actividad cooperativa a nivel mundial. Con presencia en los sectores industrial, financiero y distribución, desarrolla además importantes iniciativas en el ámbito del conocimiento y la educación.

Dos de los rasgos más característicos de su reciente evolución son la firme apuesta por la internacionalización de sus actividades y su orientación preferente hacia la innovación. MONDRAGON, con más de 15.000 personas trabajando en el exterior, tiene filiales productivas y delegaciones corporativas en 41 países y ventas en más de 150. Posee una actitud innovadora que se canaliza a través de una red integrada por 14 centros tecnológicos y un grupo humano formado por 822 personas con dedicación exclusiva a I+D.

Corporación MONDRAGON es un proyecto empresarial competitivo y exitoso, que a lo largo de sus 56 años de historia se ha convertido en un referente mundial del trabajo en cooperación. Asimismo, MONDRAGON representa un modelo en el que las personas son las auténticas protagonistas de la empresa y en el que el compromiso, la responsabilidad social, la participación y la transparencia son parte de su ADN cooperativo.

RECONOCIMIENTOS A LA EXCELENCIA EN LA GESTIÓN

(*) Datos a 31 de diciembre de 2011.

1 Finalista al Premio Europeo EFQM obtenido por Fagor Electrodomésticos (Cocción).

1 Premio Europeo de Medio Ambiente conseguido por Orkli.

8 Q de Oro: Caja Laboral, Copreci, Fagor Industrial, Fagor Minidomésticos, Plataforma de Productos Frescos de Eroski en Amorebieta, Mondragon Lingua, Politeknika Txorierrri Ikastetxea y Seguros Lagun Aro.

19 Q de Plata: Auzo Lagun, Eroski en sus Plataformas de Amorebieta, Elorrio, Agurain y Zorroza, Enpresagintza, Fagor Electrónica, Fagor Electrodomésticos Confort, Fagor Electrodomésticos Lavado, Fagor Electrodomésticos Mueble, Geysler-Gastech, Lea Artibai Ikastetxea, Mondragon Goi Eskola Politeknikoa, Orkli, Soraluze, Ulma Packaging, Ulma Piping, Ulma Handling, Viajes Eroski y Domusa.

110 Certificaciones ISO 9000.

59 Certificaciones Medioambientales ISO 14001.

6 Certificaciones de Ecodiseño: Fagor Electrodomésticos, Geysler-Gastech, Orona, Eredu, Soraluze y LKS Ingeniería.

29 Certificaciones en OHSAS 18000 de Sistemas de Prevención de Riesgos Laborales.

1 Certificado SA 8000 a la Responsabilidad Social logrado por Eroski.

1 Certificado de Empresa Familiarmente Responsable (EFR) logrado por LKS.



MENSAJE DEL PRESIDENTE

Tras la aparente e incipiente recuperación percibida en el segundo semestre del año 2010 a nivel estatal y europeo, a principios de 2011 se observaron señales de una nueva desaceleración que se ha confirmado posteriormente con la entrada de la economía española en recesión en el último trimestre del año y una nueva desaceleración generalizada en la mayoría de los países de la Unión Europea.

En este adverso contexto económico y en un clima de inseguridad, incertidumbre y falta generalizada de confianza, hemos afrontado el desarrollo de la gestión del ejercicio 2011. Un ejercicio en el que, a pesar de esas circunstancias, hemos dado un nuevo impulso a la internacionalización, hemos accedido a nuevos mercados, hemos potenciado a la innovación, y hemos reposicionado algunos de nuestros negocios. Asimismo, hemos continuado aplicando medidas de choque de años precedentes para afrontar y responder satisfactoriamente al nuevo deterioro económico: reubicaciones societarias, ahorro en compras o contención en los salarios, entre otras.

Los aspectos más destacables desde un enfoque Corporativo en el ejercicio 2011 han sido:

- La elaboración y aprobación de la Política Socioempresarial de MONDRAGON como guía y direccionamiento estratégico del conjunto de la

Corporación para el período 2013-2016.

- El importante avance en la apertura internacional de los negocios.
- La intensificación de las políticas de innovación y promoción como requisito imprescindible para garantizar nuestro futuro y estar presentes en los mercados más competitivos.

Política Socioempresarial 2013-2016: Tras la reflexión y elaboración de la ponencia iniciada en 2010, en el Congreso de septiembre de 2011 se aprobaron por unanimidad sus contenidos en forma de Reto –la transformación del tejido empresarial– con sus 5 Estrategias –Dimensionamiento, Internacionalización, Innovación, Intercooperación y Compromiso e Identidad Cooperativa– y sus respectivas directrices que deben marcarnos el camino a seguir en los próximos años.

Internacionalización: En el Área Industria se ha confirmado nuestra segura convicción de que aquellas empresas con mayor índice de internacionalización cuentan con una gran palanca de crecimiento que palía, neutraliza y diversifica los riesgos derivados de una excesiva dependencia de los mercados locales en contracción, y que como consecuencia, defienden mejor y revalorizan los puestos de trabajo en nuestro entorno. Así, en el Área Industria

las ventas internacionales sobre las ventas totales han ascendido hasta el 67%, con aumento de 4,1 puntos respecto a 2010, concluyendo el ejercicio 2011 con 94 implantaciones productivas en el extranjero y con 15.162 trabajadores exteriores.

Innovación: La innovación sigue siendo una palanca indispensable para generar nuevos negocios de futuro. En ese sentido, MONDRAGON dedicó 165 millones de euros a I+D; el Área Industria destinó un presupuesto del 9,1% sobre el valor añadido; tenemos 508 familias de patentes de invención y participamos en 39 proyectos internacionales de I+D. Y un dato especialmente reseñable: un 20,5% de las ventas del Área Industria en 2011 fueron productos y servicios nuevos, no existentes cinco años antes.

Y todo ello en el marco de un **Modelo Cooperativo**, compartiendo Principios, Valores y Modelo de Gestión, que está demostrando una vez más que tiene mecanismos competitivos diferenciales para sortear tiempos difíciles, y por los cuales conjugamos los intereses empresariales y sociales en concordancia con nuestra doble condición de ser propietarios y trabajadores en un equilibrio dinámico al servicio siempre del proyecto socioempresarial que persigue generar riqueza y empleo.

José M^a Aldecoa

DATOS BÁSICOS

En millones de euros.

Desarrollo empresarial	2010	2011	% Var.
ACTIVO TOTAL	33.099	32.454	-1,9
RECURSOS propios	4.287	3.999	-6,7
RESULTADOS consolidados	178	125	-29,8
DEPÓSITOS de clientes de CAJA LABORAL	18.629	18.209	-2,2
FONDO PATRIMONIAL LAGUN-ARO	4.478	4.532	1,2
INGRESOS totales	14.755	14.832	0,5
VENTAS totales (Industria y Distribución)	13.989	13.969	-0,1
INVERSIONES netas	101	194	92

Empleo	2010	2011	% Var.
PUESTOS de trabajo medios	83.859	83.569	-0,3
% SOCIOS sobre plantilla de cooperativas Área Industria	85,9	82	-4,5
% de MUJERES socias en plantilla cooperativas	43,7	43,6	-0,2
Índice de incidencia o SINIESTRALIDAD Área Industria	37,9	35,9	-5,2

Participación 2010 2011 % Var.

CAPITAL SOCIAL de los socios trabajadores	2.204	1.816	-17,6
Nº SOCIOS TRABAJADORES en Órganos de Gobierno	892	872	-2,2

Solidaridad 2010 2011 % Var.

RECURSOS destinados a actividades de contenido social	16,7	18,4	10,2
Nº ALUMNOS en centros educativos	9.282	9.304	0,2

Gestión ambiental responsable 2010 2011 % Var.

Nº certificaciones ISO 14000 vigentes	54	59	9,2
Nº certificaciones de ECODISEÑO	6	6	0

Apuesta de futuro 2010 2011 % Var.

% recursos destinados a I+D s/V. añadido Área Industria	8,1	9,1	12,3
Nº de CENTROS TECNOLÓGICOS y unidades de I+D	14	14	0
Nº total de investigadores	1.293	1.885	45,7

MONDRAGON

281
ENTIDADES

111
COOPERATIVAS

143
SOCIEDADES FILIALES

5
FUNDACIONES

1
MUTUA

9
ENTIDADES DE COBERTURA

12
SERVICIOS INTERNACIONALES



9.304





14



94

1

ÁREAS

- FINANZAS 1_1
- INDUSTRIA 1_2
- DISTRIBUCIÓN 1_3
- CONOCIMIENTO 1_4

1



FINANZAS



El ejercicio 2011 ha sido difícil para el sector financiero, al confluir numerosos factores adversos, como la persistencia de unos tipos de interés en niveles mínimos históricos, la continuidad de niveles de mora elevados, con la consiguiente necesidad de provisiones que han continuado lastrando las cuentas de resultados, y la agresiva competencia por la captación de ahorro, con incremento de los costes financieros y presión sobre los márgenes.

A todo ello deben añadirse otras dos circunstancias específicas, como son la reestructuración del sector, especialmente en el segmento de las cajas de ahorro que está experimentando una intensa concentración, y la elevación de las exigencias de capital, con objeto de reforzar la solvencia de las entidades financieras, en especial para compensar la exposición al riesgo inmobiliario.

El **Área Finanzas de MONDRAGON** ha tenido que desenvolverse en este proceloso escenario, debiendo contrarrestar los factores desfavorables a base de medidas de gestión orientadas a mejorar la eficiencia de los negocios que la componen.

Las variables más representativas de la **actividad bancaria**, como son la inversión crediticia y la captación de depósitos, han registrado una evolución bastante anodina, en consonancia con el bajo pulso de la economía, que se

ha reflejado en un descenso de las rentas familiares y empresariales, con el consiguiente efecto adverso sobre la capacidad de ahorro y la demanda de crédito solvente.

En lo que se refiere a los mercados de valores y su efecto sobre las **carteras de inversiones** de las entidades de esta Área, su evolución durante el año pasado fue dispar, ya que en EE.UU. y en los países centroeuropeos evolucionaron favorablemente, tanto la renta fija como la variable, mientras que en los países europeos periféricos, incluida España, se produjeron caídas de sus precios al incrementarse su riesgo-país.

En este contexto los rendimientos netos obtenidos han permitido no solamente hacer frente a las necesidades actuariales en las sociedades de esta Área que tienen provisiones técnicas para responder a sus obligaciones a largo plazo, sino también reforzar sus patrimonios, mejorando sus solvencias.

En la **actividad de seguros** se ha continuado reforzando sus redes comerciales, así como incrementando su presencia en ese fenómeno contemporáneo conocido como "redes sociales". De este modo se han implementado nuevas bases para seguir avanzando en el desarrollo de su objetivo estratégico de continuar creciendo de manera rentable y sostenida.

CAJA LABORAL

En un ejercicio como el del año 2011, marcado por una considerable crisis económica y financiera, Caja Laboral ha afrontado con rigor los retos a los que ha estado sometida, habiendo salido reforzada en su ya destacada posición de solvencia, a la vez que ha mantenido un holgado nivel de liquidez.

En su **balance** de situación a 31 de diciembre de 2011 sus activos totales ascendían a 20.840 millones de euros, manteniéndose al mismo nivel que al cierre del ejercicio precedente (0,8% menos).

Los **depósitos totales de clientes** se elevaban a 18.209 millones de euros al finalizar el año, tras haberse contraído un 2,2% en términos relativos. Este impacto limitado resulta más meritorio si se tiene en cuenta la guerra de pasivo desatada en el sector, que Caja Laboral ha podido eludir razonablemente bien, gracias a su favorable situación de liquidez.

En concreto los depósitos de clientes particulares, la base principal del negocio de Caja Laboral, han aumentado un 2,4%. Destacan especialmente los saldos de ahorro a largo plazo para la jubilación, EPSV's y Planes de Pensiones, que han aumentado sus saldos en 73,4 millones de euros, un 6,9%.

Por su parte, la **inversión crediticia**, excluidos los ajustes por valoración que recogen principalmente los importes constituidos para coberturas, se cuantificaba al finalizar el año en 15.365 millones de euros, con un descenso del 5,9% respecto a 2010, con ligeras contracciones tanto en el segmento de empresas como en el de particulares, debido en este último caso a la ralentización del mercado inmobiliario y consiguiente reducción de la demanda de préstamos hipotecarios.

El deterioro de la actividad económica y del empleo se reflejó en un aumento del índice de morosidad, situándose el mismo en el 4,77%, nivel asumible y que se compara muy favorablemente con la media del sector.

Los **fondos propios** se cuantificaban al cierre del pasado ejercicio en 1.571 millones de euros, con lo que el coeficiente de solvencia, en su concepto estricto de Core Capital, se sitúa en el 12,3%, posicionándose entre los más elevados del sector financiero.

En cuanto a la **evolución económica**, el pasado ejercicio ha sido sumamente complicado desde el punto de vista de la rentabilidad, especialmente por la intensidad de la presión sobre los costes de los pasivos, en un entorno de baja liquidez y de máxima competencia para captar el dinero de los ahorradores. A pesar de ello se han mantenido tanto el margen de intereses, como el margen

bruto, a niveles similares a los del año anterior, gracias al buen comportamiento del negocio recurrente, lo que ha hecho posible obtener unos resultados antes de dotaciones de 218 millones de euros.

No obstante, el notable esfuerzo realizado en las dotaciones a provisiones es el que ha determinado el **Resultado Neto** final, el cual se ha situado en 19,4 millones de euros.

El **ratio de eficiencia**, que es la relación entre los costes de explotación y los ingresos obtenidos por la entidad, a pesar de las dificultades en el mercado bancario, ha mostrado una mejora en 2011 y se ha situado en el 40,64%, a un buen nivel que se compara favorablemente con el de otras cajas de mayor dimensión.

Otro dato relevante del ejercicio es la **inversión** de 65 millones de euros para alcanzar el 100% del capital de las compañías de seguros Lagun Aro S.A. y Lagun Aro Vida S.A., con el objetivo de desplegar una nueva estrategia de Bancaseguros más integrada, en la que primará la especialización y la orientación única a cliente para los negocios financiero y de seguros.

En el plano internacional, Caja Laboral lleva a cabo operaciones relacionadas con el extranjero, soportadas en una red de más de 1.000 corresponsales en todo el mundo, que en 2011 se cuantificaron en una cifra de más de 3.000 millones de euros de negocio relacionado con transacciones internacionales.

1_1 ÁREA FINANZAS

LAGUN-ARO, EPSV

El colectivo de mutualistas de Lagun-Aro está formado en su mayor parte por los socios de las cooperativas que componen MONDRAGON. Lagun-Aro centra su actividad en la protección social de este colectivo y de sus familiares beneficiarios, con un alcance similar al del Sistema Público.

A 31 de diciembre de 2011, dicho **colectivo de mutualistas** activos ascendía a 29.540 personas, integradas en 143 cooperativas, con un decremento neto anual del 1,4%.

Las prestaciones de Jubilación, Viudedad e Incapacidad Permanente, cuya cobertura se ha de garantizar durante dilatados períodos de tiempo y para un importante número de mutualistas, se financian mediante la constitución de las oportunas provisiones que garantizan las correspondientes pensiones.

Al concluir el ejercicio 2011 la cifra de **pensionistas** ascendía a 10.334 personas, 550 más que al cierre de 2010, habiendo ascendido el importe total que se les ha abonado por estos conceptos a 124,3 millones de euros, un 9,3% más que el año anterior.

Estas prestaciones de capitalización se garantizan mediante un **Fondo Patrimonial**, que al cierre de 2011 se elevaba a 4.532 millones de euros, una vez

aplicados los rendimientos y los ajustes de valor registrados al cierre del ejercicio. En relación con el año anterior, el Fondo Patrimonial ha aumentado en 54 millones de euros, lo que supone un incremento porcentual del 1,2%.

La alta volatilidad registrada en los mercados financieros durante el pasado ejercicio ha repercutido en el rendimiento conseguido en la gestión de las inversiones financieras. En todo caso, a pesar de todas las dificultades existentes, los resultados obtenidos pueden considerarse como positivos, en la medida en la que la rentabilidad final del año ha sido positiva (1,41%) y se ha mantenido el **Margen de Solvencia** (4,54%) por encima del mínimo legal exigido del 4,00%.

El importe de las **prestaciones de Reparto**, que cubren las prestaciones a corto plazo, ha ascendido durante 2011 a 75,3 millones de euros, destinándose principalmente a:

- Incapacidad Temporal, 34,7 millones de euros (46% del total).
- Ayuda al Empleo, 21,5 millones de euros (29% del total).
- Asistencia Sanitaria, 13,5 millones de euros (18% del total).

El gasto de la prestación de Incapacidad Temporal, a diferencia de lo acontecido los dos años anteriores, ha disminuido

en 2011 debido a la evolución descendente de la tasa de absentismo que ha pasado del 5,76% en 2010 al 5,37% a cierre de 2011. Ello ha dado lugar a un pequeño superávit de 0,1 millones de euros en el ejercicio, lo que descontado al remanente arrastrado de 2010 sitúa el saldo de esta prestación en -1,6 millones.

En cuanto a la prestación de Ayuda al Empleo, el gasto ha alcanzado la cifra de 21,5 millones de euros en 2011.

Dicho gasto, tal y como estaba previsto, ha resultado superior al nivel de ingresos del ejercicio, provocando un déficit en el año de 7,6 millones de euros. En todo caso, se sigue manteniendo un saldo acumulado de 41 millones de euros para afrontar los próximos ejercicios.

A lo largo del año se han alcanzado 225 soluciones de carácter definitivo a mutualistas excedentes, siendo la Reubicación definitiva (121) y la prejubilación (84) las modalidades más utilizadas.

SEGUROS LAGUN ARO

El año 2011 ha estado marcado por el descenso drástico en las matriculaciones de vehículos y de las ventas de pisos, pero aún así Seguros Lagun Aro ha mejorado sensiblemente sus resultados con respecto a 2010 gracias al control del gasto, el descenso de la siniestralidad y la fidelización de sus **375.000 clientes**, que siguen confiando en la aseguradora. La facturación total fue de 211,1 millones con un incremento de 6,75% sobre 2010. Sobre el total de esta cifra, 127,2 millones corresponden a Seguros Lagun Aro, S.A. y 83,9 millones a Seguros Lagun Aro Vida S.A.

Por ramos, creció un 1,8% en primas y un 1,2% en pólizas de Hogar, en Autos sufrió un descenso del 4,2% en primas y un crecimiento de 1,1% en pólizas y, por último, en Vida Riesgo creció un 3,6% en primas y un 0,28% en pólizas. Básicamente todos estos datos siguen la tónica general del sector.

A pesar de la difícil coyuntura, la compañía ha seguido innovando en sus productos y servicios siguiendo unos claros objetivos: eficacia y rentabilidad. Esta apuesta por la **innovación**, le ha llevado a conseguir en 2011 varios reconocimientos. La campaña de comunicación y marketing que Seguros Lagun Aro puso en marcha con motivo de su patrocinio a Edurne Pasaban recibió el galardón a la mejor campaña

de comunicación no convencional en la primera edición de los Premios de Marketing y Comunicación en el sector asegurador. Su servicio de atención al cliente también fue reconocido por los Premios Contact Center. En concreto, recibió un galardón por su innovación en los servicios multicanal.

A finales de 2011, Caja Laboral, adquirió el capital que le restaba para pasar a tener el 100% del capital de Seguros Lagun Aro.

A primeros del año 2012, se empiezan a dar los primeros pasos de cara a la integración de la actividad de seguros, dentro de Caja Laboral. Tras un programa de formación, 50 Gestores Especialistas de Seguros Lagun Aro (GES), se incorporan a la red Red Tradicional de Caja Laboral. Dichos especialistas proceden de la red comercial de directo de seguros, comenzando un proyecto piloto de cara a ofrecer el seguro a los clientes de Caja Laboral, desde la red de oficinas de Caja Laboral y por especialistas en seguros.

Con esta nueva estrategia, Caja Laboral y Seguros Lagun Aro esperan reforzar el canal directo desde las sucursales de Caja Laboral, de tal forma que podamos llegar a los clientes de Caja Laboral a través de una **oferta única** que englobe la satisfacción de las necesidades financieras y de aseguramiento de familias y empresas.

En su objetivo estratégico de mejora de notoriedad de marca, Seguros Lagun Aro, continuó con su patrocinio de los equipos

de la liga ACB: Caja Laboral, Gescrap Bizkaia y Lagun Aro GBC. Esta apuesta permite reforzar la imagen de marca tanto de la aseguradora como de Caja Laboral y favorecer el negocio de ambas entidades.

Por otro lado, la **Fundación Lagun Aro-Mirada Social** continúa realizando una importante labor en la sociedad en los tres ámbitos en los que actúa: la promoción del deporte popular como fomento de la salud, acciones para el fomento de la cultura y la puesta en marcha de iniciativas de cara a mejorar la calidad de vida de las personas que han sufrido un accidente de tráfico, gracias a la alianza con STOP Accidentes. En 2011, la Fundación puso en marcha un servicio psicosocial de atención a víctimas de tráfico y sus familiares, pionero en la Comunidad Autónoma Vasca. En este tiempo, ha dedicado cerca de 300 horas a la atención individualizada de las víctimas, 75 personas han participado en las diferentes terapias de grupo y se han atendido cerca de 500 llamadas.

2



INDUSTRIA



A lo largo del año 2011 se ha producido una nueva y lenta desaceleración económica que ha conducido a un crecimiento negativo en el último trimestre del año, aunque en el conjunto del ejercicio todavía se haya registrado un leve crecimiento económico respecto a 2010. La demanda interna ha sido negativa nuevamente, con un efecto desalentador sobre el consumo, la inversión y la creación de empleo, habiendo sido el sector exterior el que ha proporcionado cierto alivio a la actividad económica general y especialmente a la industrial.

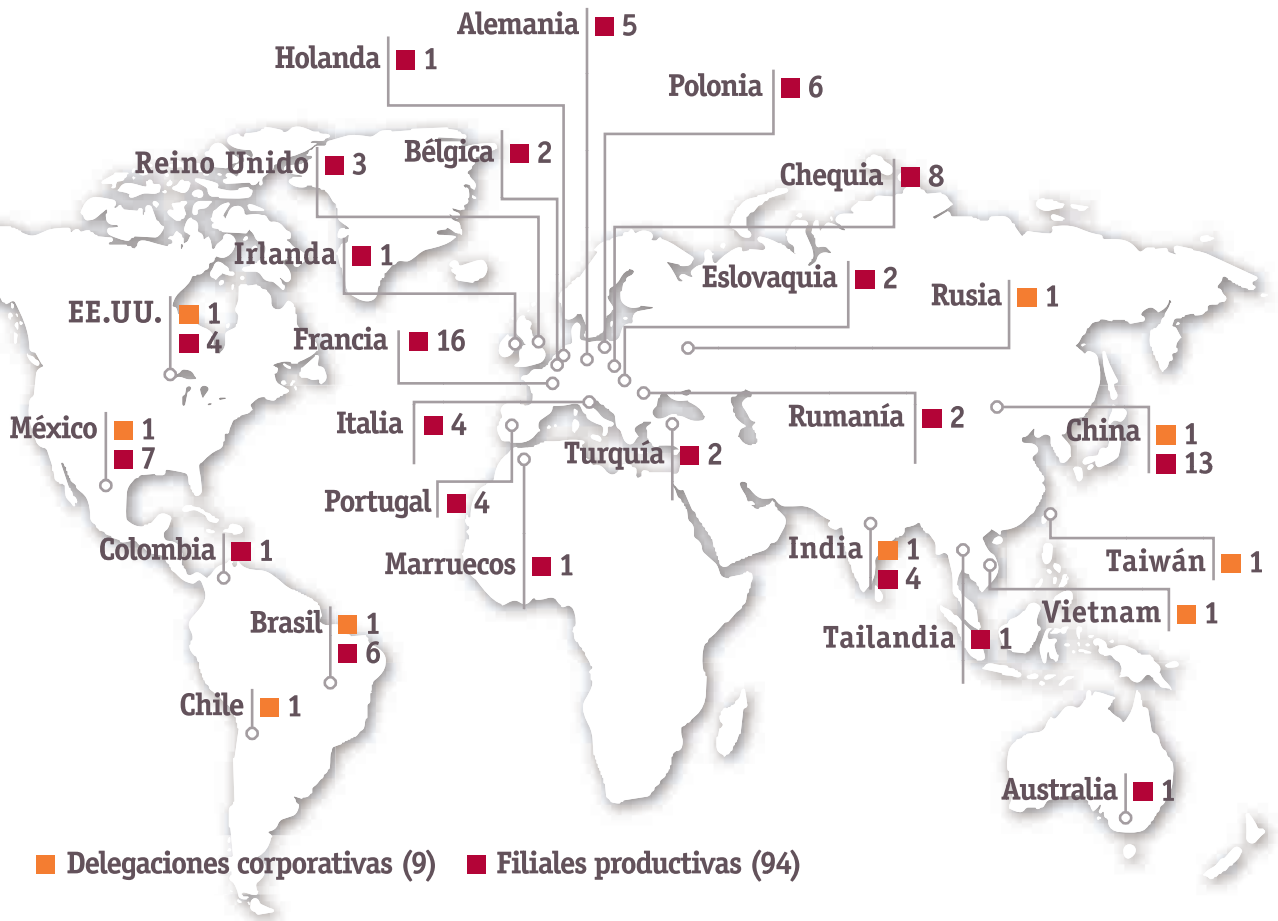
El Área Industria de MONDRAGON ha continuado aplicando medidas orientadas a ajustarse a la situación, lo que ha dado sus frutos. A su vez, la mejor situación de la economía internacional y la visión de internacionalización de muchas cooperativas han posibilitado una gradual mejoría de las carteras de pedidos.

El conjunto del Área Industria ha logrado una cifra total de **ventas** de 5.929 millones de euros, lo que supone un incremento del 3,8% sobre la facturación alcanzada en 2010.

De esas ventas, 3.973 millones de euros han correspondido a **ventas internacionales**, cuyo crecimiento (10,5% sobre 2010) contrasta notablemente con el repliegue registrado por las ventas domésticas (-7,6%). Como consecuencia de ello, la cuota de las

ventas internacionales sobre las ventas totales ha ascendido hasta el 67%, con aumento de 4,1 puntos respecto a 2010.

En lo que respecta a la **expansión exterior**, hay que destacar la continuidad en el asentamiento en los mercados externos, con la puesta en marcha de 17 nuevas plantas o centros productivos en Europa, China, Brasil, EE.UU. e India, elevándose ya a 94 el número de implantaciones en el extranjero. Al cierre del pasado ejercicio un total de 15.162 personas del Área Industria de MONDRAGON se encontraban trabajando en fábricas y delegaciones ubicadas en otros países. En 2011, FPK, dedicada al diseño y fabricación de componentes estructurales y aerodinámicos en composite para el sector de automoción, inauguró su planta productiva en Curitiba, la capital del Estado de Paraná (Brasil). Asimismo, la cooperativa Cikautxo inició la producción en China, con una implantación en el polígono Kunshan; y cerró una alianza con un fabricante indio de tubería para constituir en Pune (India) Cikautxo Taurus Flexibles Pvt. Ltd., que se dedicará a la producción de tubería para el mercado de automoción. Por su parte, la cooperativa vizcaína Maier amplió su presencia internacional en la India mediante la constitución de Alpha Maier Pvt. Ltd., que suministrará piezas y conjuntos plásticos decorados para el sector de automoción. Orona también ha dado un paso significativo



en su objetivo de consolidar su presencia en Europa a través de la adquisición de tres nuevas empresas en Francia, Bélgica y Luxemburgo. Y Soraluze, amplió su delegación en Limburg, Alemania (Bimatec-Soraluce), con el objetivo de reforzar su presencia en el país y proyectar su imagen al mundo a través de su exitosa realidad en este país.

Las **inversiones** acometidas han quedado cifradas en 335 millones de euros, lo que representa un decremento del 11% sobre las realizadas en 2010, ajustando la inversión a la demanda.

Un hito del pasado ejercicio fue la presentación de **Orona IDEO-innovation city**, el primer centro de investigación e innovación europeo para una movilidad

urbana sostenible y autosuficiente. Con una inversión global de 160 millones de euros, se inició la construcción, sobre 40.000 m², de un complejo de edificios desde donde se diseñarán los sistemas de accesibilidad y movilidad del futuro. En este proyecto de ampliación del Parque Tecnológico de San Sebastián, también participan Mondragon Unibertsitatea e Ikerlan. El objetivo de Orona IDEO-innovation city es crear un Ecosistema de Innovación que constituya un espacio de fusión de diferentes actividades sinérgicas (Empresa + Universidad + Investigación) y un laboratorio donde se aplicarán tecnologías punteras en ecoeficiencia y gestión de la energía en los edificios.

Por otro lado, en el capítulo dedicado a la **promoción de nuevos negocios** durante 2011 se han lanzado dos nuevas iniciativas: Fagor Ederlan y Lotus Engineering presentaron en el Motor Show de Ginebra, el primer prototipo de eco-motor Lotus Range Extender desarrollado conjuntamente. La solución, que integra un motor de combustión y un generador eléctrico, ha sido diseñada específicamente para aplicaciones de vehículo eléctrico de autonomía extendida y es extremadamente compacta, ligera y competitiva. Su gran aportación es que permite recargar en marcha las baterías de cualquier vehículo eléctrico equipado con el Range Extender, y de este modo ampliar su autonomía. Por otro lado, el año pasado se lanzó una nueva iniciativa, Kiro Robotics, orientada

1_2 ÁREA INDUSTRIA

al ámbito de la salud, y en la que también participaron las cooperativas Mondragon Assembly, Loramendi y Aurrenak. Su actividad consiste en la fabricación y distribución de equipamientos automatizados para la dosificación de medicamentos en centros hospitalarios.

En lo que se refiere al **empleo**, y a pesar de la desaceleración en el último trimestre del año, el Área Industria ha logrado mantener los puestos de trabajo en el personal medio ocupado durante el año (37.891) en relación con el ejercicio precedente. Tomando como base de cálculo el inicio y el final del ejercicio la contracción de empleo ha sido de 1.009 puestos de trabajo, una cifra que está condicionada por la reindustrialización y cesión de actividad de la planta que Fagor Electrodomésticos tiene en Lyon (Francia), proceso que supuso el mantenimiento de 550 empleos en esa planta.

Por lo que respecta a la **rentabilidad** del Área Industria en 2011, los Resultados del pasado ejercicio, antes de descontarse los intereses de remuneración al Capital Social, se han situado en 152 millones de euros, lo que supone una ligera reducción de 18 millones de euros sobre los 170 millones de euros registrados en 2010.

Un año más, MONDRAGON ha continuado apostando por la **innovación**, y como muestra de ello basta señalar las 822 personas con dedicación exclusiva a

la investigación en el conjunto de los catorce centros especializados en tecnologías diversas, Mondragon Unibertsitatea y las cooperativas industriales, así como los 157 millones de euros destinados a I+D en 2011. Otro dato a considerar es que un 20,5% de las ventas del Área Industria en 2011 fueron productos y servicios no existentes cinco años antes.

En el capítulo de la **formación**, se han destinado durante el pasado año 6,8 millones de euros a este fin, repartidos en diversos programas tanto de índole técnica como socioempresarial. Como aspectos destacables cabe resaltar la Formación Cooperativa recibida por 1.476 personas, y la Formación en Liderazgo y Trabajo en Equipo recibida por 464 directivos.

En **seguridad y salud laboral**, la reducción del índice de siniestralidad sigue siendo un objetivo primordial, habiendo quedado el indicador del número de accidentes por cada 1.000 operarios en 37,9 en 2011, con un significativo descenso de 2 puntos respecto al año anterior. En este campo, también debe reseñarse que 29 cooperativas industriales poseen el certificado de Sistemas de Prevención de Riesgos Laborales de acuerdo con el referente OSHAS.

Finalmente, comentar que en relación con la responsabilidad social de las





cooperativas, y la preocupación por la correcta conservación de nuestro entorno, son ya **59 cooperativas** las que cuentan con **certificados ISO-14000** sobre calidad medioambiental.

1. Bienes de Consumo

El sector de Bienes de Consumo de MONDRAGON ha sido el más castigado ya que facturó 1.331 millones de euros, con un repliegue del 14,8% sobre el año anterior. El mal comportamiento del mercado estatal y los esfuerzos de despliegue exterior de las actividades han situado sus ventas internacionales en el 71,4% del total de la facturación.

En lo que atañe al comportamiento de sus marcas, ha alcanzado una cuota del 15,6% en España, un 14,5% en Francia y un 8,4% en Polonia (fuente GFK en todos los casos). **Fagor** es el quinto fabricante europeo del sector con una participación estimada del 5,1%.

Por lo que respecta a la evolución de sus perspectivas de negocio, Fagor proseguirá incidiendo en el ajuste de sus actividades, absolutamente necesario en la coyuntura presente. En cuanto al empleo, la compañía sigue gestionando la crisis de manera eficaz, poniendo en marcha medidas y mecanismos propios de su modelo cooperativo, en materia salarial con la reducción de los anticipos laborales, calendarios flexibles, reubicaciones y prejubilaciones. Actualmente, el Grupo Fagor

Electrodomésticos tiene una amplia presencia en Europa, la cual se ha ido incrementando considerablemente en los últimos años. Cuenta con 14 plantas en 6 países: España (Arrasate -San Andrés y Garagarza-, Basauri, Bergara y Eskoriatza); Francia (Orléans, Vendôme, Aizenay, La Roche); Italia (Verolanuova); Polonia (Wroclaw); Marruecos (Mohammedia); y China (Shanghai y Hangzhou), además de filiales en los 5 continentes. Hay que destacar que en el año 2011 se ha procedido a la cesión de la actividad de la planta de Lyon a una nueva empresa, proceso que ha contado con la aprobación de los sindicatos y autoridades francesas, así como también la cesión de la actividad de Mueble (Oñate) a otra empresa perteneciente a la Corporación MONDRAGON.

Confort por su parte, está inmerso en una coyuntura más difícil aún que la del electrodoméstico toda vez que sus actividades se circunscriben principalmente al mercado español. Sin embargo, contempla el futuro con optimismo desde el desarrollo de la alianza comercial con BDR Thermea y el incremento de ventas y clientes de OEM derivados de la puesta en marcha de la nueva planta de fabricación de interacumuladores y del nuevo catálogo solar.

El **Grupo del Mueble** (Fagor Mueble, Grumal, Zurkide, Danona, Coinma y Gerodan) ha sufrido de forma directa

1_2 ÁREA INDUSTRIA

las consecuencias del colapso del sector inmobiliario, registrando una caída de la demanda acumulada, en cuatro años, superior al 60%. El lanzamiento de nuevas gamas de producto de oficina, salón, dormitorios y cocinas ha permitido en parte atenuar el desplome del mercado. Asimismo, los esfuerzos en el área internacional y en los nuevos canales han permitido equipar hoteles como Meliá en Cuba o Ramada y Holiday Inn en Reino Unido.

Por otro lado, se sigue avanzando en los proyectos de sinergias en el seno del Grupo del Mueble, tanto en lo que respecta a la especialización de las plantas industriales, como las compras conjuntas, las sinergias comerciales, la reducción de estructura... A corto plazo se prevén avances más significativos en esta misma línea.

En un año marcado por la incertidumbre de la situación económica, **Orbea** ha defendido su posición en el mercado logrando incluso un crecimiento global de un 7% con relación a sus ventas en 2010.

Es de resaltar además que este crecimiento se ha producido de forma equilibrada en el mercado interior y en el mercado internacional. Este dato, junto a la participación creciente en la cifra de negocios de productos ajenos a la propia bicicleta, como cascos, neoprenos para triatlón, textil... visualizan un proyecto en expansión.

Dikar ha completado un año de introducción en el mercado europeo de armas de caza deportiva. Manteniendo su tradicional fortaleza en el mercado norteamericano de armas de avancarga con su marca CVA bien posicionada, ha sabido ahora acceder con su marca Bergara a una categoría de productos mucho más extendida y de gran potencial. El reconocimiento de la calidad y precisión de sus cañones ha sido la base para este movimiento a otras categorías de producto.

El mueble de diseño **Enea**, con un enfoque preferente hacia el segmento del "Contract", es la base del negocio de la cooperativa **Eredu**. La larga historia de éxitos en programas que buscan un diseño diferenciador, la polivalencia de uso y una industrialización excelente son la base sobre la que se construye este negocio. Eredu ha conseguido que diseñadores de renombre como Lluscá, Teixidó o Liévore, aporten el valor de su diseño a la marca Enea. En el año 2011, con un mercado interior absolutamente contraído, Eredu ha sido capaz de incrementar un 20% sus cifras de exportación.

En el sector Salud, tras años de compartir la marca Bexen, **Oiarso** y **Osatu** han ordenado y potenciado su imagen de marca pasando a agrupar bajo **Bexen medical** el material médico de un solo uso y bajo **Bexen cardio** los equipos de electromedicina.

En el caso de Oiarso no puede aislarse el ejercicio de la situación financiera provocada por la deuda pendiente de la Administración sanitaria de las diferentes Comunidades Autónomas, difícil de sobrellevar para una pyme, si no contara con el respaldo de MONDRAGON.

La definitiva consolidación de su planta productiva en China, dentro del Parque empresarial Kunshan, significa un importante hito que ha posicionado a Oiarso sólidamente para el futuro.

Osatu ha superado los retrasos que impedían el lanzamiento de su nueva plataforma de desfibriladores con la finalización del primer equipo de la nueva serie bajo la denominación R800.

2. Bienes de equipo

El sector de Bienes de Equipo facturó 1.115 millones de euros, con un significativo crecimiento del 19,2% respecto al ejercicio anterior, siendo su porcentaje de ventas internacionales sobre las totales del 73,1%.

En **Automatización y Control**, **Fagor Automation** ha realizado el plan de ventas previsto en el año, creciendo un 2% gracias a un excelente primer semestre en todos los mercados principales que ha servido para superar



y amortiguar la ralentización del área europea y de China durante el último cuatrimestre. Con ello, por segundo año consecutivo, se ha logrado un nuevo récord en ventas internacionales: el 89% del total.

Han sido especialmente significativos los incrementos en los mercados italiano, taiwanés y, de forma extraordinaria, en el norteamericano, con un creciente posicionamiento en el segmento aeroespacial de dicho país.

El reforzamiento de la estructura comercial y técnica en Italia, Alemania, EE.UU., Taiwán y China, la expansión de la red en el subcontinente indio y la apertura de una unidad de I+D en Ivrea, Italia, han sentado las bases para una consecución de mayor cuota en estos mercados.

Respecto al producto, la puesta en servicio de los CNC 8055PPC orientado al segmento medio, y 8065, de gama alta, está teniendo un éxito notable.

En el campo de la Captación, Fagor Automation mantiene el liderazgo tecnológico y de mercado en reglas absolutas para máquinas de grandes longitudes.

Un reto muy importante en 2011 ha sido desarrollar con éxito, dentro del proyecto de colaboración conjunta con Fagor Ederlan, un prototipo de generador-

1_2 ÁREA INDUSTRIA

inversor de 50 kW y su acoplamiento al motor de explosión realizado por Fagor Ederlan y Lotus Engineering.

Mondragon Assembly ha desplegado en 2011 una importante actividad internacional con sus propuestas avanzadas de producto solar fotovoltaico y una elevada flexibilidad y rapidez de entrega que le han conducido a un incremento de su cifra de facturación del 58%.

En “líneas automáticas de alta velocidad”, las plantas han mejorado su posicionamiento abordando proyectos destacados en diversos sectores y clientes de ámbito global. Asimismo, ha continuado diseñando soluciones innovadoras para sectores como cosmética y salud.

En **Máquinas-Herramienta por Arranque de Viruta, DANOBATGROUP** realizó un buen ejercicio con un incremento de ventas del 17% y consolidó la senda del beneficio iniciada el ejercicio anterior.

China se confirma como el primer país en el ranking de pedidos, posición que alcanzó por primera vez en la historia del Grupo en el año 2010. Alemania, Francia y Reino Unido le siguen en la lista de países donde más pedidos ha captado DANOBATGROUP.

En el ámbito de la innovación, en el año 2011, ha desarrollado su gama de producto abarcando diferentes

frentes. Por un lado, mantiene la apuesta por la fabricación de piezas de grandes dimensiones -en colaboración tecnológica con **IK4-Ideko-**, al tiempo que ha completado su gama de grandes fresadoras (FXR) y grandes rectificadoras (WT).

Por otro lado, ha trabajado en el desarrollo de soluciones especializadas para sectores estratégicos como el ferrocarril. También dentro de las soluciones sectoriales ha emprendido una nueva andadura de la mano de IK4-Ideko y MONDRAGON Health para el desarrollo de sistemas de fabricación de piezas del sector sanitario.

Asimismo, durante 2011 ha continuado la ejecución de las inversiones iniciadas el ejercicio anterior. De esta manera, se ha proseguido con la ampliación de las plantas productivas y la renovación de las ya existentes.

En lo que respecta a sus filiales, es reseñable el buen comportamiento de las alemanas **Bimatec-Soraluce** y **Danobat-Overbeck**, y el de la inglesa **Danobat-Newall**. A su vez, DANOBATGROUP ha continuado la construcción de su nueva planta en Pune (India), que prevé terminar a mediados de 2012. Además de sus funciones productivas (máquinas adecuadas a la demanda del mercado indio), la implantación dará firme apoyo a la actividad comercial que el Grupo

desempeña en India a través de su filial DANOBATGROUP-India. En China, donde el grupo cumplió 20 años con delegación propia, se pusieron las bases para acometer los planes de expansión comercial del Grupo con la apertura de las nuevas oficinas de DANOBATGROUP-China. Por su parte, en Alemania se inició el proyecto de ampliación de la filial Bimatec-Soraluce. Con esta inversión, por un importe de 6 millones de euros, el Grupo afianza su posición de liderazgo en el mercado alemán. Finalmente, en 2011 se constituyó una empresa filial en Rusia, DANOBATGROUP-Rusia, que estará operativa a partir de 2012.

En **Maquinaria por Deformación**, en un contexto de mercado altamente expansivo en los sectores del automóvil y de la siderurgia, **Fagor Arrasate** experimentó un importante crecimiento y obtuvo un máximo histórico de captación de pedidos. El negocio de automoción ha mejorado sustancialmente su posicionamiento en los principales líderes del sector con importantes pedidos para Renault, Ford, VW, PSA, Daimler, Gestamp, Shanghai Xinpeng, Toyota, Nugar, Great Wall o SGM, entre otros. Fagor Arrasate es considerada actualmente una de las empresas punteras a nivel mundial en el sector del automóvil. En este campo, se ha implementado en uno de los principales fabricantes de automóviles del mundo un nuevo concepto de línea

de prensas robotizadas y sincronizadas de alta velocidad denominado "Wave Line", que es un desarrollo pionero y tecnológicamente revolucionario a nivel mundial.

El negocio de siderurgia ha reforzado su presencia multinacional, con proyectos en clientes de la importancia de ArcelorMittal, Baosteel, Bushan, Acerinox, Erdemir, Tata Steel, Bamesa, Gonvarri, Knauf, Salzgitter, Thyssen o Novosibirsk, entre otros. En líneas de acabado, Fagor Arrasate es considerado hoy en día como líder mundial en términos de ventas y presencia internacional. Además, se ha consolidado y se halla ya establecido firmemente el equipo de desarrollo de laminadores y líneas de proceso, dentro de la estrategia de la compañía en servir aguas arriba a sus clientes. También se recibieron pedidos importantes de empresas como Whirlpool, Symaga, Valeo o GE para instalar sistemas especiales de conformación de piezas.

El año 2011 ha servido, asimismo, para la consolidación de desarrollos tecnológicos y acciones comerciales que posicionan a Fagor en nuevos nichos de mercado como el press hardenning -en colaboración con Hotteknik-, el perfilado variable o la maquinaria para fabricar laminados eléctricos. Por su parte, Onapres, especialista en soluciones hidráulicas de estampación, se ha posicionado, de la mano de Fagor, en importantes OEMs del sector de automoción.

Señalar, por último, que la planta en China, FMMTK, ha alcanzado su plena capacidad y se está convirtiendo en un referente notable en aquel mercado por su calidad y servicio.

En **Maquinaria para Packaging**, en el área internacional destaca el comienzo de la venta de máquinas termoformadoras en EE.UU. a través de la joint venture con sus socios norteamericanos, así como el comienzo de la oferta de ingeniería en Brasil y el inicio de la actividad de ingeniería en Suiza. En el área de I+D se ha desarrollado la plataforma PC basada en Linux y se han comenzado las pruebas de campo. Se han impulsado las actividades de vigilancia tecnológica y se ha lanzado como soporte el boletín "Berripack". Asimismo, se ha presentado el primer prototipo de la máquina de alta velocidad para el sector de bollería y se ha comenzado el desarrollo de elementos de carga y descarga para comienzo y final de línea.

A nivel organizativo, industrial y calidad es de destacar la reorganización en la línea de termoformado, el trabajo en mejora técnica del equipo de flow pack y el avance en calidad de proveedores. En el área estratégica y modelo de gestión se han realizado jornadas de reflexión estratégica para cada una de las líneas, incluyendo servicio, con el fin de definir el posicionamiento estratégico producto/mercado y los retos principales a los que se debe responder en el futuro. En 2011

se materializó la escisión de **ULMA C y E** y se ha definido un planteamiento de futuro para Precinox que además ha seguido con su proceso de consolidación organizativa y de mercado con captación de productos de mayor complejidad.

En **Maquinaria de extrusión soplado para la fabricación de envases de termoplásticos**, 2011 ha supuesto para **Urola** un año de importante actividad internacional, y actualmente está presente en los principales mercados en soluciones para el sector lácteo, embotellado de agua y muchos otros. El desarrollo de alianzas ha posibilitado la propuesta al mercado de las máquinas combi, con una destacada acogida. Urola dispone también de una destacada capacidad de oferta de utillajes y soluciones personalizadas. Por su parte, la actividad de envases ha seguido mejorando en el suministro ajustado a los requerimientos de clientes.

En **Conformado y Ensamble**, se mantiene la mejora en captación de pedidos en líneas generales y se empieza a vislumbrar una ligera recuperación en el precio que hace albergar expectativas sólidas de mejorar rentabilidades. **MB Sistemas**, después de haber sufrido algunas dificultades en 2011, afronta 2012 con una buena cartera y optimismo fundado.

En **Fundición y Utillaje** se han batido récords de captación y ventas tanto en

1_2 ÁREA INDUSTRIA

Aurrenak como en **Loramendi** con un afianzamiento claro en sus rentabilidades.

En el apartado de **Equipamiento y Construcción de Cámaras**, **Kide** prosiguió con el proceso de expansión internacional, especialmente centrado en las plantas de China e India, aunque con avances significativos también en Rusia y Alemania. Por otra parte, se incorporó a la compañía el negocio de refrigeración industrial y se puso en marcha un negocio de construcción de plantas frigoríficas llave en mano.

Por su parte, **Fagor Industrial** continuó a lo largo del año con su política de expansión por nuevos mercados internacionales, obteniendo un gran incremento de ventas en sus filiales de China, EE.UU., Australia o Colombia, y abriendo una nueva delegación en Brasil, así como otra enfocada a desarrollar el negocio en el sector hostelero de la zona del Caribe. Asimismo, llevó a cabo varios proyectos integrales, comenzando por el diseño y fabricación de su nuevo showroom y sala de demos en su sede central de Oñati. Otro de sus principales proyectos emprendidos en 2011 incluye el diseño integral del restaurante Nerua, situado en el Museo Guggenheim de Bilbao, o el equipamiento, junto con su distribuidor Etxe-Lan, de las instalaciones del Basque Culinary Center. En el apartado hospitalario destaca por su magnitud la obra íntegra de cocina y distribución de comidas para el Hospital la Fe, de Valencia.

En otros sectores, en **ULMA Agrícola** se han mantenido las ventas en mercados exteriores con un buen comportamiento de los mercados nacionales. Dentro del desarrollo Eclipse, que se está llevando a cabo conjuntamente con Tecnalia, se han hecho pruebas de campo en invernaderos de ULMA, en las fincas experimentales de Neiker en Derio (Bizkaia), para contrastar los resultados teóricos con datos reales. El proyecto busca combinar la producción fotovoltaica en verano con el cultivo dentro de invernadero. También se ha ejecutado la última fase de la implementación de las mejoras del proyecto "Estructura Estándar". Además, se han lanzado productos al mercado con mejoras competitivas en cuanto a diseño, prestaciones y costos en comparación con producto anterior.

Y en **ULMA Carretillas Elevadoras** cabe destacar la creación de USM Finance como herramienta para trasladar los contratos de alquiler a ventas de máquinas, sin que el cliente se vea perjudicado, sustituyendo los alquileres por renting. El éxito de esta herramienta conlleva que las necesidades de financiación del negocio se reduzcan de manera importante. Asimismo, se ha consolidado la adquisición de Centroman y el posicionamiento en la zona Centro; además de la flexibilidad que ello reporta de cara a realizar planteamientos estratégicos diferentes acordes a la realidad actual del negocio.

Tanto a nivel nacional como internacional, se va completando y afianzando la red comercial de **ULMA Inoxtruck** dedicada a la fabricación de carretillas para entornos higienizables. Sin relegar las actividades de I+D, para mejorar y completar el portafolio de producto, se empiezan a producir ventas que alcanzan un nivel de 1,2 millones de euros. También cabe destacar la gran labor realizada en I+D, como la puesta en marcha de la actividad en el sector de regeneración de baterías.

Por último, **ULMA Handling Systems (UHS)** ha seguido su crecimiento en los mercados internacionales y ha fortalecido su red de aliados (mercado y producto) para mejorar su propuesta de valor y mantener su posición de liderazgo en la actividad de ingeniería de Materia Handling Systems.

UHS sigue diversificando su actividad y organización en líneas de negocio para dar respuesta a diferentes soluciones y niveles de automatización. Dentro de esta diversificación cabe destacar la apuesta en el desarrollo de líneas como Integrated Solutions, para dar respuesta a necesidades logísticas en el sector de la gran distribución, y Baggage Handling para responder a necesidades en la logística de aeropuertos.

3. Componentes industriales

El sector de **Componentes Industriales** facturó 2.204 millones de euros, con un incremento del 12,6% sobre el ejercicio precedente, y sus ventas internacionales representaron el 75,2% del total.

En el ámbito del coche eléctrico han proseguido los desarrollos de proyectos focalizados en torno al Range Extender y "Plataforma Rodante", incrementando la formación y capacitación de ingenieros de desarrollo, a través de los Centros Tecnológicos de Mondragon Automoción.

En **Componentes para Automoción**, el ejercicio 2011 ha seguido la estela de 2010, con incrementos significativos de actividad y con crecimientos en torno al 14% sobre el año anterior. Esto ha supuesto incrementos de empleo significativos tanto en el ámbito local como a nivel internacional, habiéndose conseguido mantener los niveles de rentabilidad precedentes.

Durante el ejercicio 2011 la actividad internacional ha sido especialmente intensa con la apertura de 5 nuevas plantas, totalizando 17 implantaciones a nivel internacional.

En el último tramo del año se ha producido un cierto frenazo en el mercado europeo y en buena parte



1_2 ÁREA INDUSTRIA

de los países emergentes, pudiendo tener seguramente algún impacto en la evolución del próximo año.

Fagor Ederlan Taldea ha tenido un ejercicio de crecimiento, concretamente un 8% en ventas respecto a 2010, superando las previsiones del PG en prácticamente todas sus actividades. Este crecimiento viene acompañado de un reposicionamiento de Fagor Ederlan Taldea en el mercado, que ha permitido incrementar la confianza de sus principales clientes y a su vez crecer en empleo alcanzando los 3.772 puestos de trabajo.

El pilar básico sobre el que ha consolidado su posición actual es la presencia global. Aproximadamente el 14% de sus ventas se realizan en mercados no europeos. En este sentido, a lo largo del ejercicio 2011 ha acometido las siguientes estrategias:

- Chasis. Implantación de la primera planta en China (Kunshan) que comenzará la producción en el primer semestre de 2012.
- Powertrain. Incremento de la capacidad instalada en **Fagor Ederlan Slovensko** y en **Fagor Ederlan Tafalla** puesta en marcha de una línea de moldeo que reposicionará el negocio de bloques motor en el mercado europeo.

De cara al desarrollo de nuevos proyectos de futuro, en 2011 se ha consolidado el lanzamiento de dos nuevas actividades que culminarán con la creación de dos nuevas empresas en el primer semestre de 2012:

- En automoción: **Fagor Edermotion**. Empresa dedicada a la fabricación de motores para el incremento de la autonomía de los vehículos eléctricos.
- En medioambiente: **Fagor Edergarden**. Empresa dedicada a la comercialización y futura fabricación de máquinas de prensado de lodos.

En ambos casos, potenciando la intercooperación con **Fagor Automation** y **Fagor Arrasate** respectivamente.

Mapsa, después de varios ejercicios sumamente complicados, y tras un fuerte proceso de captación de cartera y mejora de la productividad interna, ha alcanzado el equilibrio económico y resultados positivos que sirven de base para el crecimiento en rentabilidad.

Ecenarro continúa su crecimiento en productos de más valor añadido (concretamente 14% sobre 2010), principalmente en piezas especiales, cuyos pedidos han supuesto en 2011 el 32% sobre ventas. Además, en este ejercicio se ha llevado a cabo una importante inversión en estampación en frío.

En **Maier** se inició el año con la inauguración de su renovado Centro de Investigación MTC y con un importante despliegue innovador en acabados y estéticas para un amplio catálogo de productos de exterior e interior que le han permitido un posicionamiento de primera línea en los clientes.

El año ha destacado por una captación de pedidos que ha batido los registros de su historia y que va a ser preludio de una importante expansión durante los próximos años.

Esta expansión, asociada a su creciente presencia internacional, debe consolidar al grupo como un referente europeo de primer nivel en el sector de automoción.

Cikautxo ha iniciado operaciones con nuevas plantas en India y China y mantiene en proceso de análisis nuevas implantaciones, desarrollando un proceso de globalización, que le está colocando en un posicionamiento como partner de todos los productores que tengan necesidad de un proveedor global.

La apuesta por la búsqueda de nuevos productos y mejoras de productividad van a incrementarse con la creación de un Centro Tecnológico propio que se materializará durante el próximo año.

FPK ha conseguido un incremento de ventas del 5% en 2011, así como una mejora de su rentabilidad. Para 2012

prevé un ligero descenso en ventas debido a cambios de productos que se recuperarán con creces en 2013.

Batz Sistemas ha proseguido con su desarrollo internacional en las plantas de China, República Checa y México. Asimismo, continúa reforzándose en el negocio Termosolar mediante el suministro de partes estructurales para centrales de cilindro parabólico y de torre, así como del montaje de huertas solares. Por último, avanza en el desarrollo del negocio de FPK en un proyecto de intercooperación entre ambas empresas.

En **Componentes para Electrodomésticos**, el ejercicio 2011 rompió con la trayectoria alcista del año anterior en lo que a volumen de negocio se refiere. Después de un 2010 con un incremento de ventas del 20%, en 2011 repitió la facturación del año anterior.

El ejercicio tuvo dos fases, un primer semestre con datos más positivos y una segunda parte del año de ralentización generalizada en todos los negocios. Y ha sido, por mercados, un año de luces y sombras. Las luces provinieron de los mercados emergentes y de la tímida recuperación del mercado americano, y las sombras las ha puesto Europa, paralizada y sin síntomas de recuperación.

En este difícil escenario, el reto principal de los negocios de componentes ha sido

el de la transformación empresarial. Las directrices seguidas se han basado en la consolidación de los negocios con claros posicionamientos de liderazgo en el mercado mundial, la desinversión en la que no se intuye un futuro viable, el asentamiento de aquellos que pueden tener futuro a través de inversiones, alianzas e incluso adquisiciones, y la respuesta a las oportunidades derivadas de las nuevas demandas y tecnologías.

En esta línea, en 2011 se ha realizado un importante esfuerzo en recapitalizar y dar soluciones técnicas a los problemas que han ido surgiendo en el lanzamiento de la actividad dedicada a la micro generación, **EHE**. Asimismo, los quemadores para gas de **Cerammat** están teniendo una buena acogida en sus potenciales clientes, y se ha comenzado con el desarrollo y ventas de productos de la actividad de termoelectricidad.

Asimismo, se ha liderado un proyecto de desarrollo de una dirección eléctrica para turismos con un socio japonés que puede sentar la base de una nueva actividad con importante capacidad de desarrollo.

Además, con el objetivo de dimensionar adecuadamente los negocios, **Matz-Erreka** ha adquirido el 20% de la empresa italiana V2 con opción real a corto plazo de optar a detentar mayoría de su capital. Esta empresa, con plantas en Italia, China y Francia complementa, tanto a nivel de gama de producto como

de presencia en mercados europeos, la actividad del Negocio de Automatismos de Matz-Erreka.

En **Bridas y Accesorios Forjados** de tubería para el procesamiento de petróleo-gas, plantas petroquímicas y generación de energía, **ULMA Piping** realizó un buen ejercicio atendiendo a la situación del mercado, en el que facturó 108 millones de euros duplicando la cifra del año anterior, con unas ventas internacionales equivalentes al 88% de las totales. 2011 ha estado centrado en la consolidación definitiva de la división EPC para atender directamente a las ingenierías con una presencia ya importante en las ventas anuales de cerca del 20%, así como complementando su gama de producción con la puesta en marcha de Ulma Lazkao Forging que es una nueva forja ahora integrada en su actividad y centrada en materiales especiales, lotes pequeños y producción flexible.

En **Conductores Eléctricos** en cobre y aluminio, **Ederfil-Becker** dedicada a la fabricación de hilo de cobre y aluminio esmaltados, ha completado un magnífico ejercicio con importantes crecimientos en ventas (16%). Sus ventas internacionales han superado incluso las perspectivas, con crecimientos superiores al 21%.

Esta penetración en el mercado, junto con el excelente control de los parámetros fundamentales del negocio como son los costes de energía y la gestión

1_2 ÁREA INDUSTRIA

del inventario de materia prima, ha permitido alcanzar unos buenos niveles de rentabilidad.

En el área de transformadores, como estaba previsto, **Alkargo** ha sufrido en 2011 la falta de inversión en el sector eléctrico español. La nueva planta que le va a permitir acceder al mercado de transformadores hasta 60 MVA y 145 kV, le posicionará en un buen punto para incrementar su participación en los clientes actuales y servirá, al mismo tiempo para completar su oferta en el mercado internacional, que pretende desarrollar.

Hertell ha continuado defendiendo su posición en el mercado de bombas de vacío para trasiego. Su fuerte proporción de ventas internacionales (66%) le permite mantener una posición sólida para ir incrementando su oferta de forma paulatina.

En **Componentes para Transportadores**, 2011 fue el segundo año de puesta en marcha del Sistema de Gestión por Procesos en **ULMA Conveyor Components** que supuso un importante número de cambios.

Se prosiguió con el trabajo de afianzar las redes de venta internacionales y se lograron importantes homologaciones en países clave. En cuanto a producto, se consolidó la fabricación del nuevo diseño y se prosiguió con el rediseño de





la evolución de sus productos de máxima exigencia.

En relación a la captación, 2011 fue un año bueno, sobre todo centrado en proyectos, subiendo en nacional y en exportación, llegando a los 12,7 millones de euros, con un comportamiento muy desigual en los mercados internacionales.

4. Construcción

La crisis sigue afectando sobremanera a este sector, en especial a aquellos negocios cuya actuación se limita al mercado español. El conjunto de actividades de MONDRAGON integrados en el sector de la construcción alcanzó una facturación de 1.029 millones de euros, igualando las ventas de 2010 y con unas ventas internacionales del 50,1% de su cifra de negocio.

Las ventas de la **División de Elevación**, han alcanzado la cifra de 556,2 millones de euros durante el ejercicio 2011 y los resultados han sido de 89,7 millones de euros, mejorando en ambos casos los datos del año 2010.

Sin duda, un cierre de ejercicio que puede considerarse como excelente, teniendo en cuenta que el crecimiento a nivel nacional se ha situado por debajo del 1% y que el sector de la construcción, al que la actividad de **Orona** está estrechamente ligada, sigue lejos de mostrar signos de recuperación.

A nivel de empleo, la División de Elevación ha terminado el ejercicio con una plantilla de 4.050 profesionales de un perfil cada vez más de servicio e internacional.

Orona ha vuelto a crecer tanto en la actividad exportadora como en el apartado de servicios, lo que ha permitido compensar el importante deterioro de las condiciones del mercado nacional.

Anticipación, rigor, eficiencia en cada operación y mucho esfuerzo han sido las claves que han permitido contrarrestar las condiciones adversas de un mercado en continua recesión.

2011 ha constituido el primer ejercicio de gestión guiado por las líneas estratégicas definidas en la Visión Estratégica Orona (VEO 2011-2014). Con la posición central de la premisa "Compromiso con el futuro", la razón que motiva el esfuerzo de un proyecto Socioempresarial como Orona, y cinco ejes estratégicos fundamentales -Innovación Tecnológica, Internacional, Servicio, Rentabilidad y Transformación- puede afirmarse que ya está en pleno funcionamiento la maquinaria definida como necesaria en la VEO 2011-2014 para afianzar una posición competitiva en un entorno cada vez más globalizado.

Las dificultades son también oportunidades y Orona ha sabido transformarse y evolucionar de un origen

1_2 ÁREA INDUSTRIA

industrial y local, hacia un perfil de empresa de servicio, con una actividad industrial muy competitiva en un entorno multinacional y multiidioma. Durante 2011 Orona ha adquirido tres nuevas empresas, una en Francia, una en Bélgica y una tercera en Luxemburgo, en aras a conseguir una mayor consolidación de su presencia en Europa.

En el capítulo de la innovación, y como irrenunciable apuesta de futuro, Orona ha arrancado con fuerza la configuración y construcción del proyecto **Orona IDEo-innovation city** -en la prolongación del Parque Tecnológico de San Sebastián-, con la colocación de la primera piedra en febrero de 2011 y la presentación de la evolución de las obras ante los medios de comunicación en noviembre de este mismo año. Esta última presentación ha servido para comprobar el gran avance de las obras logrado en tan sólo diez meses y mantener la confianza de poder inaugurar esta ciudad de la innovación en 2014 coincidiendo con el 50 aniversario de Orona.

Orona IDEo – innovation city se concibe como un espacio físico donde los principales participantes en las actividades de innovación funcionarán de forma sinérgica. El impulso tractor de Orona va ligado a Orona eic, Orona Fundazioa, Orona G3A, Mondragon Unibertsitatea e IK4-Ikerlan. Con este proyecto se pretende consumir la

imbricación del ámbito académico y científico con las capacidades propias de innovación, para poder garantizar la posición de la División de Elevación en la carrera tecnológica que exige el mercado.

La División de Elevación sigue posicionándose como líder en soluciones de accesibilidad y movilidad urbana tanto a nivel nacional como internacional. En este sentido cabe destacar, entre otras, la instalación de cerca de 100 aparatos entre ascensores, escaleras mecánicas, rampas y pasillos instalados en el Aeropuerto de Alicante, recientemente inaugurado; varias instalaciones en Centros Comerciales TESCO en Reino Unido; el equipamiento de la Estación Aritz-Basauri del Metro de Bilbao; las escaleras y rampas de Intxaurreondo en San Sebastián; el aeropuerto de Santiago de Compostela; y la contratación por valor de 10 millones de euros del Metro de Bruselas, a través de una de las empresas que Orona tiene en Bélgica –Coopman Liften-. A través de estas y otras instalaciones muy exigentes desde un punto de vista técnico, profesional y de servicio queda patente que Orona es un referente relevante en el mercado como un partner reconocido en sistemas de elevación de primer nivel, proyectos premium y siempre bajo los más altos estándares de servicio.

En **Sistemas Industrializados para la Construcción**, la facturación de **Ulma**

Construcción en 2011 ascendió a los 344 millones de euros, prácticamente la misma cifra que el año anterior a pesar de que la aportación del mercado español se redujera al 20%. En los mercados del exterior se llegaron a facturar 227 millones de euros, cifra récord en la historia del negocio, creciendo un 10% respecto a 2011.

Otros aspectos destacables fueron la certificación en Oshas 18001, el fuerte incremento que se dio en el movimiento de material usado, el importante avance que se dio en el aspecto de los sistemas de encofrados autotrepantes y el acuerdo de escisión con ULMA Packaging.

En **Construcciones Metálicas, URSSA** completó un ejercicio difícil debido al descenso de la demanda originado por la atonía del escenario económico mundial. Como proyectos singulares del pasado ejercicio caben destacar los siguientes:

- En edificación industrial, captó un pedido para la construcción de una planta de biomasa para ENCE (Huelva).
- En edificación urbana, las 2.000 toneladas de acero de las estructuras para el “Musée des Confluences” en Lyon, o las 1.700 del esqueleto metálico para el estadio Jean Bouin en París, así como las tribunas y cubierta del estadio Le Havre, también en Francia.

- En Bienes de Equipo, Paceco España adjudicó a URSSA la construcción de tres grúas portuarias, dos de 1.900 toneladas de estructura para el puerto de Sines (Portugal) y una tercera de 590 toneladas de estructuras para el puerto de Amberes (Bélgica).

En prefabricados para la Construcción, **ULMA Hormigón Polímero** se situó en un 82% en ventas en el 2011 aunque consiguiendo controlar los resultados negativos a pesar de la durísima crisis que está padeciendo. Los principales logros conseguidos fueron el plan de ajuste de costes y gastos que permitió mejorar la productividad y la apuesta por los mercados internacionales, con un crecimiento del 29% sobre la cifra realizada en el ejercicio anterior.

En el marco del Plan Estratégico se materializan las siguientes actividades: la promoción de una nueva línea de negocio de cerramiento de fachadas; la promoción de negocio de transferencia de tecnología consiguiendo en este primer año importantes contactos en México; la homologación de producto por parte de Red Eléctrica en canalización de conducciones eléctricas y el impulso de la actividad de prefabricados arquitectónicos para rehabilitación; y la creación de la filial en Brasil materializándose dos obras en fachadas ventiladas.

Etorki, dedicada al aserrado y explotación forestal de la madera, ha mantenido en 2011 un crecimiento importante de la actividad sobre el año anterior (14,3%), apoyado fundamentalmente en las ventas de exportación y la consolidación de sectores importantes de su actividad, tales como el europalet.

Durante 2011, dada la debilidad del sector de la construcción, especialmente en la última parte del año, la orientación comercial se ha centrado en los diferentes subsectores del embalaje industrial, sobre todo aquellos orientados a la exportación.

Cabe destacar el fortalecimiento de su propia explotación forestal, que permite un mayor grado de autonomía respecto del abastecimiento de materia prima.

Lana, dedicada a la fabricación de productos de madera para encofrados y al diseño, cálculo y montaje de estructuras de madera laminada, consiguió incrementar su volumen de facturación sobre 2010 un 15%, a pesar de continuar el deterioro del sector de la construcción en la Península Ibérica y la fuerte ralentización de la actividad en el resto de Europa.

Ello ha sido posible gracias al incremento de sus ventas en el Centro y Este de Europa a través de su filial en la

República Checa, el esfuerzo comercial desplegado en el Norte de África, la incorporación de nuevos productos a su portafolio y la progresión en su negocio de estructuras de maderas laminada, **Elur**.

Todo ello unido a las medidas internas aplicadas de minimización de estructura, contención de gasto e incremento de eficiencia interna, ha permitido marcar un punto de inflexión sobre los resultados de 2010.

5. SERVICIOS EMPRESARIALES

El entorno previsto en los últimos Planes de Gestión no ha hecho otra cosa que empeorar. La situación macroeconómica es tremendamente complicada y sin visos de recuperación a corto-medio plazo. Los mercados más cercanos, donde se han movido muchos de los negocios de la División están en mínimos históricos, rozando casi la desaparición. El gasto y la inversión pública prácticamente han desaparecido.

Las señales no pueden ser más claras. Y la alternativa es evidente: o se acude a otros mercados o llegan años de dificultades importantísimas.

Pero, aunque el entorno no haya ayudado, los esfuerzos de **innovación e internacionalización** han dado importantes resultados. Es una política clara, iniciada hace unos años y que ya está dando frutos. De esta manera, se ha logrado sostener en beneficios la mayoría de las actividades por muy afectadas que hayan estado por la situación económica. Únicamente MSI no ha alcanzado el umbral de rentabilidad por dificultades importantes en proyectos de internacionalización.

La División ha llegado a nuevos países con sus servicios: China, India, Colombia, Chile, Australia, Argelia, Marruecos...

De manera más concreta **LKS Consultoría** alcanzó unas ventas al 107% del año 2010 y mejora del 45% en resultados, con referencias significativas como la implantación del nuevo sistema de almacenamiento de producto terminado para RTS o el servicio de mantenimiento y evolución de los entornos de producción de los sistemas de información para Lanbide.

LKS Ingeniería logró un crecimiento en ventas del 17% respecto a 2010, a pesar del desplome del mercado de edificación y obra pública, repitiendo los resultados de 2010 pero con una contribución mayor este año del negocio

GSR. Además, hay que destacar como proyectos, la redacción del proyecto, dirección y gestión de obra con el diseño del interiorismo para el Basque Culinary Center en San Sebastián, la ampliación del Pabellón Fernando Buesa Arena en Vitoria-Gasteiz, así como anteproyectos y proyectos de obra de fábricas y talleres de mantenimiento ferroviario en India (9 emplazamientos) y Francia.

Para **Abantail** ha sido un ejercicio de recuperación clara tras un último año complicado. Ha sabido diversificar en clientes, creciendo un 6% en ventas, y logró terminar el año con resultados económicos un 147% mejores que el



año anterior. El nuevo configurador de bridas para forja (Ulma Piping) o el sistema para la generación y gestión de la documentación (JEMA) son proyectos a destacar.

Ondoan está también inmersa en un mercado muy complicado pero ha sabido responder con flexibilidad a los requerimientos cada día más complicados de los clientes. La oferta es muy superior a la demanda y acarrea una dura pelea de precios. Con todo, en 2011 las ventas se han situado al 104% respecto al ejercicio precedente. Las instalaciones electromecánicas de los túneles de Larraskitu y Arraiz de la Variante Sur de Bilbao, el servicio de mantenimiento integral del Bilbao Exhibition Centre y el estudio y seguimiento de la calidad química de los ríos de la Comunidad Autónoma del País Vasco son algunas muestras de sus proyectos de 2011.

MSI ha estado inmerso en proyectos por todo el mundo: proyecto eléctrico y de control "llave en mano" de estación de bombeo de aguas en México para Aqualia, proyecto eléctrico y de control "llave en mano" de estación de tratamiento de aguas en Argentina para Isolux Corsán y cierres varios de proyectos relevantes en Australia, Irlanda y Argelia, lo que le ha llevado a un esfuerzo muy importante de organización de proyectos y personas, que no ha sido fácil de digerir. Las ventas han quedado finalmente al 84% de 2010 con unos resultados negativos

relevantes por dotaciones en su esfuerzo de internacionalización.

Siendo una empresa sujeta a los vaivenes de la construcción, **MCCTELECOM** ha sufrido de manera importante la caída del mercado pero ha logrado participar en proyectos interesantes como: los sistemas de telecomunicaciones de las centrales termosolares Vallesol I y II para Cobra-Sener, la plataforma integral de comunicaciones, sistemas de automatización de audiovisuales y WIFI para el Basque Culinary Center. A pesar de todo, las ventas se han situado al 88% del pasado año y ha obtenido unos resultados positivos algo mejores que en 2010.

En el mundo de los servicios educativos, **Alecop** quedó al 109% del 2010 en el capítulo de ventas y obtuvo unos resultados positivos razonables, habiendo estado muy afectado por el recorte de gasto en educación del mundo público y la no captación de algunos proyectos singulares en Argelia y Sudamérica. Por el contrario, han aparecido buenas noticias en las nuevas actividades puestas en marcha con proyectos en Marruecos y Sudamérica. Cabe destacar la concesión de la gestión para 8 años de un Centro de Excelencia en el sector de automoción en Kenitra y la rehabilitación y equipamiento de 40 centros de formación profesional del Ministerio de Educación portugués.

Finalmente, **Mondragon Lingua** hizo un ejercicio excelente, avanzando

importantemente en la consolidación de sus centros tradicionales y renovando sus propuestas de valor -apuesta por la innovación- y la compra de una nueva empresa del sector en Madrid. Sus ventas de 2011 subieron al 124% del año pasado, y los resultados al 89% de lo conseguido en 2010 por el esfuerzo de crecimiento realizado. El ejercicio supuso la incorporación de nuevos clientes relevantes como el Grupo EITB donde se adjudicó el concurso de formación en idiomas del personal del grupo en sus tres sedes, el Parlamento Europeo donde se ganó la licitación para la traducción al español de toda la documentación de 4 organismos desde 5 lenguas principales y la OIPC FUNDS con un proyecto de gestión terminológica del inglés al francés y español, para toda su documentación.

En el sector de **Artes Gráficas**, **MCCGRAPHICS** ha completado un hito transcendental al haber consolidado los negocios existentes en una sola entidad jurídica. Este hecho le posiciona en el punto de partida de un viaje de transformación desde la imprenta hacia los servicios de comunicación avanzados con una clara vocación de incrementar su potencial de asesoramiento en el marketing comercial y hacia el dominio de la comunicación multicanal.

Todo ello desde una posición de rentabilidad y liderazgo en el mercado español.

3



DISTRIBUCIÓN



Esta Área está compuesta por el **Grupo Eroski**, cuya actividad principal es el comercio minorista, siendo la sociedad principal Eroski, S. Coop., y por **Erkop**, cooperativa de segundo grado integrada por cinco cooperativas del sector agroalimentario, junto a sus sociedades participadas.

La coyuntura económica y su enorme influencia en los hábitos de consumo han marcado nuevamente el ejercicio de Eroski, que ha centrado su labor en estar cerca de los consumidores para facilitarles la vida y contribuir a su ahorro, tratando de paliar la contención del consumo y tendencia a la compra de productos de menor valor añadido.

Por eso, se han destinado los principales esfuerzos a optimizar la propuesta de valor a los clientes, mejorando los precios de los productos y ofreciendo nuevas promociones para ayudarles a ahorrar. Así, una de las principales apuestas de Eroski en 2011 ha sido la **reducción de los precios**. Para ello ha invertido cerca de 100 millones de euros que se han destinado a generar ofertas y promociones en todo tipo de productos. Durante este ejercicio, alrededor de 28.000 referencias han estado en promoción en uno u otro momento en las tiendas de Eroski. Buena parte de ellas pertenece a las categorías más básicas y habituales de la cesta de la compra.

El cuidado de la salud y el bienestar de los consumidores es otro de los principales ejes de Eroski, por ello, durante el pasado ejercicio ha seguido profundizando en su propuesta de **productos más saludables**. En 2011 se ha lanzado la gama Eroski Sannia, productos más saludables que ayudan a cuidarse sin renunciar al sabor y a un precio notablemente competitivo. El Departamento de Calidad de Eroski ha trabajado varios años en esta gama que contribuye a la mejora de los desequilibrios de la nutrición occidental, caracterizados por una ingesta excesiva de azúcar, grasas y sal.

La innovación sigue siendo una constante en Eroski, presente en toda su actividad, desde las plataformas de distribución hasta las tiendas, pasando por los productos y los equipos de trabajo. Fruto de esa **apuesta por la innovación** es el hipermercado Eroski de Zarautz (Gipuzkoa), un nuevo concepto de compra que sigue las sugerencias que han trasladado a Eroski sus clientes: una tienda nueva, con una propuesta de más variedad, más servicio y más productos locales. Meses de trabajo, de formación y una inversión de 2 millones de euros han hecho posible el nuevo hipermercado Eroski de Zarautz, donde el área de frescos es una de las grandes apuestas.

El cuidado del **medioambiente**, dentro del compromiso de Eroski con el entorno, se ha plasmado en 2011 en la mejora del diseño y control del envasado de

sus productos de marca propia. Este plan persigue el doble reto de disminuir costes de producción y atenuar el impacto medioambiental de estos productos mediante la reducción del peso del embalaje, la eliminación de materia prima o la sustitución de unos materiales por otros. Fruto de las mejoras incorporadas, se han reducido 950 toneladas de emisiones

equivalentes de CO₂, lo que correspondería a cinco millones de kilómetros menos en coche o la plantación de 2.800 árboles.

Dentro de su colaboración con la comunidad destaca el apoyo a las economías regionales. En 2011 Eroski ha seguido trabajando **a favor del producto local**. Para ello, se han puesto en

marcha acuerdos con administraciones y otras instituciones. También se han organizado eventos para impulsar estos productos locales, como la presentación y degustación del queso Idiazabal de la temporada 2011, que se celebró en el Hipermercado Eroski de Artea (Bizkaia) junto con el equipo ciclista Euskaltel-Euskadi.

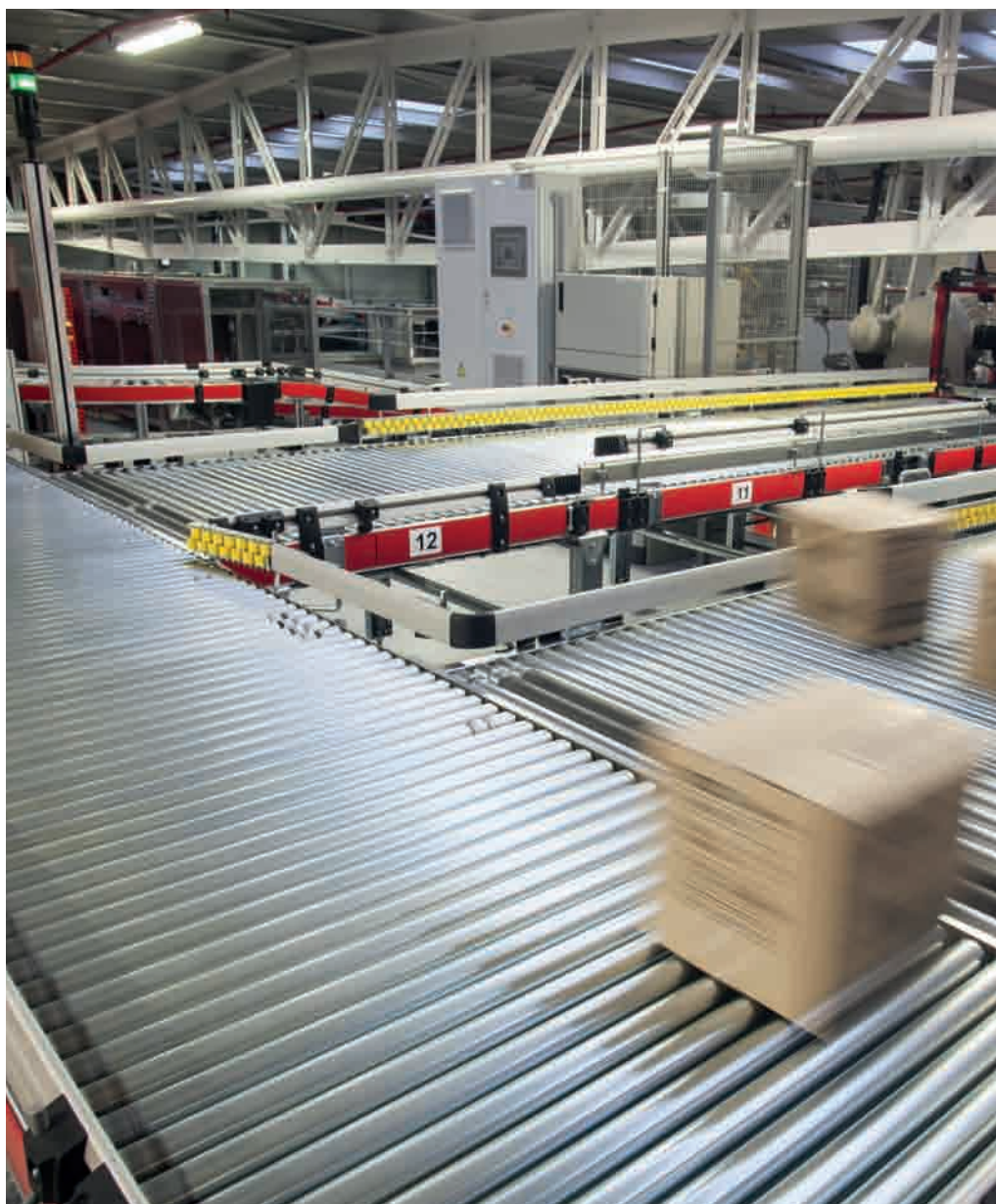


1_3 ÁREA DISTRIBUCIÓN

Durante este ejercicio se ha mantenido la colaboración con el **Basque Culinary Center (BCC)** y se ha puesto en marcha el programa “Cocinando nuestros sabores”, que ha dado sus primeros pasos en Gipuzkoa, con el bonito del norte como producto estrella, y en Santander, con la carne de Cantabria como protagonista. Ambas campañas vinieron avaladas por los cocineros del BCC y contaron con stands, vídeos, showcooking, recetas fáciles con el producto promocionado...

En su conjunto, el Área Distribución ha registrado unas ventas brutas totales de 8.040 millones de euros en 2011, con una ligera contracción del 2,9% con relación al ejercicio precedente. Las inversiones netas han sido de -153 millones de euros, debido a que durante el pasado año se realizaron desinversiones en inmuebles calificados como no estratégicos tanto en el Estado como en el sur de Francia. El empleo ha sido de 42.153 puestos medios a lo largo del año, si bien debe matizarse que debido a la diferencia entre jornadas de trabajo parciales y completas, el empleo total es muy superior, en torno a 49.000 personas.

En lo que se refiere a la rentabilidad, el Grupo Eroski ha cerrado el ejercicio 2011 con un resultado neto de -33 millones de euros, un 46% mejor que el año anterior. A pesar de que Eroski S.Coop., matriz del Grupo, ha logrado unos beneficios de 45 millones de euros, los resultados globales se han visto condicionados por una





carga de 96 millones de euros destinados al deterioro del valor de los activos, atendiendo a los criterios marcados por la normativa contable internacional.

Por su parte, las cooperativas de **Erkop**, con Ausolan a la cabeza, han conseguido en 2011 una facturación de 189 millones de euros, han contado con una plantilla de 7.480 trabajadores y han generado unos resultados positivos de 15 millones de euros.

Es remarcable que todas las cooperativas han obtenido resultados positivos, en otro ejercicio duro marcado por una contención de la demanda, un ajuste en los precios de venta, y un incremento notable de la morosidad.

Otros **hitos destacados del ejercicio** han sido:

- Importante incremento en las ventas y en la comercialización de toneladas de pienso compuesto por parte de Miba.
- Reforma integral de las naves de producción de conejos de Unekel, con la climatización de las instalaciones y mejoras consiguientes de producción.
- Producciones históricas de litros de leche en Behi Alde, debido a benévolas condiciones climatológicas y al buen manejo del ganado.
- Entrada en rentabilidad de la Sociedad Artandi, propiedad de las Cooperativas Garaia y Barrenetxe, y gestionada con la colaboración de Vega Mayor, para el suministro de productos de IV Gama a sectores de Distribución, Comercio Mayorista, y empresas de Restauración Colectiva.
- Reubicación definitiva en otras Cooperativas de todos los socios trabajadores de Multifood, que cesó su actividad hace un tiempo por condicionantes de mercado.

4



CONOCIMIENTO



Promoción de Nuevos Sectores y Proyectos Corporativos

A lo largo de 2011, **MONDRAGON Health** ha dado un paso adelante en su consolidación como motor corporativo para las capacidades empresariales de MONDRAGON en el sector salud. Ha priorizado los denominados Proyectos Integrales -ofertas de proyectos en el que están implicadas varias cooperativas- en los que se está trabajando conjuntamente con MONDRAGON Internacional, donde se han identificado oportunidades interesantes en países emergentes.

A lo largo del pasado año MONDRAGON Health ha colaborado con Mondragon Assembly, Aurrenak y Loramendi en la constitución de la nueva empresa **KIRO Robotics** -fabricación de equipamientos automatizados para la farmacia hospitalaria- y se ha lanzado una nueva actividad, **Smart Health Services** (SHS) para la gestión de servicios integrados de compras y logística de aprovisionamientos a centros sanitarios. También es destacable la experiencia que se ha compartido con el Grupo Fagor para el lanzamiento de Fagor Healthcare, que proporciona una solución para las farmacias ambulatorias en la blisterización personalizada de medicamentos.

En el ámbito sociosanitario, MONDRAGON Health ha participado en el proceso

estratégico de expansión de GSR y en el patronato de la Fundación para la Innovación Sociosanitaria ETORBIZI, en el que se encuentran la Consejería de Sanidad, Consejería de Asuntos Sociales y la propia Lehendakaritza del Gobierno Vasco.

En la línea de desarrollo de actividades formativas para el sector sanitario, MONDRAGON Health ha colaborado con la Facultad de Empresariales de Mondragon Unibertsitatea en dos cursos de "Gestión para Directivos" dirigido a profesionales de Osakidetza.

MONDRAGON Health ha desarrollado acuerdos y convenios con otros agentes del sector de la salud: Policlínica de Gipuzkoa, IMQ y Hospital Vall d'Hebron de Barcelona.

Paralelamente y con el ánimo de impulsar proyectos de intercooperación entre las distintas divisiones corporativas, el **BAC (Business Acceleration Center)** ha organizado durante 2011 diversas sesiones monográficas de creatividad (Dreamworks) en torno a temáticas muy variadas.

Además, en el mes de octubre, se presentó la iniciativa MONDRAGON OPEN INNOVATION (MOI), cuyo propósito es impulsar la generación de nuevas oportunidades de negocio y la diversificación y mejora competitiva de las empresas de MONDRAGON a través de

la Innovación Colaborativa con el Sistema Vasco de Ciencia y Tecnología.

Investigación y Conocimiento

En 2011 MONDRAGON dedicó 165 millones de euros a I+D. El Área Industria destinó a I+D un presupuesto del 9,1% sobre el valor añadido, que se canalizó a través de las unidades de I+D de las cooperativas, la actividad de los centros tecnológicos, el Plan de Ciencia y Tecnología corporativo y del Polo de Innovación Garaia. Asimismo, la Corporación en su conjunto es propietaria de 508 familias de patentes de invención.

Además, se ha participado en 39 proyectos internacionales, 11 de ellos liderados por empresas o centros de la Corporación, en temáticas tales como: Aeronáutica, Energía, TICs, Nanociencias, Nanotecnologías, Materiales y Nuevas Tecnologías de Producción.

Por último, un 20,5% de las ventas del Área Industria en 2011 fueron productos y servicios nuevos, no existentes cinco años antes.

Plan de Ciencia y Tecnología

2011 ha sido un año dedicado a la reformulación del actual Plan de Ciencia y Tecnología (PCyT) con objeto de alinearlos

con los actuales retos estratégicos de la Corporación e impulsar al máximo la colaboración entre las distintas cooperativas.

Se han definido las siguientes líneas de investigación para el periodo 2012-2015:

- Nuevas tecnologías y equipos para la industrialización de productos médicos.
- Servicios de salud y bienestar para el usuario en el hogar.
- Ecodistritos y Smart cities.
- Gestión y optimización energética en el entorno de la vivienda y el hogar.
- Vehículo eléctrico.

Modelo de Innovación Corporativo

Al igual que lo acontecido con el PCyT, 2011 ha sido un año dedicado a la reflexión y reformulación del Modelo de Innovación Corporativo con el objeto de alinearlos con la nueva política socioempresarial 2013-2016 y aprovechar para dar un fuerte impulso a la internacionalización de la innovación y el desarrollo del emprendizaje.

Presencia en Foros e Instituciones

En la actualidad, MONDRAGON está presente en las siguientes instituciones y fundaciones en el entorno de la innovación y tecnología, así como en una serie de foros y entidades internacionales:

- AENOR. Asociación Española de Normalización y Certificación.
- CIC Biogune. Centro de Investigación Cooperativa en Biociencias.
- CIC Biomagune. Centro de Investigación Cooperativa en Biomateriales.
- CIC Energigune. Centro de Investigación Cooperativa en Energía.
- CIC Margune. Centro de Investigación Cooperativa en Fabricación de Alto Rendimiento.
- CIC Microgune. Centro de Investigación Cooperativa en Microtecnologías.
- Club de la Excelencia en Sostenibilidad.
- Clúster Energía.
- Etorbizi. Centro de Innovación Sociosanitaria.

1_4 ÁREA CONOCIMIENTO



- Euskalit. Fundación Vasca para la Excelencia.
- Fundación COTEC.
- Ihobe.
- Innobasque.
- Fundación Tecnalia.
- ARTEMIS-IA. ARTEMIS Industry Association (JTI).
- EFFRA. European Factories of the Future Research Association (PPP).
- E2B. Energy Efficient Buildings (PPP).
- Green Cars. Renewable and non-polluting energy sources, safety and traffic fluidity (electric car) (PPP).
- MANUFUTURE-EU. European Technology Platform in Manufacturing (PT).
- EPoSS. European Technology Platform on Smart Systems Integration (PT).
- Rapid Manufacturing Plataforma (PT).

Centros tecnológicos

IK4-Ikerlan, referente histórico de la Corporación en el ámbito de la investigación, obtuvo en 2011 unos

ingresos totales de 21,8 millones de euros, de los que 5,7 correspondieron a proyectos de investigación propia y estratégica financiados por el Gobierno Vasco, la Administración General del Estado, la Diputación Foral de Gipuzkoa y la Unión Europea; y 14,5 millones correspondieron a proyectos de I+D bajo contrato con empresas.

En sus sedes de Mondragón-Olandixo, Mondragón-Garaia y Miñano (Álava) trabajan 216 investigadores y técnicos, y 34 personas en formación.

En el ámbito europeo, IK4-IKERLAN ha mantenido en el 7º Programa Marco una cifra acumulada de financiación de 5,2 millones de euros.

En lo concerniente a la Red de Colaboración Global para su investigación propia, hay que mencionar que, a las colaboraciones establecidas en años anteriores con EPFL, IMEC, ISEA, CGIP-UPV, TU-Viena, Universidad de Edimburgo y KU de Lovaina, se han añadido los nuevos acuerdos de colaboración logrados este año con Universidad de Oviedo, Grupo Codolab de la Universidad Politécnica de Valencia y Grupo Amade de la Universidad de Gerona.

En cuanto a la protección del conocimiento generado por IKERLAN-IK4, se han tramitado dos nuevas solicitudes de patentes relacionadas con la actividad de Microsistemas.

En el curso del ejercicio 2011, **ISEA S. Coop.** dinamizó el lanzamiento de MONDRAGON OPEN INNOVATION, una iniciativa de "Innovación Abierta" promocionada en colaboración con el Departamento de Industria, Innovación, Comercio y Turismo del Gobierno Vasco. Es una experiencia pionera de Innovación Abierta cuyo propósito es impulsar la generación de nuevas oportunidades de negocio, la diversificación y mejora competitiva de las empresas de MONDRAGON a través de la Innovación Colaborativa.

IK4-Ideko, centro tecnológico especializado en tecnologías de fabricación y producción industrial, alcanzó en el año de su 25 aniversario, la cifra de 7,7 millones de euros de ingresos. De ellos 5,1 provienen de proyectos bajo demanda y 2,5 de proyectos de investigación para diferentes administraciones públicas.

En 2011 registró 12 publicaciones en revistas SCI (Science Citation Index), se logró la aceptación de una patente europea y se solicitaron dos nuevas patentes, también de ámbito europeo.

A lo largo de 2011 ha establecido acuerdos de colaboración en I+D por importe cercano a los 2 millones de euros con 4 empresas de referencia en el ámbito de la Maquina Herramienta y las Tecnologías de Fabricación con un claro enfoque de especialización sectorial en dos de los casos.

Su buen posicionamiento en Tecnologías de Fabricación a nivel internacional está avalado por su presencia en el CIRP (International Academy for Production Engineering) y EUSPEN (European Society for Precision Engineering and Nanotechnology), y a través de 13 proyectos europeos activos de los cuales lidera 5.

Situado en Elgoibar, cuenta con una plantilla de 107 personas, de los cuales 18 son doctores y 8 doctorandos y reparte su actividad en dos edificios.

Su especialización en "Tecnologías de Fabricación" se materializa en proyectos tanto de investigación como bajo demanda industrial alrededor de las temáticas recogidas en sus 8 líneas de investigación: Innovación Estratégica, Gestión de la Producción, Diseño Mecánico, Software Inteligente, Nuevos Procesos de Fabricación, Dinámica de Máquinas, Inspección y Medida, y Microtecnología y Ultraprecisión.

IK4-Ideko es miembro de la alianza tecnológica IK4 junto con los centros Azterlan, Cidetec, Ceit, Gaiker, Ikerlan, Lortek, Tekniker y Vicomtech.

IK4-Lortek, es un centro tecnológico especializado en tecnologías de unión y conexas. Con nueve años de historia, IK4-Lortek sigue en desarrollo constante para estar a la vanguardia de dichas tecnologías.

1_4 ÁREA CONOCIMIENTO

Con una facturación superior a los 3 millones de euros, el 70% correspondieron a actividades de I+D bajo contrato con empresas y el 30% a proyectos de investigación, con el apoyo de diversas instituciones.

En el ámbito de las inversiones, el año 2011 se ha caracterizado por la construcción de un nuevo edificio cuya ubicación se mantiene dentro del Polo de Innovación Goierri, en Ordizia (Gipuzkoa).

IK4-Lortek ha cerrado el año 2011 con 44 personas, 7 de las cuales son doctores y 2 doctorandos. Se realizaron 18 publicaciones, 7 de ellas ISI (Instituto para la Información Científica) y se ha solicitado una patente PCT (Patent Cooperation Treaty) en el ámbito de implantes para el sector salud.

Asimismo, y en el marco de acuerdos de colaboración, IK4-Lortek ha firmado 4 nuevos convenios de colaboración con empresas, acuerdos relacionados con los ámbitos de procesos de unión y simulación de procesos.

Entre los proyectos destacables, cabe mencionar el proyecto "MERLIN" en el contexto del VII programa marco europeo, orientado a tecnologías de fabricación de futuro en el ámbito de la aeronáutica; el proyecto "AC-LC", orientado al control on-line de procesos láser y el EUSKESTUR, proyecto enmarcado dentro del programa Etorgai en el que IK4-Lortek se

responsabiliza de la parte de simulación virtual del proceso de fabricación de las futuras estructuras radiales de motores de aviones.

Unidades de I+D empresariales

Aotek, dedicado a la automatización y óptica, tiene como objetivo lograr un nivel de excelencia en las tecnologías integradas en los productos desarrollados y fabricados por Fagor Automation: controles numéricos, reguladores y sistemas de captación de posición.

En 2011 Fagor Aotek participó, entre otros, en varios proyectos de investigación en colaboración, como CHAMELEON, proyecto europeo perteneciente al FP7 que trata de conseguir máquinas-herramientas polivalentes, mediante el uso de dispositivos inteligentes; IMPELER, proyecto CDTI integrado para el aumento de las funcionalidades de máquinas-herramientas grandes; FORE, proyecto perteneciente al programa INNPACTO que trata de conseguir la grabación y lectura de retículas patrón sobre sustratos metálicos; proyectos MANUFACTURING 0.0 II, PROFUTURE y PROFUTURE II, dentro del programa ETORTEK y en colaboración con el CIC MARGUNE, para la investigación en nuevos procesos de mecanizado, más precisos, rápidos y energéticamente eficientes, y el

desarrollo de máquinas-herramientas no convencionales, portables, precisas y que se adaptan a la geometría de la pieza a mecanizar y en el proyecto "Sistemas embebidos confiables" dentro del programa SAIOTEK.

Edertek es un centro tecnológico especializado en tecnologías de fabricación relacionadas con la elaboración y el montaje de componentes para automoción y que tiene como objetivo principal dar respuesta a las necesidades de innovación tecnológica de Fagor Ederlan Taldea y de sus socios usuarios.

El año 2011 ha venido marcado por la ampliación de recursos en el IMA (Módulo Avanzado de Industrialización) con la incorporación de una coquilladora de gravedad y un horno rotativo que van a servir de base para el desarrollo de varios proyectos de investigación en nuevos materiales y procesos. En esta misma línea, también ha supuesto un hito importante la puesta en marcha de un laboratorio metalográfico, con la incorporación de equipos avanzados como un espectrómetro de descarga luminiscente, un microscopio de fuerza atómica para análisis de nanomateriales o un equipo innovador de tomografía y rayos X.

ETIC sigue trabajando en el ámbito de los Sistemas Inteligentes conectados al "Cloud Computing", siguiendo con el paradigma del Internet of Things".

Las nuevas aplicaciones se construyen sobre servicios distribuidos, interconectados y ubicados en multitud de sistemas en red. Dichos nuevos sistemas se denominan Sistemas Inteligentes (SI) porque permiten capturar una gran cantidad de datos e información de cada contexto, y a su vez, actuar sobre el entorno e interactuar con el usuario.

Los nuevos SI cumplen con combinaciones de funcionalidades de sensorización, actuación e interacción y, además, están conectados a la Red, a Internet, dando lugar al paradigma "Internet de las Cosas". "En el Internet de las Cosas" todo estará conectado, cualquier objeto de la vida cotidiana se convertirá en un objeto inteligente que podrá proporcionar información, tomar decisiones, actuar en el entorno y ser un medio de comunicación para el usuario. Se abre así, una gran cantidad de posibilidades de creación de nuevas aplicaciones y servicios en cualquier entorno como el hogar, la oficina, la ciudad, el centro comercial, el hospital, el hotel, etc. Se generará una enorme cantidad de datos útiles para multitud de aplicaciones que deberán estar alojados y accesibles desde cualquier lugar y dispositivo. Esto se logrará gracias al Cloud Computing.

ETIC sigue participando en proyectos europeos y junto con los comenzados Artemis e ITEA2, a finales del 2011



1_4 ÁREA CONOCIMIENTO

comenzó a trabajar en un nuevo proyecto AAL (Ambient Assisted Living).

Fagor Hometek es la unidad de I+D+i empresarial del Grupo Fagor Electrodomésticos. Nació originalmente en 2005 como unidad de innovación vinculada a la unidad estratégica española, y a la par del proceso de transformación en grupo europeo de su matriz, Fagor Hometek se convirtió también en una unidad de carácter internacional. Su sede central está en Mondragón (Gipuzkoa), al lado de la sede central de Fagor Electrodomésticos. Cuenta con personas e instalaciones repartidas por las distintas ubicaciones del grupo (Mondragón; Lyon, Orléans y La Roche sur Yon, en Francia; y Wrocław, en Polonia).

Dentro de las actividades de Fagor Hometek destacan:

- Gestión y dinamización del Plan de Innovación del Grupo Fagor Electrodomésticos.
- Fomento y activación de la investigación en las áreas de interés estratégico.
- Coordinación y asesoramiento en la gestión de proyectos de innovación del Grupo (equivalente al PMO del Grupo, Project Management Office).
- Coordinación de la red de innovación del Grupo.



- Realización de proyectos de i+I.

Estas actividades confieren a Fagor Hometek por un lado, una especialización en el ámbito de innovación e investigación, y por otro, una transversalidad internacional embebida en todos los negocios del Grupo.

El portafolio de proyectos del Plan de innovación del Grupo Fagor Electrodomésticos es gestionado y asesorado desde Fagor Hometek. Este portafolio surge del cruce priorizado de la matriz surgida entre Valor añadido de Producto (vertical) y las Tecnologías preferentes asociadas a dichos productos. Las tecnologías declaradas como estratégicas transversales en su sector son:

- TIC's: por su incidencia en el control, calidad, interacción y facilidad de uso.
- Acústica y Vibraciones: por su directa incidencia en confort acústico en particular, y calidad percibida en general.
- Termofluídica: por su incidencia en el consumo energético de todos los aparatos domésticos.
- Nutrición e higiene: incide directamente en el efecto buscado por los distintos dispositivos domésticos.

- Antropología: puesto que al final únicamente es válido lo que es percibido por cada tipo de usuario.

Respecto a sus proyectos relevantes, que han sido avalados y secundados por distintos programas estatales, europeos y autonómicos de apoyo a la I+D+i, caben destacar las siguientes:

- SEILA (CENIT-líder). Investigación en tecnologías para el tratamiento de la ropa en el futuro (más que lavar) de forma sostenible.
- FOCUS (INNPACTO). Investigación y desarrollo de nuevos conceptos en tratamiento de aire.
- KERS (INNPACTO). Estudio, modelización y diseño de frigoríficos y sus componentes para una conservación optimizada de alimentos y bebidas adecuadas en condiciones y optimizadas en consumos energéticos.
- HOUSGAI (Etorgai). Investigación para proveer servicios de asistencia de salud a personas mayores en sus hogares.
- PRICE (INNPACTO). Proyecto de investigación para gestión inteligente de energía en ciudades inteligentes.

ISEA. El Business Acceleration Center (BAC), la estructura especializada en el

lanzamiento de iniciativas empresariales en intercooperación de ISEA S. Coop., reconocido el año 2010 con la mención de **"Buena Práctica" del Modelo de Gestión Corporativo de MONDRAGON**, continuó con su desarrollo en la División MISE y como estructura de soporte al Centro de Promoción de MONDRAGON.

El 2011 ha contribuido al lanzamiento y consolidación del BAC de MONDRAGON y ha soportado el seguimiento de los seis proyectos divisionales de MISE, dando soporte a las cooperativas de la División en la búsqueda de subvenciones y ayudas a proyectos de innovación en los diferentes negocios.

Junto al Gobierno Vasco y Corporación MONDRAGON ha puesto en marcha "MONDRAGON OPEN INNOVATION", una experiencia pionera de innovación abierta, cuyo propósito es impulsar la generación de nuevas oportunidades de negocio, la diversificación y mejora competitiva de las empresas de MONDRAGON a través de la innovación colaborativa.

Koniker es un centro tecnológico sin ánimo de lucro, declarado de utilidad pública, especializado en la investigación y desarrollo de nuevas tecnologías relacionadas con los procesos de conformado y ensamble.

Las líneas de investigación más relevantes desarrolladas durante 2011 han sido:

1_4 ÁREA CONOCIMIENTO

- Ampliación de la gama de Ranuradoras para el sector eléctrico.
- Conformado en Caliente de Aceros al Boro.
- Nuevas estrategias de fabricación para grandes piezas laterales de autobús.
- Instalaciones para los sectores eólico y aeronáutico.
- Sistemas integrados para la producción de paneles fotovoltaicos.
- Nueva maquinaria para mezcla de medicamentos.
- Control para intercambiador de placas automático en líneas de moldeo vertical.

Adicionalmente, se ha avanzado en el Proyecto ELKARWEB – Tecnologías Web sociales y semánticas de soporte a la Innovación Colaborativa.

Maier Technology Centre (MTC),

centro especializado en la investigación, desarrollo y decoración de piezas y conjuntos termoplásticos para los sectores de automoción y electrodoméstico, actúa en el ámbito de la ingeniería concurrente en estrecha colaboración con sus clientes.

2011 ha estado marcado por un importante éxito en cliente y mercado derivado de la propuesta de innovación generada por la dedicación a I+D de

los últimos años. Ha sido un ejercicio con una gran carga de trabajo dado que la adjudicación de proyectos ha sido muy elevada, obteniendo así una cartera de clientes muy diversificada con tecnologías y productos diversos.

Además, el año 2011 ha transcurrido con el desarrollo de destacables proyectos de investigación, desarrollo e innovación, en el tercer año del 2º Plan Tecnológico.

Asimismo, en marzo de 2011 MTC finalizó la ampliación de sus instalaciones, con nuevos espacios para la innovación.

También en 2011, MTC ha impulsado de forma decidida su papel como proveedor de estética con fuerte orientación al cliente.

Finalmente, cabe reseñar la consecución de diversos reconocimientos externos a lo largo del año en materia de innovación siendo el más relevante el que acredita a Maier como empresa vasca innovadora de 2011.

Orona eic. La reflexión estratégica realizada en 2010 reforzaba la apuesta de Orona eic (Elevator Innovation Center) para los próximos 4 años, avalada por un incremento del esfuerzo en investigación a largo plazo en un 57% durante los próximos 4 años.

Un hito clave en 2011 ha sido la inauguración de la obras de la ciudad de la innovación ORONA IDEO-

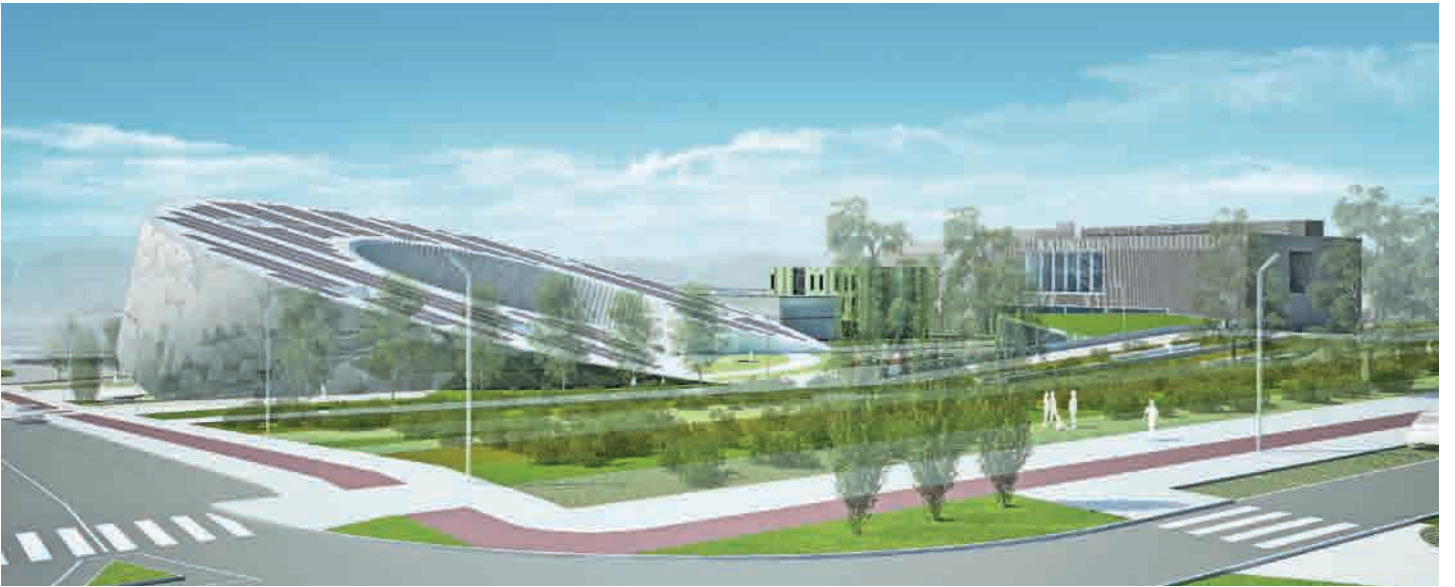
innovation city cuya primera fase será inaugurada en 2014 y donde se ha comenzado a construir los tres edificios simultáneamente:

- El edificio Orona Zero, que albergará la sede corporativa y el propio Orona EiC.
- La Fundación Orona, donde se ubicará Mondragon Unibertsitatea.
- El edificio 3A, donde se ubicará IK4-Ikerlan.

Además, esta ciudad de la innovación será un espacio abierto a otros centros y universidades.

Una de las temáticas claves en este espacio es la energía, donde a la acumulación de energía se suma la gestión energética del edificio, temática que tendrá un espacio específico en el edificio A3 que permitirá trabajar estas novedosas tecnologías en un espacio compartido dotado con las más modernas infraestructuras.

Esta línea de investigación en los sistemas de acumulación energética y gestión de energía, se suma a las ya tradicionales como la tribología, la vibroacústica, nuevos conceptos, el diseño de máquinas y convertidores, electrónica y comunicaciones, y los sistemas M2M orientados a la excelencia en el mantenimiento.



1_4 ÁREA CONOCIMIENTO

CS Centro Stirling S. Coop. continúa con su labor de consolidación de sus líneas de desarrollo. Entre las actuaciones reseñables merece la pena citar los desarrollos para la mejora del producto de EHE, fabricante de dispositivos de microgeneración doméstica y líder europeo en su segmento, mejorando la eficiencia de su equipo en un 15%. Asimismo, se ha generado una marca comercial, ENERKIT y una patente ligada a la tecnología de la termoelectricidad que permitirá abordar soluciones innovadoras en el mundo de la sensórica distribuida y de la refrigeración de precisión a lo largo de 2012.

En cuanto a adquisición de conocimiento y desarrollo de tecnologías propias, en 2011 se está participando en un programa Etorgai en el entorno de la salud y en un proyecto europeo en el entorno de las energías sostenibles siendo Mondragón Componentes y el Centro Stirling los líderes tecnológicos del proyecto.

Un hito a destacar es el cambio de sede a las nuevas instalaciones en Aretxabaleta (Gipuzkoa) que, además de multiplicar la superficie destinada a los investigadores, cuenta con un laboratorio donde llevar a cabo las experimentaciones sobre los dispositivos desarrollados.

Finalmente, se está llevando a cabo una fuerte apuesta en formación investigadora de su plantilla (3 doctores

y 3 doctorandos) en colaboración con Mondragon Unibertsitatea, la Universidad de Oviedo y la Universidad de Reutlingen, en Alemania.

ULMA Packaging Technological Center, centro especializado en la investigación y desarrollo de tecnología para el sector del packaging, ha centrado sus esfuerzos en potenciar las áreas tecnológicas que se determinaron estratégicas tras la hoja de ruta realizada el año 2009, y en la consecución de diferentes proyectos de cooperación internacionales en curso con países como Suiza, Italia y Japón.

En 2011, la actividad del centro ha permitido realizar importantes avances en el diseño de equipamiento en base a la incorporación de una metodología propia para la incorporación de conceptos de diseño higiénico en el proceso de lanzamiento de nuevos productos, la utilización de tecnologías basadas en sistemas embebidos para la automatización de procesos, y la integración de sistemas de visión artificial y robótica propietaria a los sistemas de envasado.

MIK - Mondragon Innovation & Knowledge es un centro de I+D+i especializado en gestión en innovación empresarial y social. Creado en 2001 para contribuir a la competitividad y desarrollo de las empresas, su ámbito de actuación comprende cuatro líneas de

I+D+i: Empresa Abierta, Emprendimiento, Internacionalización y Modelos Empresariales Socialmente Responsables.

Durante el ejercicio 2010-2011 ha contado con 27 alumnos matriculados en el programa de Doctorado y, además, la investigación y el conocimiento generado por sus investigadores ha sido difundido en algunos de los foros de gestión más reconocidos en la comunidad científica a nivel mundial.

En cuanto a proyectos de I+D+i, MIK está participando activamente en el desarrollo de 40 proyectos de I+D+i en los cuales colaboran más de 100 empresas de la CAPV. Cabe destacar la participación en cuatro proyectos europeos, dos de los cuales son liderados por MIK. Otra de las iniciativas importantes en las que participa es el proyecto de investigación estratégica Openbasque, liderado desde MIK con la colaboración de IK4-Ikerlan, Tecnalia y UPV/EHU, y en el que participan activamente empresas como Fagor Electrodomésticos, CAF, Euskaltel, Obe-Hettich, Orbea, Grupo Gureak o Grupo Eroski.

Con sedes en las localidades guipuzcoanas de Oñati e Irún, MIK pertenece a la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación.

Centros tecnológicos y Unidades de I+D de MONDRAGON 2011

Nombre	Presupuesto (mill. €)	Personas
Aotek	2,8	29
C. S. Centro Stirling	0,62	10
Edertek	4,5	32
ETIC	0,6	11
Hometek	3,5	47
IK4-Ideko	7,7	107
IK4-Ikerlan	21,85	250
ISEA	1,05	11
Koniker	1,60	26
IK4-Lortek	3,1	44
MTC	7,5	110
Orona eic	2,5	67
UPTC	2,4	33
MIK	1,80	45
TOTAL	61,52	822

1_4 ÁREA CONOCIMIENTO

Polo de Innovación Garaia

Promovido por el Clúster del Hogar de Euskadi (ACEDE), se ha puesto en marcha un LIVING-LAB, laboratorio de usabilidad en el que se llevan a cabo procesos de validación con usuarios reales que permiten valorar la aceptación social de nuevos desarrollos tecnológicos incorporados en productos y/o servicios en el hogar y concebir a partir de esta observación nuevos productos y servicios.

Así mismo, mencionar la instalación de una nueva empresa perteneciente a la Corporación:

Galbaian S. Coop.: empresa que ofrece un servicio integral de propiedad industrial e intelectual, y en la cual desarrollan su actividad 14 personas.

Cabe destacar como actividad propia y complementaria de servicios que ofrece el Polo, los distintos cursos, seminarios, y actividades de interrelación empresarial orientadas a la transferencia de tecnología y conocimiento, creación y fortalecimiento de empresas innovadoras, financiación de la innovación e internacionalización.

Asimismo, son reseñables las actividades de Garaia Empresa Digitala, Euskalit y las relacionadas con la red Innovanet dentro del programa Euskadi + Innova, enmarcadas todas ellas en la iniciativa





de sociedad de la información promovida por el Gobierno Vasco y que han atraído a cerca de 10.000 personas, haciendo del Polo un verdadero punto de encuentro.

Mondragon Unibertsitatea

Durante el curso 2010-2011, Mondragon Unibertsitatea (MU) ha ofertado todas sus titulaciones, 11 grados, adaptadas al Espacio Europeo de Educación Superior distribuidas en los campus de Arrasate, Goierri, Eskoriatza, Oñati y Bidasoa.

También se han ofrecido dobles diplomas, todos ellos en colaboración con universidades francesas, en el campo de las ingenierías. Concretamente con Enseiht e Insa de Toulouse, ECN de Nantes e INP de Grenoble.

En cuanto a los estudios de postgrado se refiere, el curso 2010-2011 se han implantado 3 nuevos másteres oficiales. Asimismo, se ha trabajado en el diseño de nuevos títulos para su puesta en marcha durante el curso 2011-2012. Con todo, la oferta de postgrado ha estado constituida por 5 másteres oficiales y 15 títulos propios, que junto a la amplia oferta de cursos de formación continua, han supuesto más de 20.000 horas de formación.

El total de alumnos matriculados durante el curso 2010-2011 en MU ha sido de 3.610 de los cuales 3.018 han cursado

estudios universitarios de grado y 592 han realizado estudios de tercer ciclo y postgrado de entre los cuales 98 alumnos corresponden a programas de doctorado de MU.

Durante el curso 2010-2011, han sido 764 alumnos los que han realizado prácticas en empresas y el número de proyectos fin de carrera realizados por los alumnos ha ascendido a 386 proyectos. La satisfacción por parte de las empresas sobre estos proyectos fin de carrera, ha sido de 8,5 sobre 10.

Asimismo, durante el curso 2010-2011 se ha trabajado en el diseño de nuevas titulaciones que se han puesto en marcha para el curso 2011-2012 como es el Grado en Gastronomía y Artes Culinarias y los másteres universitarios en: Innovación Empresarial y Dirección de Proyectos, Ingeniería Industrial, Sistemas Embebidos y Energía y Electrónica de Potencia.

En el ámbito de la internacionalización, la movilidad tanto de alumnos como de profesores sigue incrementándose de manera importante. Durante el curso 2010-2011, 220 alumnos se han desplazado a universidades extranjeras, de los cuales 139 alumnos lo han hecho para completar sus estudios y 81 alumnos se han desplazado para realizar prácticas o proyectos fin de carrera en empresas del exterior. Asimismo, el número de alumnos extranjeros en los campus de MU durante el curso 2010-2011 ha ascendido a 65, frente a los 47 alumnos extranjeros del curso anterior.

1_4 ÁREA CONOCIMIENTO

La actividad de I+D en MU pretende ir más allá de la generación de nuevo conocimiento, ya que persigue la aplicabilidad en el área o campo de destino, en la formación en las carreras que imparte y en los servicios de innovación que presta a las organizaciones y empresas que lo solicitan. En definitiva, la universidad entiende que la integración de sus tres actividades, la enseñanza, la investigación y la transferencia constituyen la forma más eficaz de incrementar la calidad de su enseñanza y cumplir con su compromiso social.

Su modelo de investigación colaborativa asienta sus principios en el alineamiento de la investigación, con la participación en colaboración de los tres agentes clave: la Universidad, los Centros Tecnológicos y las Empresas.

Ligado estrechamente a la evolución de la actividad investigadora se encuentra el importante esfuerzo realizado por desarrollar el Tercer Ciclo. En el periodo 1997-2011, el número de alumnos realizando el doctorado en el total de Mondragon Unibertsitatea ha tenido una evolución muy positiva siendo en el curso 2010-2011, 109 los doctorandos de MU y 16 el número de tesis leídas.

La actividad investigadora en programas financiados por las Administraciones ha sido muy satisfactoria. Destaca la participación en 6 proyectos de

investigación estratégica del Gobierno Vasco Industria, 15 proyectos Etorgai del Gobierno Vasco Industria, 9 proyectos INNPACTO del MICINN y 13 proyectos CENITT del MICINN.

La creciente internacionalización de la investigación de Mondragon Unibertsitatea queda avalada por su participación en distintos proyectos internacionales/nacionales. Actualmente participa en 8 programas de investigación dependientes de la Unión Europea.

En el ámbito del emprendizaje, hace 5 años MU puso en marcha un plan integral, MONDRAGON EKITEN, para impulsar el emprendizaje entre alumnos y profesores, con el objetivo de generar empleo y mejorar la competitividad mediante la promoción de proyectos empresariales.

Tanto el V Encuentro para el fomento del emprendizaje organizado durante el curso 2010-2011, como el V Concurso de Nuevas Ideas Empresariales, así como el II Concurso de Ideas y Proyectos de Desarrollo Rural Sostenible y el I Concurso de Ideas de Tiempo Libre Juventud y Deportes, forman parte de MONDRAGON EKITEN. Estos dos últimos con la colaboración de las agencias de desarrollo rural del Alto y Bajo Deba y KIMU BERRI respectivamente.

Para terminar, MU, a lo largo del curso 2010-2011 ha abordado también otros



proyectos estratégicos como son:

- Basque Culinary Center, que ha inaugurado sus instalaciones con el inicio del curso 2011-2012 y la primera promoción en el Grado en Gastronomía y Artes Culinarias.
- Nuevo campus de la Facultad de Ciencias Empresariales, cuyas obras comenzaron el curso 2008-2009 en la nueva Ciudad Universitaria



y Tecnológica de Oñati y que se comenzó a utilizar el curso 2010-2011.

- Centro de investigación e innovación tecnológica en electrónica y sistemas empotrados, cuyas obras comenzaron también el curso 2008-2009 y que se inauguró el curso 2010-2011 celebrándose conjuntamente la apertura oficial de curso de MU y la inauguración del edificio. Su

objetivo es desarrollar un equipo investigador y de transferencia tecnológica referente en el mundo de la electrónica aplicada a la energía y los sistemas empotrados.

- Nueva implantación de la Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación en Aretxabaleta (Gipuzkoa) cuyo proyecto comenzó a gestarse el curso 2009-2010 en estrecha colaboración con el

Ayuntamiento de Aretxabaleta. A lo largo del curso 2010-2011 han proseguido las labores de desarrollo de la nueva ubicación para el desarrollo del área de comunicación audiovisual. Las obras finalizarán a lo largo del curso 2011-2012 y la nueva sede iniciará su andadura el curso 2012-2013.

- El proyecto online de Mondragon Unibertsitatea ha sido otro de los proyectos estratégicos que se han impulsado durante el curso 2010-2011 ofreciéndose 7 cursos en este formato entre grados, másteres, cursos y formación "in company" en los que han participado un total de 132 alumnos.

Otros centros formativos

Politeknika Ikastegia Txorierrri atendió durante el curso 2010-2011 a 394 alumnos dentro de la Formación Profesional e impartió 51 cursos (2.401 horas) de Formación para el Empleo, con la asistencia de 443 personas, tanto trabajadores en activo como personas en situación de desempleo. En este sentido, merece destacar la organización y desarrollo de 13 cursos a la medida de otras tantas empresas, en ámbitos como Soldadura, CNC, CAD-CAM-CAE, Verificación y Plataformas educativas como Moodle.

1_4 ÁREA CONOCIMIENTO

En el área internacional, 18 alumnos efectuaron sus prácticas en empresas europeas (Países Bajos, Reino Unido, Irlanda, Italia, República Checa, Portugal y Lituania). Asimismo, destacar la presencia del centro en proyectos multilaterales destinados a mejorar los sistemas educativos, mediante la transferencia de innovaciones en el ámbito lingüístico, cultural o productos/procesos (mejora de las competencias interculturales o destrezas empresariales (coach) de los docentes, unificación de sistemas de reconocimiento académico...). En colaboración con centros de más de 15 países, se ha participado en 7 proyectos de Transferencia de Innovación (TOI) financiados mediante el programa europeo "Leonardo Da Vinci".

En el ámbito de la cultura emprendedora, el centro ha incorporado un nuevo proyecto a su vivero de empresas: ESS (Engineering Solutions and Services, S. Coop.), empresa que desarrolla su actividad en el ámbito de la ingeniería de automoción y aeronáutica. Esta empresa, junto con la ya iniciada el curso pasado, Ardolan (Servicios de análisis de aguas y medioambiente) tienen a su disposición diversos locales y equipos del centro. Asimismo, y a través de diversas instituciones como el Gobierno Vasco y la Asociación Worklan (de la cual es promotor), se han dado de alta otras nueve empresas.

La Innovación y el Desarrollo Tecnológico se han llevado a cabo en colaboración con el Instituto Vasco para la Formación Profesional (Tknika). Dicha colaboración ha permitido que dos profesores del centro hayan sido seleccionados de cara a participar en dos proyectos: "Utillajes de Amarre en Mecanizado" y "Nuevas tecnologías en televisión: 3D y Alta Definición".

Lea Artibai Ikastetxea (LAI) ha impartido durante el curso 2010-2011 formación reglada a un total de 5 grupos de bachillerato y 16 de ciclos formativos de grado medio y superior y han realizado prácticas en empresas 66 alumnos. Se ofertaron cursos de preparación para el acceso a ciclos formativos de grado superior y se impartió el curso "Diseño de moldes de inyección para materiales poliméricos" bajo demanda de Tknika como formación para formadores del segundo año del ciclo de Diseño en fabricación mecánica. Asimismo, tres formadores de LAI han colaborado con el KEI/IVAC en el desarrollo de los Diseños Curriculares Base de ciclos formativos del área mecánica y de industrias alimentarias.

En el área de internacionalización, 8 alumnos han realizado sus prácticas en empresas europeas con becas Erasmus y Leonardo y se ha participado en una preparación de proyecto europeo TOI sobre el sistema de créditos en la formación profesional.





1_4 ÁREA CONOCIMIENTO

Además, 9 alumnos de la ingeniería de polímeros han presentado su proyecto de fin de carrera y 2 de ellos lo han desarrollado en el Fraunhofer Institute de Alemania. En lo referente al máster “MSc. Plastic Product Design”, se produjo la defensa de la primera tesina fin de máster y Alex Arrillaga, ha defendido su tesis “Modelling vulcanization and rheological processes during injection moulding of rubber mixes using CAE” obteniendo el primer Doctorado Europeo de la London Metropolitan University.

En la formación continua y ocupacional se han impartido 8.076 horas a 1.723 personas y se han organizado prácticas en empresas en las que han participado 69 personas. Se han puesto en marcha varios cursos on-line, con una duración de 820 horas y cabe destacar el curso “Supply Chain Management, Logística Integral y Producción”, impartido en colaboración con Renault Consulting y que se reeditará el próximo curso.

En cuanto a LAI como centro colaborador de LANBIDE, se han realizado más de 2.000 entrevistas individuales, se han gestionado alrededor de 150 ofertas de trabajo y se ha logrado la subvención para montar un centro de empleo durante el próximo curso.

En Leartiker, unidad de investigación y servicios técnicos, se ha conseguido un proyecto Iberoeca así como la formación de varios consorcios junto con

empresas y otros centros tecnológicos para desarrollar proyectos europeos. Se han desarrollado 12 proyectos de diversificación junto con empresas de varios sectores, 5 proyectos de investigación encaminados a la detección de nuevos negocios o actividades y 10 proyectos de mejora de productos existentes. Asimismo, se ha comenzado a trabajar con 20 nuevos clientes, siendo el volumen de negocio de Leartiker superior al millón de euros. Finalmente, Leartiker ha desarrollado un plan estratégico cuya conclusión puede resumirse en la misión: impulsar y apoyar la creación de nueva actividad económica y empleo de valor añadido en la comarca de Lea Artibai relacionadas con el sector salud.

Otalora

Cerca de 5.000 personas asistieron a sesiones y programas formativos impartidos en Otalora, Centro de Desarrollo Directivo y Cooperativo de MONDRAGON.

En el área de Educación Cooperativa, cabe destacar un año más la numerosa presencia de grupos (órganos, directivos y socios) para participar en programas de Educación Cooperativa, así como los cursos para miembros de Consejos Rectores y las sesiones de acogida a nuevos socios y gerentes.

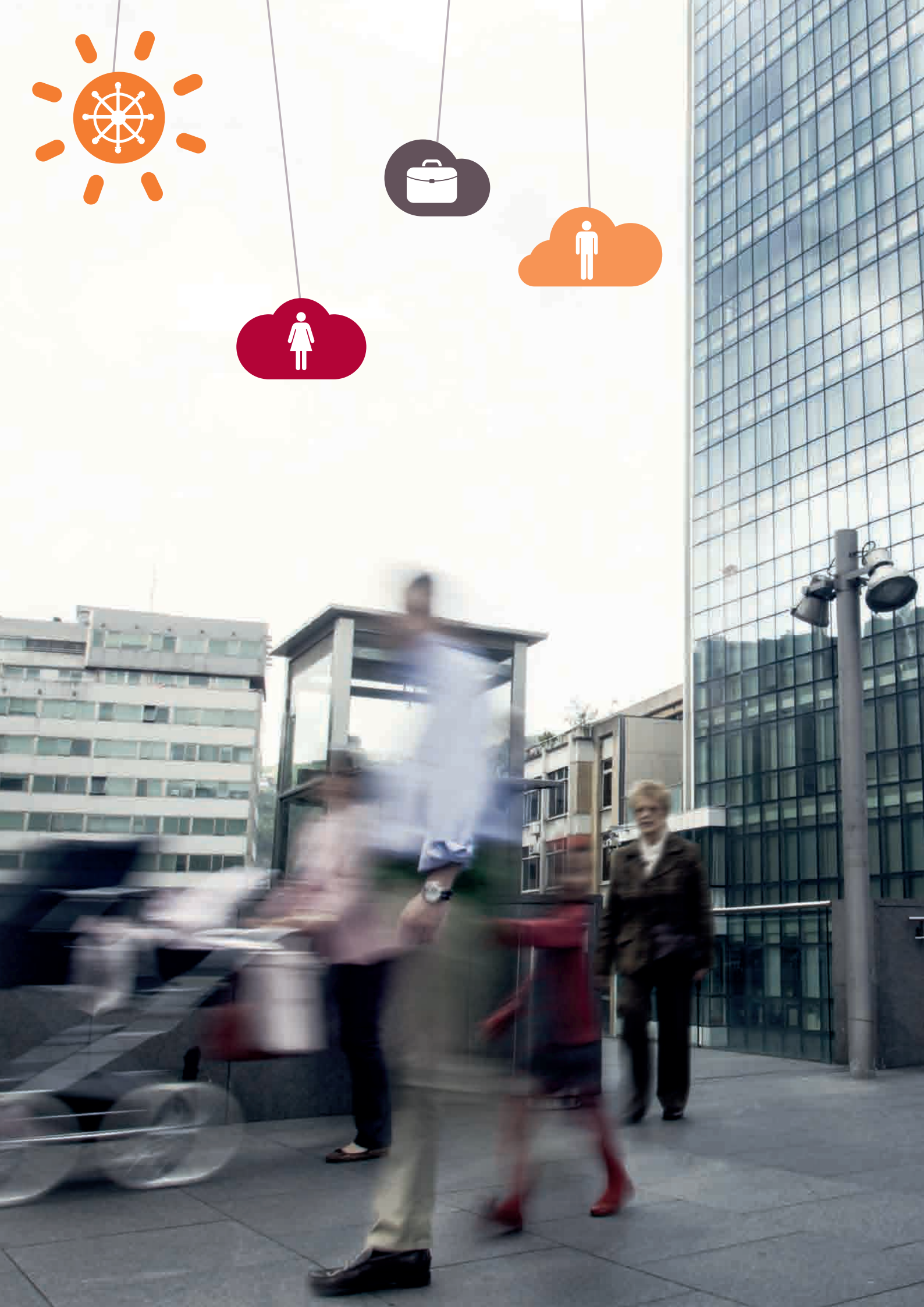
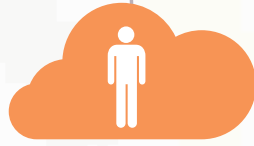
En Desarrollo Directivo, se puso en marcha una nueva edición del MBA Executive y del IKAS, y se realizaron sesiones específicas de formación para responsables de áreas. Asimismo, en Desarrollo Cultural, se llevaron a cabo varias encuestas de cultura organizacional.

En cuanto al área de Liderazgo y Trabajo en Equipo, un total de 38 grupos participó en este tipo de programas, y 61 directivos de cooperativas participaron en sesiones de coaching.

En el Área de Difusión Cooperativa, con motivo de la comunicación a nivel mundial del acuerdo adoptado por la ONU de declarar el año 2012 como Año Internacional de las Cooperativas, aumentó sensiblemente el interés por conocer nuestra Experiencia Cooperativa y se atendió a 136 grupos de visitantes que se acercaron hasta MONDRAGON y se impartieron un total de 20 conferencias sobre MONDRAGON en diferentes eventos nacionales e internacionales.

Por último, como en años anteriores, se organizó una nueva edición del Foro 400 para directivos de la Corporación, a la que asistieron 430 personas; y se llevó a cabo una nueva edición del Foro Aránzazu dirigida a directores de personal, con la participación de 110 asistentes.







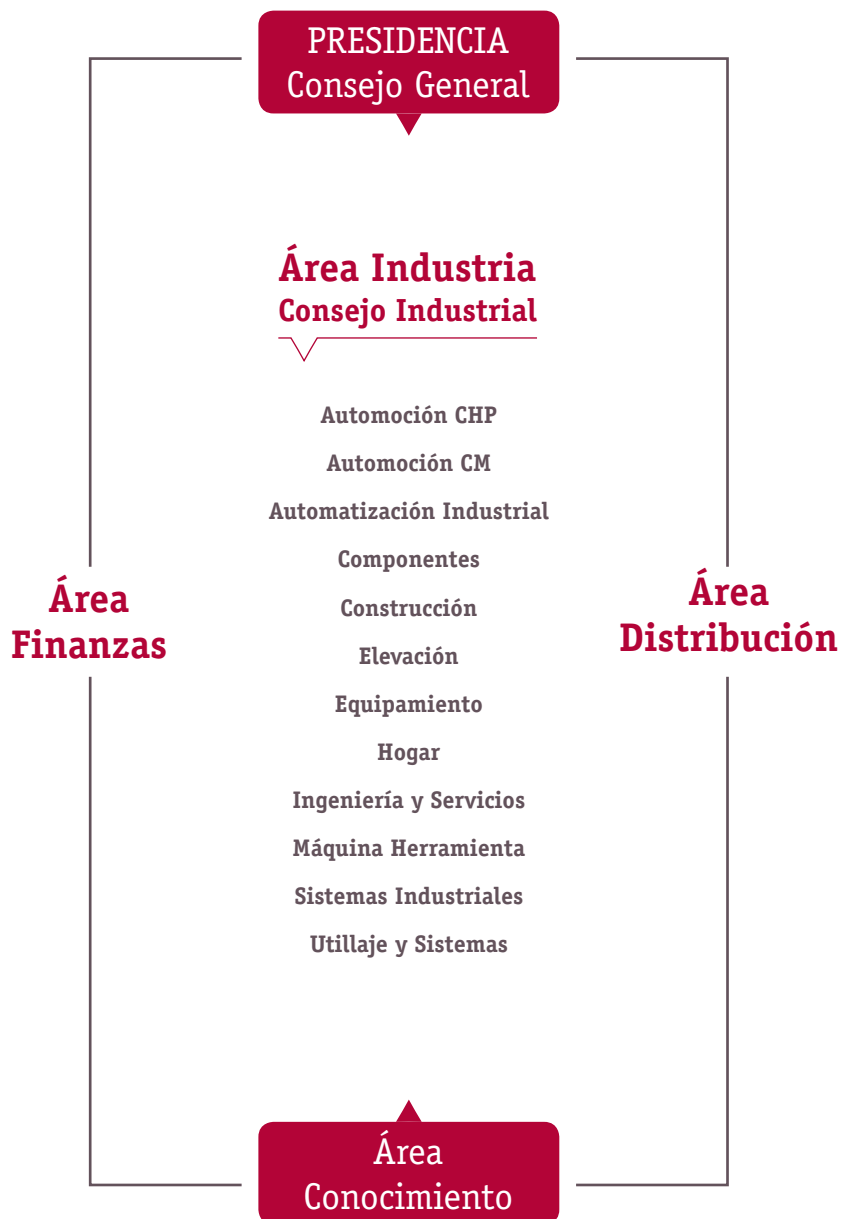
3



**ESTRUCTURA
ORGANIZATIVA.
ORGANISMOS
SOCIALES Y
DIRECTIVOS**

3 ESTRUCTURA ORGANIZATIVA. ORGANISMOS SOCIALES Y DIRECTIVOS

Estructura organizativa



Organismos sociales y directivos

Comisión Permanente

Presidente

Agustín Markaide

Vicepresidente

José Miguel Lazkanotegi

Vocales

Irene Alberdi

Joxean Alustiza

Jesús M^a Astigarraga

Ane Beristain

Iñaki Durañona

Julian Errarte

Julio Gallastegui

Javier Goienetxea

Jon Igarza

Aitor Irure

Esther Korta

Antton Kortazar

José Luis Madariaga

Julen Madariaga

José Luis Pérez

Jabier Retegi

M^a José Uria

Mikel Uribetxebarria

Pedro Urteaga

Secretaria

Arantza Laskurain

Asesora Jurídica

Zorione Arregi

Consejo General

Presidente

José M^a Aldecoa

Vocales

Rafael Barrenechea

Manuel Beraza

Agustín Markaide

Iñaki Gabilondo

Txomin García

Txema Gisasola

José Ramón Goikoetxea

Belén Kortabarria

Javier Mutuberria

Javier Sotil

Mikel Zabala

Secretaria

Arantza Laskurain

Consejo Industrial

Presidente

José M^a Aldecoa

Vocales

José Miguel Arregi

Ángel Barandiaran

Rafael Barrenetxea

Manuel Beraza

Iñaki Gabilondo

Txema Gisasola

José Ramón Goikoetxea

José Luis Lizarbe

Javier Mutuberria

Iñaki Otaño

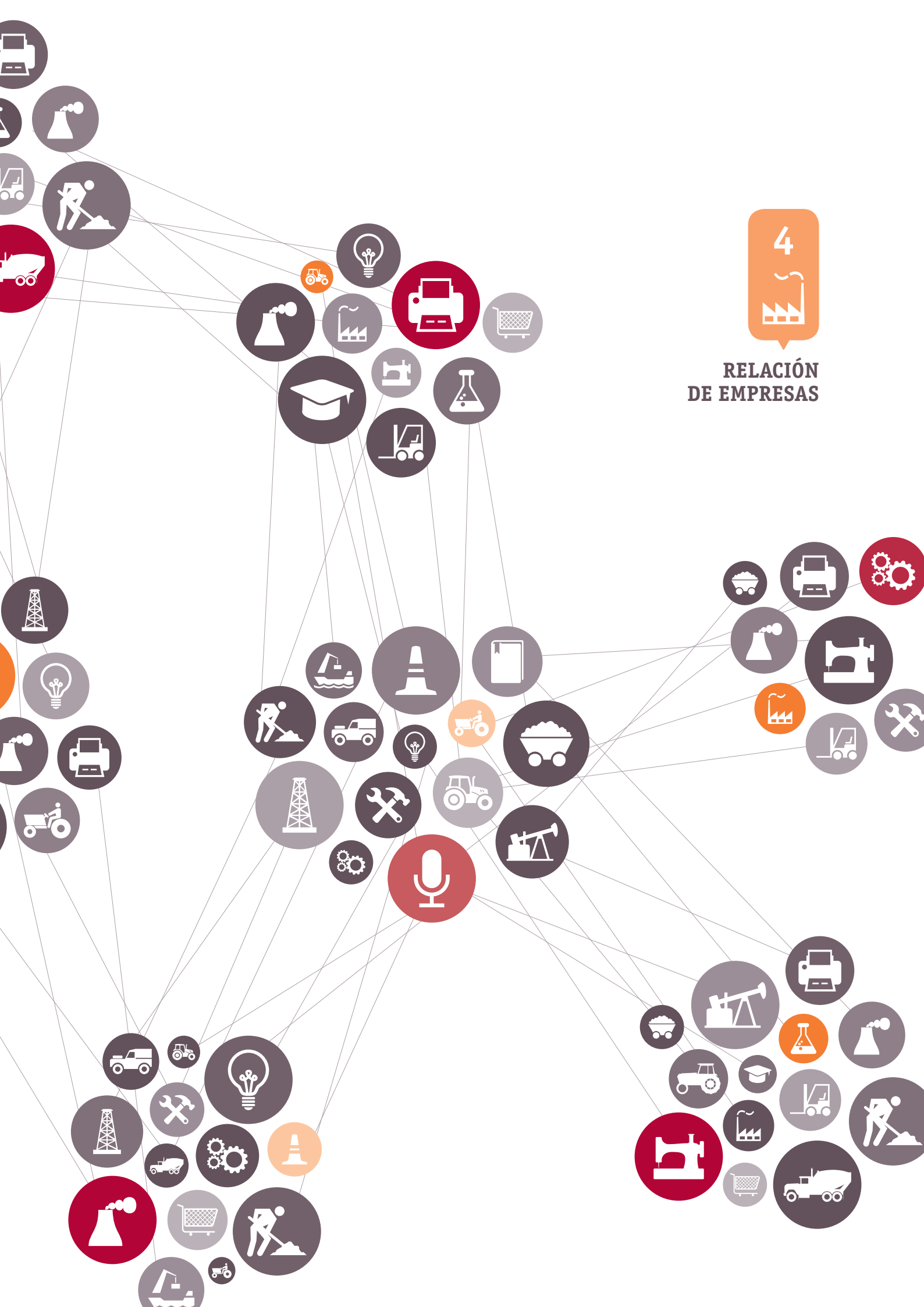
Juan María Palencia

Javier Sotil

Josu Ugarte

Secretario

Francisco Azpiazu



**RELACIÓN
DE EMPRESAS**

4 RELACIÓN DE EMPRESAS

ÁREA FINANZAS

BANCA

CAJA LABORAL

Pº José Mª Arizmendiarieta, s/n
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 719 500
Fax: 34 943 719 778
E-mail: contactacon@cajalaboral.es
Web: www.cajalaboral.es
ACTIVIDAD: Banca.

• CAJA LABORAL GESTIÓN SGIIC

Pº José Mª Arizmendiarieta, 5
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 790 114
Fax: 34 943 790 116
Web: www.cajalaboral.es
ACTIVIDAD: Gestión de fondos de inversión.

• CAJA LABORAL PENSIONES, SGFP

Pº José Mª Arizmendiarieta, 5
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 719 535
Fax: 34 943 719 778
Web: www.cajalaboral.es
ACTIVIDAD: Gestión de fondos de pensiones.

• CAJA LABORAL EUSKADIKO KUTXA CARTERA

Pº José Mª Arizmendiarieta, 5
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 719 500
Fax: 34 943 710 778
Web: www.cajalaboral.es
ACTIVIDAD: Gestión de fondos de inversión.

SEGUROS

LAGUN ARO VIDA

Capuchinos de Basurto, 6-2º
48013 Bilbao (Bizkaia)
Tel.: 34 944 798 300
Fax: 34 944 798 383
Web: www.seguros lagunaro.com
ACTIVIDAD: Seguros de vida.

SEGUROS LAGUN ARO

Capuchinos de Basurto, 6-2º
48013 Bilbao (Bizkaia)
Tel.: 34 944 798 300
Fax: 34 944 798 383
Web: www.seguros lagunaro.com
ACTIVIDAD: Seguros Generales.

PREVISIÓN SOCIAL

LAGUN-ARO, EPSV

Pº José Mª Arizmendiarieta, s/n
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 790 100
Fax: 34 943 793 531
E-mail: lagunaro@sarenet.es
ACTIVIDAD: Protección social a los cooperativistas.

OSARTEN

Pº José Mª Arizmendiarieta, s/n
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 790 100
Fax: 34 943 798 080
ACTIVIDAD: Servicio mancomunado de prevención de riesgos laborales.

ÁREA INDUSTRIA

ABANTAIL

Polo Garaia, Goiru kalea, 7
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 712 560
Fax: 34 943 712 568
Web: www.abantail.com
E-mail: contacto@abantail.com
ACTIVIDAD: Servicio integral para la optimización del Diseño Adaptativo de las empresas.

ALECOPI

Loramendi, 11
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 712 405
Fax: 34 943 799 212
Web: www.alecop.es
E-mail: alecop@alecop.es
ACTIVIDAD: Instalaciones eléctricas prefabricadas. Proyectos y recursos educativos. Sistemas educativos y de formación.

• ALECOPI FORMAÇÃO TÉCNICA

Rua Orlando Gonçalves nº 5 - 4º esq.
2610-127 Buraca Amadora
Portugal
Tel.: 00-351-21 98 62 448
Fax: 00-351-21 98 62 307

• ALECOPI ENSEIGNEMENT TECHNIQUE

38 Chemin Du Calice Bp 21
01121 Montluel Cedex Lyon
Francia
Tel.: 00-33 472 25 71 22
Fax: 00-33 472 25 73 66

• ALECOPI SUCURSAL COLOMBIA

Carrera 18, Nv8-40 Of. 701 Bogotá
Colombia
Tel.: 00-571-53 00 714
Fax: 00-571-62 18 312
www.alecop-colombia.com

• **ALE COP DIDÁCTICA S.A. DE C.V.**

Av. Ejército Nacional, 678
Col. Polanco Reforma Del Miguel Hidalgo.
11550 México DF
Tel.: 52 55 14 11 60
Fax: 52 55 14 25 67

• **INSTITUT DES METIERS
AUTOMOBILE KENITRA, S.A.**

21, Avenue Bin Elouidabe
Apt. N° 6 Agdal
Chez K2 Consulting Rabat
Marruecos

• **I HARDUN MULTIMEDIA**

Loramendi, 11
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 791 807
Fax: 34 943 711 755
Web: www.ihardun.com
E-mail: sarrera@ihardun.com
ACTIVIDAD: Desarrollo de contenidos digitales, formación, asesoría y consultoría TIC.

• **M.L.S MANAGED LEARNING
SOLUTIONS**

Goiru kalea, 1
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 712 405
Fax: 34 943 799 212

ALKARGO

Aritz bidea, 83
B° Atela, Aptdo. 102
48100 Mungia (Bizkaia)
Tel.: 34 946 740 004
Fax: 34 946 741 700
E-mail: alkargo@alkargo.com
ACTIVIDAD: Transformadores de distribución. Transformadores de media potencia. Autotransformadores. Transformadores secos encapsulados.

AURRENAK

Vitorialanda, 15
Ali - Gobeo
01010 Vitoria (Álava)
Tel.: 34 945 244 850
Fax: 34 945 246 912
E-mail: ak@aurrenak.com
ACTIVIDAD: Utillaje para las diferentes tecnologías de fundición de hierro y aluminio en el mercado de automoción.

• **AURRENAK SERVICE SA de CV**

Avda. Siderúrgica 2023
Parque Industrial Saltillo-Ramos
Ramos Arizpe-Coah;
25900 México
Tel.: 52 844 48 81 361
Fax: 52 844 48 81 362
E-mail: akmexico@aurrenak.com
ACTIVIDAD: Utillaje para las diferentes tecnologías de fundición de hierro y aluminio en el mercado de automoción.

BATZ

Torrea auzoa, 32
48140 Igorre (Bizkaia)
Tel.: 34 946 305 000
Fax: 34 946 305 020
e-mail: batzcoop@batz.es
ACTIVIDAD: Fabricación de Troqueles. Sistemas de elevación con tool kit incluido, sistemas de freno, módulos de pedales ensamblados y mecanismos partes estructurales.

• **BATZ AUTOMOTIVE SYSTEMS
KUNSHAN CORP. LTD.**

West of Huangpujiang Road
Yanhu Industrial Zone,
215341 Kunshan (Jiangsu Province)
Republic of China
Tel.: +86 0512 551 552 30
Fax: +86 0512 551 552 31
ACTIVIDAD: Sistemas y módulos de automoción.

• **BATZ CZECH, s.r.o.**

Ostravská 1671,
739 11 Frydlant nad Ostravicí
Czech Republic
Tel.: +420 558 603 011
Fax: +420 558 640 168
ACTIVIDAD: Sistemas y módulos de automoción.

• **BATZ MEXICANA S.A. de C.V.**

Circuito de Exportación, 142
Parque Industrial Tres Naciones
Segunda Etapa
78395 San Luis Potosí
México
Tel.: +52 444 499 93 00
Fax: +52 444 799 72 41
ACTIVIDAD: Sistemas y módulos de automoción.

• **FPK DO BRASIL COMPONENTES
AUTOMOTIVOS LTDA.**

Av. Leste, 3.200
Campo Largo da Roseira
São José dos Pinhais - PR
Brazil CEP: 83090-470
Tel.: +55 41 2106-2300
Fax: +55 41 2106-2310
ACTIVIDAD: Componentes estructurales y aerodinámicos en composite.

• **FPK LIGHTWEIGHT
TECHNOLOGIES DEUTSCHLAND
GMBH**

Lehmkuhlenweg, 77
31224 Peine
Germany
Tel.: +49 5171 703 0
Fax: +40 5171 703 299
ACTIVIDAD: Componentes estructurales y aerodinámicos en composite.

4 RELACIÓN DE EMPRESAS

• FPK, S.COOP.

Polígono Ugaldeguren II, P-10 II
48170 Zamudio (Bizkaia)
Tel.: 34 944 522 605
Fax: 34 944 522 156
E-mail: fpk@fpk.es
Web: www.fpk.es
ACTIVIDAD: Diseño y fabricación de componentes estructurales y aerodinámicos en composite para el sector de la automoción.

• MB LUSITANA

Rua das Fontainhas
Casal da Lebre
2430-180 Marinha Grande
Tel.: 35 124 45 70 350
Fax: 35 124 45 70 351
ACTIVIDAD: Fabricación y puesta a punto de troqueles para el sector de automoción.

• MB SISTEMAS

Polígono Industrial Igeltzera
Igeltzera, 8
48610 Urduliz (Bizkaia)
Tel.: 34 944 030 626
Fax: 34 944 030 627
E-mail: comercial@mbistemas.es
ACTIVIDAD: Sistemas de ensambles y soldadura de chapa.

• MB TOOLING S.A.

Parque empresarial Boroa, 2A - 2
48340 Amorebieta (Bizkaia)
Tel.: 34 946 309 900
Fax: 34 946 734 718
ACTIVIDAD: Puesta a punto de troqueles para el sector de automoción.

• MB TOOLING RIOJA, S.L.

Polígono Industrial el Sequero
Avda. del Ebro, Parcela 170
26151 Arrubal (La Rioja)
48340 Amorebieta (Bizkaia)
Tel.: 34 941 486 448
Fax: 34 941 486 453
ACTIVIDAD: Acabado y puesta a punto de troqueles e introducción de modificaciones.

BIURRARENA

Pol. Bidebitarte
Donostia Ibilbidea, 28. Apdo. 887
20014 Astigarraga (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 554 350
Fax: 34 943 555 360
E-mail: jlecheve@biurrarena.com
ACTIVIDAD: Maquinaria: Comercialización y S.A.T. de maquinaria de Obras Públicas. Medio ambiente: Proyecto y construcción de plantas de clasificación y recuperación (envases ligeros, RCD's, electrodomésticos y otras tecnologías) y contenedores soterrados.

CERAMAT

Asteasuko Industrialdea A Gunea, 1 Pab.
20159 Asteasu (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 694 305
E-mail: home@ceramat.es
Web: www.ceramat.es
ACTIVIDAD: Quemadores de gas por difusión.

CIKAUTXO

Bº Magdalena, 2B
48710 Berriatua (Bizkaia)
Tel.: 34 946 133 000
Fax: 34 946 133 001
E-mail: cikautxo@cikautxo.es
ACTIVIDAD: Piezas de caucho para las funciones de conducción de fluidos, amortiguación, estanqueidad y protección.

• CIKAUTXO BORJA

Polígono Barbalanca
50540 Borja (Zaragoza)
Tel.: 34 976 869 486
Fax: 34 976 866 005
ACTIVIDAD: Tubería de conducción de fluidos.

• CIKAUTXO CZ.

Letni, 3867
PSC 46801 Jablone Nad Nisou, 8
Czech Republic
Tel.: 420 483 302 241
Fax: 420 483 302 239
E-mail: cikautxo@cikautxo.cz
ACTIVIDAD: Piezas de caucho para las funciones de conducción de fluidos, amortiguación, estanqueidad y protección.

• CIKAUTXO SK

Slovakia
Budovatelská, 6
940 64 Nové Zámky
Slovakia
Tel.: 421 35 6447 077
Fax: 421 35 6447 033
E-mail: Cikautxo@cikautxo.sk
ACTIVIDAD: Piezas de caucho para las funciones de conducción de fluidos, amortiguación, estanqueidad y protección.

• CIKAUTXO ZARAGOZA

Pol. Ind. San Valero, Nave 101
Ctra. Castellón km. 232
50720 (Zaragoza)
Tel.: 34 976 501 026
Fax: 34 976 501 038
ACTIVIDAD: Componentes de amortiguación y estanqueidad.

• PARANOA IND. BORRACHA-CIKAUTXO

Av. Casa Grande, 1.731
Piraporinha CEP 09961-902
Diadema-SP Brasil
Tel.: 5511 4061 6533
Fax: 5511 4066 6350
Participada al 30% por Cikautxo y al 20% por MCC Inversiones
ACTIVIDAD: Tubería de conducción de fluidos.

• **CIKAUTXO TAURUS FLEXIBLES PVT. LTD.**

662, Old Mumbai Pune Highway,
Talegaon Dabhade
410506 PUNE (India)
Tel.: +91 2114 4310441
Email: info@cikautxotaurus.com

ACTIVIDAD: Tubería de conducción de fluidos.

• **CIKAUTXO CHINA**

West Side Huang Pu Jiang RD.
Qian Deng Town
215341 KunShan Jiangsu (China)
Tel.: +860512 55155147
Email: nchen@cikautxo.com

ACTIVIDAD: Piezas de caucho y plástico para las funciones de: conducción de fluidos, antivibración y estanqueidad.

• **COINALDE**

C/ Zurrupitieta, 17 – P.I. Jundiz
01015 Vitoria-Gasteiz (Álava)
Tel.: 34 945 292 319
Fax: 34 945 290 863

ACTIVIDAD: Puntas, alambre y malla metálica.

• **COINALDE POLSKA**

UL Japonska, 3
55220, Jelcz Lascowice
Tel.: 48 71 381 12 66

ACTIVIDAD: Fabricación de puntas.

• **COINMA**

Vitoriabidea 4-Z.I.
Ali - Gobeo
01010 Vitoria (Álava)
Tel.: 34 945 241 616
Fax: 34 945 240 637
E-mail: info@coinma.com
Web: www.coinma.com

ACTIVIDAD: Muebles de oficina.

• **CONSONNI**

Bº Trobika, s/n. Apdo. 35
E-48100 Munguía (Bizkaia)
Tel.: 34 946 156 331
Fax: 34 946 156 281
E-mail: consonni@consonni-scoop.es
Web: www.consonni.mcc.es

ACTIVIDAD: Resistencias eléctricas para uso doméstico e industrial.

• **COPRECI**

Avda. de Álava, 3
E-20550 Aretxabaleta (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 719 499
Fax: 34 943 792 349
E-mail: home@copreci.es
Web: www.copreci.es

ACTIVIDAD: Componentes para cocción a gas, cocción eléctrica, electrónica de cocción, lavadoras, lavavajillas y confort hogar.

• **ALTSASUKO**

Txunkai Auzoa
Ibarrea, 2 Industrialdea
31800 Altsasu (Navarra)
Tel.: 34 948 563 172
Fax: 34 948 563 496
E-mail: home@copreci.es

ACTIVIDAD: Componentes para cocción industrial.

• **COPRECI DO BRASIL**

Av. Eurico Ambrogi Santos, 1900 A
Distrito Industrial Piracangagua
CEP 12010-970 Taubaté SP
Brasil
Tel.: 55 12 3627 7200
Fax: 55 12 3627 7201

E-mail: copreci@copreci.com.br
ACTIVIDAD: Grifos y sistemas de seguridad para aplicaciones domésticas de gas.

• **COPRECI CHINA**

South Side of Jinhai Road, Middle Section
Sanzao Hi-Tech Industrial Park
519040 Zhuhai, P. R. China
Tel.: 86(0)756 768 1802
Fax: 86(0)756 768 1845
E-mail: postmaster@copreci.com.cn
ACTIVIDAD: Componentes.

• **COPRECI CZ**

Komenského, 274
79368 Dvorce u Bruntálu
Czech Republic
Tel.: 420 554 773 420
Fax: 420 554 773 446
E-mail: copreci@copreci.cz
Web: www.copreci.com

ACTIVIDAD: Fabricación de grifos y sistemas de seguridad para aplicaciones domésticas de gas.

• **COPRECI MÉXICO**

C/ Uno, nº 736 Z.I. Guadalajara
44940 Jalisco
México
Tel.: 52 33 3 145 19 63
Fax: 52 33 3 145 10 56
E-mail: macruz@copreci.com.mx
Web: www.copreci.com

ACTIVIDAD: Válvulas para barbacoas a gas y grifos de cocción. Válvulas para estufas. Termostatos. Electrobombas.

• **COPRECI SYSTEMS, S.R.L.**

Via G. Galilei, 12
31010-Mareno di Piave (TV)
Italy
Tel.: 39 043 849 25 31
Fax: 39 043 849 25 59
E-mail: info@copreci.it
Web: www.copreci.com

ACTIVIDAD: Rampas y tubings para cocinas y encimeras.

• **COPRECI TURKEY**

Gosb
Ihsandede Cd. Nº. 135
Gebze - Kocaeli - Istanbul
Turkey
E-mail: home@copreci.es
Web: www.copreci.com
Tel.: 902 627 51 42 55
Fax: 902 627 51 42 56
E-mail: ofos@copreci.com.tr

ACTIVIDAD: Grifos de gas para cocinas y encimeras.

4 RELACIÓN DE EMPRESAS

DANOBAT

Arriaga kalea, 21. Apdo. 28
E-20870 Elgoibar (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 748 044
Fax: 34 943 743 138
E-mail: danobat@danobat.com
Web: www.danobat.com

ACTIVIDAD: Rectificadoras: CNC, cilíndricas, exteriores e interiores, superficies planas, puente y especiales de aeronáutica. Sierras horizontales y verticales con sistemas de almacenaje. Tornos: CNC, centros de torneado, verticales.

• **DANOBATGROUP CHINA**

Room 2901 , Tower B,
Eagle Run Plaza, 26 Xiao Yun Road.
Chaoyang District
100016 Beijing - R.P.China
Tel.: 86 010 64673639
Fax: 86 010 64672119

• **DANOBATGROUP Machine Tools INDIA**

Office No.7 Business Avenue, 2nd.Floor
Niyoshi Park Road Sanghvi Nagae
Aundh -Pune 411007 - India
Tel.: 91 206 60 94 531
Fax: 91 915 88 84 553
E-mail: danobatgroupindia@danobatgroup.com

• **DANOBAT INDOTECH**

Survey n° 47/2 & 47/3
Gram Bardari, Post Hatod, Sanwer
Road, Indore 453 111 (M.P.) India
Tel.: 91 731 42 95 777
Fax: 91 731 40 73 814
E-mail: info@danobatindotech.com
ACTIVIDAD: Fabricantes de máquina-herramienta de deformación; sierras cinta.

• **DANOBATGROUP RUSSIA**

Argunovskaya st. 3/1
129075 Moscow
Tel./Fax: 7 495 787 74 45
E-mail: dgcomercial@mondragon.ru

• **DANOBAT RAILWAY SYSTEMS**

Polígono Hiru Erreka, n° 6
B° Mekolalde
20570 Bergara
Tel.: 34 943 250 330
Fax: 34 943 250 340
E-mail: drs@railway.danobat.com

• **DANOMAR**

3400 CLUJ Napoca -Romania Bdul
Muncii Nr 14 PO.Box1404
Tel.: +4(0)-264415485
Fax: +4(0)-264415487
ACTIVIDAD: Industria auxiliar para máquina-herramienta.

• **GOIMEK**

Itziarko Industrialdea, 2. Partzela
20829 Itziar-Deba (Bizkaia)
Tel.: 34 943 606 315
Fax: 34 943 254 405
ACTIVIDAD: Mecanizado de alto rendimiento.

• **NEWALL UK**

Ocean House, Newark Road
Peterborough
PE1 5UA, UK
Tel.: 44 (0) 1733 894 050
Fax: 44 (0) 1733 892 040
E-mail: sales@newall-uk.com
Web: www.newall-uk.com
ACTIVIDAD: Rectificadoras para la industria aéreo espacial y retro-fitting.

• **OVERBECK**

Konrad Adenauer Strasse, 27
D-35745 Herborn, Germany
Tel.: 49 2772 801-0
Fax: 49 2772 801-153
E-mail: info@overbeck.de
Web: www.overbeck.de
ACTIVIDAD: Rectificadoras cilíndricas de interiores y combinadas interior/exterior.

DANONA

Anardi Área, 2. Apdo. 42
20730 Azpeitia (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 815 900
Fax: 34 943 151 481
E-mail: danona@danona.com
Web: www.danona.com
ACTIVIDAD: Salones en chapa y melamina. Comedores en chapa y melamina. Dormitorios en chapa y melamina. Dormitorios juveniles en chapa y melamina. Sofás tapizados.

• **GERODAN**

Urola 6. Edificio Loyola, 91
20730 Azpeitia (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 157 979
E-mail: gerodan@danona.com
ACTIVIDAD: Industria del mueble.

DIKAR

Urarte Kalea, 26. Apdo. 193
Pol. Ind. San Lorenzo
20570 Bergara (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 765 548
Fax: 34 943 760 814
E-mail: comercial@dikar.es
ACTIVIDAD: Armas deportivas de avancarga.

• **SHANGHAI WINGROUP LEISURE AND SPORTS EQUIPMENT**

8 Menjin Huangdu
Jiading District
Shanghai, China 201 804
Tel.: (86-21) 59 594 769
(86-21) 59 594 169
Fax: (86-21) 59 592 187
E-mail: comercial@wingroupcoop.com
ACTIVIDAD: Aparatos de gimnasia.

• **WINGROUP**

Apartado 168
Urarte, 14
20570 Bergara (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 769 056
Fax: 34 943 769 178
E-mail: comercial@wingroupcoop.com
ACTIVIDAD: Tiendas de camping y aparatos de gimnasia.

• WINGROUP NORTH AMERICA

5988 Peachtree Corners East
Norcross, GA 30071 - USA
Tel.: +1 770 810 3108
Fax: +1 770 510 2551

ACTIVIDAD: Tiendas de camping y aparatos de gimnasia.

DOIKI

Pol. Ind. Goitondo, 5
48269 Mallabia (Bizkaia)
Tel.: 34 943 171 600
Fax: 34 943 174 273
E-mail: doiki@sarenet.es

ACTIVIDAD: Utillaje verificación dimensional. Mecánica de alta precisión. Calibres electrónicos, neumáticos y mecánicos. Utillaje de mecanizado.

DOMUSA

Bº San Esteban, s/n
20737 Errezil
Apdo. 95 - 20730 Azpeitia (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 813 899
Fax: 34 943 815 666
Web: www.domusa.es

ACTIVIDAD: Calderas para uso doméstico y semiindustrial. Sistemas para producción de agua con energía solar. Inter-accumuladores para agua caliente sanitaria.

ECENARRO

Amilaga kalea, 15
20570 Bergara (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 762 543
Fax: 34 943 765 637
E-mail: ecenarro@ecenarro.com
Web: www.ecenarro.com

ACTIVIDAD: Estampación en frío de casquillos, ejes, tornillos de culata, rótulas y piezas especiales.

EDERFIL-BECKER

Legorretako Industrialdea, z/g
20250 Legorreta (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 807 150
Fax: 34 943 806 349
E-mail: ederfil@ederfil.es

ACTIVIDAD: Conductores eléctricos.

EDESA

Cervantes, 45
48970 Basauri (Bizkaia)
Tel.: 34 902 105 010
Fax: 34 944 490 303
Web: www.edesa.com

ACTIVIDAD: Aparatos electrodomésticos línea blanca.

EHE, Efficient Home Energy

Pol. Arzabalza, Edif..3, planta 2, local 64
Tolosa (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 652 490
Fax: 34 943 650 183
E-mail: info@ehe.eu

ACTIVIDAD: Fabricación de calderas WhisperGen.

EIKA

Etxebarria - Apdo. 20
E-48277 Markina (Bizkaia)
Tel.: 34 946 167 732
Fax: 34 946 167 746
E-mail: eika@eika.es
Web: www.eika.es

ACTIVIDAD: Resistencias eléctricas blindadas. Placas eléctricas de cocción. Focos de calor y Controles Touch para encimeras vitrocerámicas.

• EIKA MÉXICO

Av. de las Misiones 10 Módulo, 7
Parque Industrial Bernardo
Quintana 3ª Sección
El Marqués 76246, Querétaro
México
Tel.: 52 442 2216496
Fax: 52 442 2216218

ACTIVIDAD: Fabricación y venta de componentes de cocción eléctrica.

• EIKA POLSKA

Ul. Grabiszynska 163
53439 Wrocław
Poland
Tel.: 487 133 25257
Fax: 487 133 24568
E-mail: rekrutacja@eika.pl

ACTIVIDAD: Resistencias eléctricas.

• ISOLEIKA

48277-Etxebarria
(Bizkaia)
Tel.: 34 946 167 732
Fax: 34 946 167 746
E-mail: eika@eika.es

ACTIVIDAD: Paneles aislantes

ELECTRA-VITORIA

C/Zurrupitieta, 30
Pol. Industrial Jundiz
01015 Vitoria (Álava)
Tel.: 34 945 290 230
E-mail: comercial@electra-vitoria.com

ACTIVIDAD: Sistemas de elevación.

• SISTEMAS DE ELEVACIÓN. EV INTERNACIONAL

Avda. Todos los Santos, 75/60
Parque Industrial Pacifico, 2ª Secc.
22709 Tijuana, México
Tel.: 52 664 660 6390

ACTIVIDAD: Sistemas de elevación.

EMBEGA

Pol. Ind. San Miguel, s/n
E-31132 Villatuerta (Navarra)
Tel.: 34 948 548 700
Fax: 34 948 548 701
E-mail: embega@embega.es
Web: www.embega.com

ACTIVIDAD: Componentes metálicos y decorativos para electrodomésticos. Teclados de membrana. Juntas de estanqueidad por impresión polimérica.

EREDU

Ola Auzoa, 4
20250 Legorreta (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 806 100
Fax: 34 943 806 374
E-mail: eredu@eredu.com

ACTIVIDAD: Muebles metálicos para campo, playa y jardín. Mueble interior de diseño moderno.

4 RELACIÓN DE EMPRESAS

ETORKI

Pol. Ind. Murga, 16
01479 Murga-Aiala (Álava)
Tel.: 34 945 399 072
Fax: 34 945 399 223
E-mail: etorki@coverlink.es
ACTIVIDAD: Escuadrías de pino Insignis.

FAGOR ARRASATE

San Andrés Auzoa, 20
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 719 999
Fax: 34 943 799 677
E-mail: fagorarrasate@fagorarrasate.com
Web: www.fagorarrasate.com
ACTIVIDAD: Diseño y construcción de Prensas y Sistemas de Estampación.

• FAGOR ARRASATE SERVICE TECHNOLOGY (FAST)

Avda Navarra, 31
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 719 999
Fax: 34 943 712 159
E-mail: fast@fagorarrasate.com

• FMMTK (KUNSHAN) CO., L

W. Huangpujiang Road, N. Chuangye Road, Qiandeng Town Kunshan City, Jiangsu Province, P.R.CHINA
Tel.: +86 512 55155799
Fax: +86 512 55155766
E-mail: info@fagormmtk.com

• GILLET GmbH

Hertzstrasse, 2
71083 Herrenberg Gultstein
Germany
Tel.: 49-7032-979620
Fax: 49-7032-979621
E-mail: gillet-automation@t-online.de

• RDI Met, S. L .

Cº Sangróniz 6, Edificio BEAZ.
48150 Sondika (Bizkaia)
ESPAÑA
Tel.: 34 944 806 088
Fax: 34 944 806 089
Web: www.rdimet.com

FAGOR AUTOMATION

San Andrés Auzoa, 19
P.O. Box 144
20500 Arrasate - Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 719 200 / 34 943 039 800
Fax: 34 943 791 712
E-mail: info@fagorautomation.es
Web: www.fagorautomation.com
ACTIVIDAD: Sistema de control numérico (CNC). Visualizadores digitales de cotas. Sistemas de captación lineales y rotativos. Sistemas digitales de regulación y motores.

• BEIJING FAGOR AUTOMATION EQUIPMENT

C-1 Yandong Building,
No. 2 Wanhong Xijie,
Xibajianfang Chaoyang District
Beijing, Zip Code: 100015
Tel.: 86-10-84505858
Fax: 86-10-84505860
E-mail: sale@fagorautomation.com.cn
ACTIVIDAD: Automatización y control.

• FAGOR AUTOMATION USURBIL

San Esteban auzoa, 32B
P.O. Box 58
20170 Usurbil (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 719 200 / 34 943 000 690
Fax: 34 943 360 527

• FAGOR AUTOMATION ESKORIATZA

Torrebaso Pasealekua, 4
San Esteban auzoa, 32B
P.O. Box 50
20540 Eskoriatza (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 719 200
Fax: 34 943 081 270

FAGOR EDERLAN

Paseo Torrebaso, 7
20540 Eskoriatza (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 719 000
Fax: 34 943 719 001
Web: www.fagorederlan.es
ACTIVIDAD: Componentes y sistemas de Chassis y Powertrain para el automóvil. Principales productos, portamanguetas, brazos de suspensión, discos y tambores de freno, caliper y sistemas de freno, columnas de suspensión y ejes traseros, bloques motor y culatas, tapas culatas, cárter intermedio, cárter de aceite, cajas de transmisión automáticas, cárter de embrague y mecanismos, tapas de distribución.

• FAGOR EDERLAN BORJA

Pol. Barbalanca, s/n
50540 Borja (Zaragoza)
Tel.: 34 976 869 620
Fax: 34 976 869 642
E-mail: p.ugartemendia@borja.fagorederlan.es
ACTIVIDAD: Montaje de columnas delanteras de suspensión y ejes traseros para automóviles.

• FAGOR EDERLAN BRASILEIRA

Av. Nicolau Cesarino,
2297 - Bairro Ponte Alta
Cx Postal 15 - CEP 37640-000
Extrema- MG-Brasil
Tel.: 55-35 3435 8200
Fax: 55-35 3435 8248
ACTIVIDAD: Fundición y mecanizado de componentes de automoción. Principales productos: portamanguetas, calipers y soportes de freno, diferenciales.

• FAGOR EDERLAN SLOVENSKO

Priemyselna, 12
965 63 _iar nad Hronom
Slovakia
Tel.: 421/ 45/ 601 5602, 5500
Fax: 421/ 45/ 601 5750
ACTIVIDAD: Inyección en aluminio y mecanizado.

• **FAGOR EDERLAN TAFALLA**

Tafalla (Navarra)
Tel.: 34 948 700 250
Fax: 34 948 702 054
ACTIVIDAD: Fundición de bloques y culatas para motores.

• **FIT AUTOMOCIÓN**

Barrio San Juan, s/n. Apdo. 80
20570 Bergara (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 769 044
Fax: 34 943 769 156
Participada al 66% por Fagor Ederlan y MCC Inversiones.
ACTIVIDAD: Fabricación de pinzas de freno.

• **V. LUZURIAGA - USURBIL**

C/ Txiki-Erdi
20170 Usurbil (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 370 200
Fax: 34 943 365 564
ACTIVIDAD: Fundición de carcasas de freno.

FAGOR ELECTRODOMÉSTICOS

Bº San Andrés, s/n.
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 719 100
Fax: 34 943 796 881
E-mail: info@fagor.com
Web: www.fagor.com
ACTIVIDAD: Cocinas. Hornos. Campanas. Hornos Microondas. Aire Acondicionado. Frigoríficos y Congeladores. Lavadoras. Secadoras y Lavavajillas. Calentadores. Termos. Acumuladores. Calderas. Muebles de Cocina y Menaje.

• **EKO3R**

Barrio San Andrés, 18
20500-Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 252 424
Fax: 34 943 252 425
E-mail: info@eko3r.com
Web: www.eko3r.com
ACTIVIDAD: Servicio integral de recogida de aceite usado doméstico.

• **EXTRA ELECTROMENAGER**

Avenue Hassan II
BP 179 Mohammedia
Morocco
Tel.: 212 2 3327412
Fax: 212 2 3327425
ACTIVIDAD: Fabricación de electrodomésticos.

• **FAGOR-BRANDT**

7 Rue Henri Becquerel
92854 Rueil-Malmaison
Cedex-France
Tel.: 33 (0) 147 166 800
ACTIVIDAD: Fabricación de electrodomésticos.

• **FAGOR MASTERCOOK**

Zmigrodzka 143 St.
Wroclaw Poland
Tel.: 00 48 713 244 542
Fax: 00 48 713 253 363
E-mail: jugarte@wrozamet.pl
Participada al 75,96% por MCC Inversiones y Fagor Electrodomésticos.
ACTIVIDAD: Fabricación electrodomésticos.

• **GEYSER GASTECH**

Bº San Juan, s/n. Apdo. 151
20570 Bergara (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 769 004
Fax: 34 943 767 136
Participada al 50% por Fagor Electrodomésticos.
ACTIVIDAD: Calentadores de Agua a Gas.

• **GRUMAL**

Gerraundi, 1 - Apartado 100
20730 Azpeitia (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 157 008
E-mail: export@grumal.com
ACTIVIDAD: Componentes para la fabricación de muebles.

• **PROIEK**

Bildosola Auzunea
Parcela J1
48142 Artea (Bizkaia)
Tel.: 34 902 541 212
Web: www.proiek.com
ACTIVIDAD: Diseño y fabricación de equipamiento urbano y para la construcción.

• **SHANGHAI MINIDOMÉSTICOS COOKWARE**

21D, East OceanCentre (II)
no. 618 Yan an Road East
Shanghai, P.R.C. 20001
Tel.: (86 21) 5385 4339
ACTIVIDAD: Minidomésticos.

FAGOR ELECTRÓNICA

Bº San Andrés, s/n
E-20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 712 526
Fax: 34 943 712 893
E-mail: fe@fagorelectronica.es
sc.sales@fagorelectronica.es
Web: www.fagorelectronica.com
ACTIVIDAD: Semiconductores discretos para montaje axial y superficial SMD. Sistemas para recepción TV analógica y digital. Domótica. Circuitos de regulación y control para el sector de electrodomésticos y automoción. Comunicaciones Inalámbricas.

• **FAGOR ELECTRÓNICA (CANTABRIA)**

Technological Development Centre
Av. de los Castros, s/n
E-39005 Santander (Cantabria)
Tel.: 34 942 291 400
Fax: 34 942 200 921
E-mail: dsantander@fagorelectronica.es
Web: www.fagorelectronica.com
ACTIVIDAD: Gestión de flotas. Redes Wifi.

4 RELACIÓN DE EMPRESAS

• FAGOR ELECTRONICS (THAILAND) LTD.

Wellgrow I.E., Bangna-Trad Km 36,
82 Moo 5, Bangsamak,
Bangpakong, Chachoengsao, 24180
Thailand

Tel.: 66 38 570087-90

Fax: 66 38 570091

E-mail: fagthai@loxinfo.co.th

Web: www.fagorelectronica.com

ACTIVIDAD: Semiconductores discretos para montaje axial y superficial.

FAGOR INDUSTRIAL

Santxolopetegi, 22. Aptdo. 17

20560 Oñati (Gipuzkoa)

Tel.: 34 943 718 030

Fax: 34 943 718 181

E-mail: info@fagorindustrial.com

Web: www.fagorindustrial.com

ACTIVIDAD: Equipamiento integral para el sector hostelero.

• DANUBE

Parq D'Activités de Sologne, BP 19
41600 Lamotte-Beuvron

Tel.: 33-2-548 80 576

Fax: 33-2-549 68 904

E-mail: info@danube-internacional.com

Participada al 60% por Fagor Industrial.

ACTIVIDAD: Planchadoras y secadoras industriales.

• EDESA HOSTELERÍA

Polígono Can Milans

C/Can Milans, 15

08110 Montcada i Reixac (Barcelona)

Tel.: 34 935 651 150

Fax: 34 935 640 745

E-mail: barcelona@fagorindustrial.com

ACTIVIDAD: Productos para preparación de alimentos.

• FAGOR ENDÜSTRIYEL DAYANIKLI

Gebze Güzeller Organize San. Sit
Inon Mah. Balçık Yolu Üzeri
32 M IV B Pafta 4133 Ada 4-5
Parsel

Gebze/Kocaeli,

Turkey

Tel.: 90 262 751 1031

ACTIVIDAD: Equipamiento comercial.

• FAGOFRI

Ctra. Córdoba-Málaga km. 8

14900 Lucena (Córdoba)

Tel.: 34 956 516 179

Fax: 34 957 515 621

Participada al 51% por Fagor Industrial.

ACTIVIDAD: Aparatos de frío.

• FAGOR GASTRO POLSKA

UL. Gdanska

Palmir, 05-152 Czosnow

Poland

Tel.: 00 48 223 120 000

ACTIVIDAD: Aparatos de frío y Preparación Estática.

• FAGOR INDUSTRIAL MÉXICO

Parque Industrial

Tres Naciones, 2ª etapa

San Luis de Potosí, SLP, México, CP-78395

Tel.: 52 444 137 0500

Fax: 52 444 137 0509

ACTIVIDAD: Equipamiento integral en el sector de hostelería.

• TALLERES ROCA

Polígono Industrial La Quintana

08514 San Juliá de Vilatorrada (Barcelona)

Tel.: 34 938 122 770

E-mail: info@primer.es

ACTIVIDAD: Fabricación y compra-venta de maquinaria y accesorios para la industria hostelera.

GOITI

Arriaga Kalea, 1 Apdo. 80

E-20870 Elgoibar (Gipuzkoa)

Tel.: 34 943 748 023

Fax: 34 943 748 144

E-mail: danobat@goiti.com

Web: www.goiti.com

ACTIVIDAD: Punzonadoras de chapa CNC. Punzonadora de CNC con cizalla incorporada. Máquina de corte por láser. Plegadora automática y sistemas flexibles de punzonado plegado. Herramienta de punzonadora. Punzonadora combinada.

HERTELL

Polígono Industrial, 2

20267 Ikaztegieta (Gipuzkoa)

Tel.: 34 943 653 240

Fax: 34 943 653 332

E-mail: info@hertell.net

Web: www.hertell.net

ACTIVIDAD: Fabricación de bombas de vacío, válvulas y accesorios para cisternas.

KIDE

Pol. Gardotza, s/n

48710 Berriatua (Bizkaia)

Tel.: 34 946 036 208

Fax: 34 946 036 221

E-mail: kide@kide.com

Web: www.kide.com

ACTIVIDAD: Paneles aislantes y puertas para cámaras frigoríficas, recintos refrigerados, minicámaras.

• KUNSHAN KEDI REFRIGERATION EQUIPMENT

Qiandeng town, Liyi Rd 88

214353 Kunshan

Jiangsu Province, China

ACTIVIDAD: Cámaras frigoríficas.

• **KIDE INDIA PVT. LTD.**

Gat No. 202
Village: Mahalunge, Ingle
Chakan - Talegaon Road
Chakan, Pune 410501
Maharashtra, India
ACTIVIDAD: Cámaras frigoríficas.

LANA

C/ Santxolopetegui
Auzoa, 24
20560 Oñati (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 780 111
Fax: 34 943 783 222
E-mail: info@lana-scoop.es
Web: www.lana-scoop.es
ACTIVIDAD: Segunda transformación de la madera para el sector de la construcción. Tablero tricapa para encofrar.

• **ELUR**

Avda. Gasteiz, 22-bis
01008 Vitoria (Álava)
Tel.: 34 945 155 540
Web: www.elurestructuras.com
ACTIVIDAD: Solución integral de estructuras de madera.

• **CZECH LANA**

Chrudimská 584
58263 Zdirecnad Doubravou
Tel.: 00420 569 430 060
ACTIVIDAD: Tablero tricapa y viga H20, para encofrar.

LATZ

Avda. de los Gudarís, s/n
Apdo. 56
20140 Andoain (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 592 512
Fax: 34 943 591 391
E-mail: latz@latzcoop.com
ACTIVIDAD: Brocas standard de HSS, HSSCo y metal duro integral. Herramientas especiales de HSS, HSSCo y metal duro integral.

LKS

Polo Innovación Garaia - Goiru kalea, 7
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 902 540 990
Fax: 34 943 771 012
E-mail: lksmondr@lks.es
ACTIVIDAD: Consultoría de gestión, consultoría tecnológica y servicios jurídicos.

• **AURKI, S.L. (LKS TSI)**

Edificio Oficinas Industrialdea
20240 Ordizia (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 160 314
Fax: 34 943 162 127
E-mail: seleccion@lks.es
Web: www.lks.es
Participación 80% de LKS
ACTIVIDAD: Selección y Formación.

• **I3S, S.A.**

Alameda Urquijo, 18-1º Dcha.
48008 Bilbao (Bizkaia)
Conde Peñalver, 17 - 28006 Madrid
Tel.: 34 944 180 261 / 34 914 321 833
Fax: 34 944 434 327
E-mail: info@i3s.es
Web: www.lks.es + www.i3s.es
Participación 51% de LKS, MONDRAGON
Inversiones y MISE.
ACTIVIDAD: Implantación de productos SAP.

• **IBAI SISTEMAS, S.A.**

Pedro Asúa, 75-77
01008 Vitoria-Gasteiz (Álava)
Tel.: 34 945 287 800
Fax: 34 945 287 833
E-mail: ibai@ibai.com
Web: www.ibai.com
Participación 52% de LKS
ACTIVIDAD: Servicios informáticos, programación y mantenimiento de software, gestión documental y gestión bibliotecaria.

• **INDABA CONSULTORES, S.L.**

Parque Zuatzu - Edificio Urumea.
Planta 1ª
Zubiberri Bidea, 31
20018 Donostia - San Sebastián (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 261 121
Fax: 34 943 016 001
E-mail: indaba@indaba.es
Web: www.indaba.es
Participación 100% de LKS
ACTIVIDAD: Desarrollos Java EE basados en soluciones "Open Source".

• **LKS CA-CARIBE**

Sabana Sur, 100 metros Sur y 100 metros Este de Librería Universal. Casa nº 1402 San José (Costa Rica)
Tel.: (506) 291 15 02 - ext. 15 / 291 32 16
Fax: (506) 290 75 39
E-mail: lkscaribeinfo@lkscaribe.com
Web: www.lkscaribe.com
Participación 25% LKS
ACTIVIDAD: Consultoría. Representación empresas.

• **LKS CORP, S.A. (CHILE)**

Av. Nueva Tajamar 555, oficina 1402 - Piso 14 World Trade Center
Las Condes, Santiago de Chile
E-mail: info@lks.cl
Tel.: (00) (56-2) 334 66 88
Web: www.lks.cl Participación 25% LKS
ACTIVIDAD: Consultoría. Representación empresas.

• **LKS IAMM, S.L.**

Ribera de Axpe, 11. Oficina L205
48950 Erandio (Bizkaia)
Tel.: 34 946 051 100
Fax: 34 946 051 101
E-mail: investigaciondemercados@lks.es
Web: www.lks.es
Participación 43% de LKS
ACTIVIDAD: Investigación avanzada de Mercado y Marketing.

4 RELACIÓN DE EMPRESAS

• LKS OUTSOURCING, S. COOP.

Pedro Asúa, 75-77
01008 Vitoria-Gasteiz (Álava)
Tel.: 34 945 218 038
Fax: 34 945 200 157
www.lksoutsourcing.es
ACTIVIDAD: Externalización de Servicios Informáticos.

• LKS WENDLAND ABOGADOS, S.L.

Paseo de Francia, 4 - 2º Izda.
20012 Donostia - San Sebastián (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 428 920 - 34 943 429 984
Fax: 34 943 420 199
E-mail: sansebastian@lks-wendland.com
Web: www.lks-wendland.com
Participación 50% de LKS
ACTIVIDAD: Servicios Jurídicos.
Despacho hispano-alemán.

• PROSPEKTIKER, S.A.

Parque Zuatzu - Edificio Urumea,
Planta 1ª - Local 1
Zubiberri Bidea, 31
20018 Donostia - San Sebastián (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 835 704
Fax: 34 943 132 520
E-mail: prospe01@prospektiker.es
Web: www.prospektiker.es
Participación 52% de LKS
ACTIVIDAD: Asesoramiento a organizaciones, planes prospectivo-estratégicos, y gestión de la información y el conocimiento.

• SEI, S.A.

Technopole Izarbel - Inmueble
Cré@ticité - Bâtimen A
64210 Bidart (Francia)
Tel.: 00 33 559 580 000
Fax: 00 33 559 580 199
E-mail: info@seimcc.com
Web: www.seimcc.com
Participación 77,9% de LKS
ACTIVIDAD: Informática y desarrollo de software. Especialidad en software para empresas de retail textil.

LKS INGENIERÍA

Garaia Innovation Centre, Goiru kalea, 7
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 902 030 488
Fax: 34 943 793 878
E-mail: arrasate-mondragon@lksingenieria.es
Web: www.lks.es
ACTIVIDAD: Servicios técnicos de arquitectura, ingeniería civil, urbanismo, consultoría inmobiliaria, diseño e innovación.

• FILLPACK ENGINEERING SERVICES, S.L.

Pº de la Castellana, 184-9º
28046 Madrid
Tel.: 34 913 431 521
Fax: 34 917 022 475
E-mail: s@lksstudio.es
Participada al 60% por LKS Ingeniería.
ACTIVIDAD: Ingeniería y consultoría para industria de procesado, llenado y envasado de todo tipo de productos alimentarios así como de líquidos.

• GESDAS VIVIENDAS, S.L.

Dato, 14-16, 2ª planta
01005 Vitoria-Gasteiz (Álava)
Tel.: 34 902 104 312
Fax: 34 945 133 714
E-mail: gesdas@gesdas.com
Participada al 40% por LKS Ingeniería
ACTIVIDAD: Gestión de Promociones de Vivienda.

• GSR

Garaia Innovation Centre, Goiru kalea, 7
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 712 164
Fax: 34 943 712 165
E-mail: gsr@gsr.coop
Participada al 75% por LKS Ingeniería
ACTIVIDAD: Gestión de Servicios Residenciales.

• LKS BUILDINGENIA, S.L.

Parque Tecnológico de Álava
Edificio E7, Albert Einstein, 46-2º
01510 Miñano (Álava)
Tel.: 34 902 030 488
Fax: 34 945 296 921
E-mail: vitoria-gasteiz@lksbuildingenia.es
Participada al 70% por LKS Ingeniería.
ACTIVIDAD: Proyectos Llave en Mano.

• LKS CONSTRUCTION AND ENGINEERING COMPANY

Building nº 5, nº 484-2 Huangpujiang
Road Qiandeng Town - Kunshan
Jiangsu Province
China
Tel.: 8621 634 10 728
Fax: 8621 634 10 725
E-mail: china@lks-global.com
Participada al 100% por LKS Ingeniería.
ACTIVIDAD: Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.

• LKS INDIA PRIVATE LIMITED

F-89, 1st and 2nd floor, Okhla
Industrial Area Phase I,
New Delhi, 110020
Delhi, India
Tel./Fax: 9120 412 05254
E-mail: pune@lks-global.com
Participada al 100% por LKS Ingeniería.
ACTIVIDAD: Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.

• LKS INGENIERIA, SUCURSAL COLOMBIA

CR-18 78-40 OF 401
Bogotá D.C. - Colombia
Tel.: 57 (1) 530 07 14
Fax: 57 (1) 621 83 12
E-mail: colombia@lks-global.com
Participada al 100% por LKS Ingeniería.
ACTIVIDAD: Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.

• **LKS STUDIO, S.A.**

Pº Castellana, 184 - Planta 9ª
28046 Madrid
Tel.: 34 602 030 488
Fax: 34 917 022 475
E-mail: s@lksstudio.es
Web: www.lks.es
Participada al 100% por LKS Ingeniería.
ACTIVIDAD: Servicios Técnicos de arquitectura e ingeniería y Project management.

• **LKS TASACIONES, S.A.**

Garaia Innovation Centre, Goiru kalea, 7
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 902 312 100
Fax: 34 902 312 101
E-mail: tasaciones@lkstasaciones.es
Web: www.lks.es
Participada al 90% por LKS Ingeniería.
ACTIVIDAD: Valoraciones y asesoramiento inmobiliario.

• **MCCTELECOM**

Polígono Basabe FO-2ª planta.
20550 Aretxabaleta (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 712 451
Fax: 34 943 712 351
E-mail: mcctelecom@mcctelecom.es
Web: www.mcctelecom.es
ACTIVIDAD: Servicios de telecomunicaciones.

• **RESIDENCIAL MONTESCLAROS, S.L.**

C/La Nava, 6 Ctra. Soria
26005 Albelda de Iregua (La Rioja)
Tel.: 34 941 444 430
E-mail: arrasatemondragon@lksingenieria.es
Participada al 75% por LKS Ingeniería, S.Coop.
ACTIVIDAD: Sociedad patrimonialista inmobiliaria.

• **RS DEBAGOIENA EGOITZA, S.L.**

C/Lausitta kalea, 30
20550 Aretxabaleta (Gipuzkoa).
Tel.: 34 943 712 164
Fax: 34 943 712 165
E-mail: arrasate-mondragon@lksingenieria.es
Participada al 51% por LKS Ingeniería, S.Coop.
ACTIVIDAD: Sociedad patrimonialista inmobiliaria.

LORAMENDI

Alibarra, 26
01010 Vitoria (Álava)
Tel.: 34 945 184 300
Fax: 34 945 184 304
E-mail: info@loramendi.com
Web: www.loramendi.com
ACTIVIDAD: Maquinaria para fundición y montaje.

MAIER

Pol. Ind. Arabieta, s/n. Apdo. 103
48320 Ajangiz (Bizkaia)
Tel.: 34 946 259 200
Fax: 34 946 259 219
E-mail: gernika@maier.es
ACTIVIDAD: Inyección de plástico. Matricería. Acabados: Cromado, Serigrafía, Termograbado, Tampografía, Pintura, Láser, etc.

• **MAIER CZ**

Prumyslova 4259/14
796 01 Prostejov
Republica Checa
Tel.: +420 582 406 215
Fax: +420 582 332 876
ACTIVIDAD: Componentes de automoción.

• **MAIER FERROPLAST**

Polígono "A Granxa" Parcela 2, Rua 1
36400 Porriño (Pontevedra)
Tel.: 34 986 342 020
Fax: 34 986 342 999
ACTIVIDAD: Inyección de termoplásticos.

• **MAIER NAVARRA**

Polígono Ind. Elordi, s/n
31979 Iraizotz-Ultzama (Navarra)
Tel.: 34 948 309 210
Fax: 34 948 309 333
ACTIVIDAD: Inyección de plásticos.

• **MAIER UK**

Chaserwater Heaths Industrial Area
Attwood Road
Burntwood
West Midlands WS7 8GJ
UK
Tel.: 00 44 1543 277460
Fax: 00 44 1543 278752
E-mail: maieruk@muk.maier.es
ACTIVIDAD: Inyección de plástico y acabados.

MAPSA

Ctra. Echauri, 11
31160 Orcoyen (Navarra)
31080 Pamplona
Tel.: 34 948 325 011
Fax: 34 948 325 323
E-mail: gerencia@mapsa.net
ACTIVIDAD: Fabricación de llantas de aluminio por baja presión y acabados especiales.

MATRICI

Polígono Ugaldeguren II
Parcela 14-V
48170 Zamudio (Bizkaia)
Tel.: 34 946 002 020
Fax: 34 944 522 225
E-mail: info@matrici.com
ACTIVIDAD: Ingeniería, diseño y fabricación de utillaje para carrocerías de automoción.

• **MB LUSITANA**

Rua das Fontainhas
Casal da Lebre
2430-180 Marinha Grande
Tel.: 35 124 4570350
Fax: 35 124 4570351
ACTIVIDAD: Fabricación y puesta a punto de troqueles para el sector de automoción.

4 RELACIÓN DE EMPRESAS

• MB SISTEMAS

Polígono Industrial Igeltzera
Igeltzera, 8
48610 Urduliz (Bizkaia)
Tel.: 34 944 030 626
Fax: 34 944 030 627
E-mail: comercial@mbsistemas.es
ACTIVIDAD: Sistemas de ensambles y soldadura de chapa.

• MB TOOLING S.A.

Parque empresarial Boroa
Parcela 2A - 2
48340 Amorebieta (Bizkaia)
Tel.: 34 946 309 900
Fax: 34 946 734 718
ACTIVIDAD: Puesta a punto de troqueles para el sector de automoción.

MATZ-ERREKA

Bº de Ibarreta, s/n
E-20577 Antzuola (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 786 009
Fax: 34 943 766 375
E-mail: matzerreka@matzerreka.mcc.es
Web: www.matz-erreka.com
ACTIVIDAD: Transformación de plástico por inyección. Elementos de fijación. Automatismos Erreka. Puertas automáticas peatonales Erreka (fabricación y mantenimiento).

• MATZ-ERREKA MÉXICO

Misión de Bucareli, 8
Parque Industrial Bernardo Quintana,
El Marqués - 76249 (Querétaro)
México
Tel.: 52 442 221 6078
Fax: 52 442 221 6080
E-mail: u.sabatie@erreka-mex.com
ACTIVIDAD: Transformación de plástico por inyección.

MCCGRAPHICS

Alibarra, 64
01010 Vitoria-Gasteiz (Álava)
Tel.: 34 902 306 316
Fax: 34 945 245 612
E-mail: mccgraphics@mccgraphics.com
Web: www.mccgraphics.com
ACTIVIDAD: Productos y servicios gráficos.

MONDRAGON ASSEMBLY

Polígono Industrial Baintex, Pab. 5-A
20550 Aretxabaleta (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 712 080
Fax: 34 943 712 210
E-mail: info@mondragon-assembly.com
ACTIVIDAD: Sistemas de montaje automático. Robótica.

• MONDRAGON ASSEMBLY GERMANY

Bodman Str. 7
D-78315 Radolfzell-Stahringen
Tel.: 49 7738 93766 28
Fax: 49 7738 93766 99
E-mail: info@mondragon-assembly.de
ACTIVIDAD: Sistemas de montaje automático. Robótica.

• MONDRAGON ASSEMBLY CATALUNYA

Ronda Indústria, 22-24
08210 Barberà del Vallès (Barcelona)
Tel.: 34 937 192 143
Fax: 34 937 187 018
E-mail: p.szepanski@mondragon-assembly.de
Participada al 60% por Mondragón Assembly.
ACTIVIDAD: Sistemas de montaje automático. Robótica.

• MONDRAGON ASSEMBLY FRANCIA

Site d'Orange
Parc d'Activités Les Pradines
1376, R. N. 7 Nord
84100 Orange
Tel.: 33 490 111 660
Fax: 33 490 511 887
E-mail: orange@mondragon-assembly.com
ACTIVIDAD: Sistemas de montaje automático. Robótica.

• MONDRAGON ASSEMBLY MÉXICO

El Marqués Norte 2, Nave B
C.P. 76240 Mpio. El Marqués,
Querétaro, México
Tel.: 52 442 192 4200
Fax: 52 442 192 4209
ACTIVIDAD: Sistemas de montaje automático.

MONDRAGON LINGUA

Avda. de Álava, 4
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 712 055
Fax: 34 943 712 181
E-mail: mlarasate@mondragonlingua.com
Web: www.mondragonlingua.com
ACTIVIDAD: Proyectos lingüísticos, Formación de idiomas, Servicios de Traducción e Interpretación.

• COMUNICACIÓN MULTILINGUE

Cl. Antonio López, 247-249, 3º K
Edificio Vértice
28041 Madrid
Tel.: 34 914 354 938
Fax: 34 914 319 025
Propiedad de Mondragon Lingua.
E-mail: cm@cmultilingue.com
ACTIVIDAD: Servicios de traducción e interpretación.

- **CONEXIA**

Avda. de Álava, 4
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 712 124
Fax: 34 943 796 096
Participada de Mondragon Lingua.
E-mail: info@conexia.es
ACTIVIDAD: Desarrollo y distribución de contenidos de calidad para la formación en idiomas a través de internet.

MONDRAGON SISTEMAS DE INFORMACIÓN

Ama Kandida, 21 (Denac)
20140 Andoain (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 594 400
Fax: 34 943 590 536
ACTIVIDAD: Ingeniería de automatización de procesos.

- **ENYCA INGENIERÍA Y COMUNICACIONES**

Avda. Parayas, 6
Bloque E bajo
39600 Maliaño (Cantabria)
Tel.: 34 942 269 001
Fax: 34 942 260 506
ACTIVIDAD: Ingeniería de Telecomunicaciones.

- **ENYCA SEGURIDAD**

Avda. Parayas, 5
Bloque E bajo
39600 Maliaño (Cantabria)
Tel.: 34 942 269 001
Fax: 34 942 260 506
ACTIVIDAD: Ingeniería de seguridad orientada a sistemas de control y monitorización.

- **TEKNILAGUN**

Ama Kandida, 21 (Denak)
20140 Andoain (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 594 400
Fax: 34 943 590 536
ACTIVIDAD: Servicios técnicos auxiliares de ingeniería.

- **OIARSO**

Bº Zikuñaga, 57-F
Polígono Ibarluze
20128 Hernani (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 335 020
Fax: 34 943 335 210
E-mail: oiarso@oiarso.com
ACTIVIDAD: Destinados al sector sanitario: Equipo de infusión. Equipo de transfusión. Catéteres. Epicraneales. Alimentación enteral. Alimentación parenteral. Accesorios y conextología. Sondas. Equipos de anestesia. Kit antisida.

- **OIARSO CHINA**

Western of Huan Pu Jiang
Road Quian Deng Town
215341 Kunshan City, Jiang Su Province, China
ACTIVIDAD: Componentes y equipos sanitarios.

- **ONAPRES**

Pol. Industrial Ugaldeguren II
P9-IV
48170 Zamudio (Bizkaia)
Tel.: 34 944 523 808
Fax: 34 944 523 980
E-mail: onapres@onapres.es
ACTIVIDAD: Prensas hidráulicas.

- **ONDOAN**

Parque Tecnológico Edif. 101 módulo C
48170 Zamudio (Bizkaia)
Tel.: 34 944 522 313
Fax: 34 944 521 047
E-mail: info@ondoan.com
Web: www.ondoan.com
ACTIVIDAD: Ingeniería de instalaciones y mantenimiento. Consultoría e ingeniería medioambiental. Consultoría y asesoría en prevención de riesgos laborales.

- **KELAN**

La Vega, Pabellón 7
48300 Gernika (Bizkaia)
Tel.: 34 946 255 450
Fax: 34 946 255 400
E-mail: kelansl@kelansl.com
Participada al 73% de Ondoan S. Coop.
ACTIVIDAD: Instalaciones y mantenimiento: protección contra incendios, refrigeración industrial, bombeos, depuradoras, otras instalaciones y prestación de personal.

- **ONDOAN AUDITORÍA Y CONTROL**

Parque Tecnológico Edif. 101 módulo C
Ibaizabal bidea
48170 Zamudio (Bizkaia)
Tel.: 34 944 522 313
Fax: 34 944 521 047
E-mail: info@oayc.es
Web: www.oayc.es
ACTIVIDAD: Auditorías, Formación, Inspección y Control en Prevención de Riesgos Laborales y Medio Ambiente.

- **ONDOAN SERVICIOS**

Parque Tecnológico Edif. 101 módulo C
48170 Zamudio (Bizkaia)
Tel.: 34 944 522 270
Fax: 34 944 521 047
E-mail: info@ondoan.com
ACTIVIDAD: Servicio de asistencia técnica y mantenimiento.

4 RELACIÓN DE EMPRESAS

ORBEA

Pol. Ind. Goitondo
48269 Mallabia (Bizkaia)
Tel.: 34 943 171 950
Fax: 34 943 174 397
E-mail: orbea@orbea.com
Web: www.orbea.com
ACTIVIDAD: Bicicletas.

• LUSORBEA

PG Mamodeiro, Parc. 15-16
03810 Ntra Sra. De Fatima/Aveiro/
Portugal
ACTIVIDAD: Bicicletas.

• ORBEA KUNSHAN

Western of Huan Pu Jiang
Road Quian Deng Town.
215341 Kunshan City, Jiang Su Province
Tel.: +86 512 55 155201
ACTIVIDAD: Bicicletas.

• ORBEA USA

600 North Broadway
North Little Rock, AR 72114
Tel.: 1 501 2809700
Fax: 1 501 2809705
E-mail: info@orbea-usa.com
Web: www.orbea-usa.com
ACTIVIDAD: Bicicletas.

ORKLI

Ctra. Zaldibia, s/n
E-20240 Ordizia (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 805 030
Fax: 34 943 805 185
E-mail: home@orkli.es
Web: www.orkli.com
ACTIVIDAD: Componentes de Seguridad, Regulación y Control para calentamiento de agua, sistemas de calefacción, agua caliente sanitaria y fluidos.

• ORKLI KUNSHAN

Western of Huan Pu Jiang
Road Quian Deng Town.
215341 Kunshan City, Jiang Su Province
Tel.: +86 512 55 155 201
Fax: 51 255 15 1999
ACTIVIDAD: Componentes domésticos.

• ORKLI NINGBO

Nan 1 Rd. Meixu Industrial Zone
Yinxian Ningbo 315103
China
Tel.: 0574 88482181
Fax: 0574 88482643
E-mail: st@orkli.es
Web: www.orkli.com
ACTIVIDAD: Piezas de seguridad para aparatos de gas.

• SOTERNA

Pol. Ind. La Fuente, 21
31250-Oteiza (Navarra)
Tel.: 34 948 536 215
Fax: 34 948 536 216
Web: www.soterna.com
E-mail: soterna@soterna.com
ACTIVIDAD: Colectores solares térmicos integrados.

ORONA

Pol. Epele, s/n
20120 Hernani (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 447 181
Fax: 34 943 447 184
E-mail: orona@orona.es
ACTIVIDAD: Fabricación e Instalación de Aparatos Elevadores: (Ascensores, Escaleras Mecánicas). Mantenimiento rehabilitación y modernización.

• ELECTRA VITORIA

Cl. Zurrupitieta, 30
Pol. Jundiz
01015 Vitoria - Gasteiz
Tel.: 34 945 290 230
E-mail: comercial@electra-vitoria.com
ACTIVIDAD: Sistemas de elevación.

• ORONA

Pol. Lastaola, s/n
20120 Hernani (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 551 400
Fax: 34 943 550 047
E-mail: orona@orona.es
ACTIVIDAD: Sistemas de elevación.

• ORONA eic

Pol. Lastaola, s/n
20120 Hernani (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 551 400
Fax: 34 943 550 047
E-mail: orona@orona.es
ACTIVIDAD: Sistemas de elevación.

ORONA ESPAÑA

Alicante
SANCHEZMAR
Cl. Filà Muntanyesos, 14 - 16
03804 - Alcoy
Tel.: 34 966 526 313
Fax: 34 966 526 324
E-mail: sanchezmar@orona.es

Baleares

BALEAR DE ASCENSORES, S.L
Avda. España, nº 104
07800 Ibiza
Tel.: 34 971 306 202
E-mail: balear@orona.es

Burgos

ELEVADORES BURGOS, S.L.
Cl. Juan Ramón Jiménez, s/n
Pentasa 3 Nave 256
09007 - Burgos
Tel.: 34 947 484 448
Fax: 34 947 484 790
E-mail: elevadoresburgos@orona.es

Catalunya

ASCENSORES GA-LO, S.L.U.
Cl. Botánica, 133
Pg. Ind. Gran Vía Sur
08908-Hospitalet De Llobregat
Tel.: 34 932 648 505/06 - 34 902 232
500 Fax: 34 932 648 523/24
E-mail: galo@orona.es

ASCENSORS GIRONA, S.A.U.

Pg. Ind. de Girona
 Av. Mas Pins, 61
 17457 Riudellots de la Selva (Girona)
 Tel.: 34 972 478 062
 Fax: 34 972 477 474
 E-mail: asgi@orona.es

Gipuzkoa**ULAHÍ, S.A.U.**

Av. Zarautz, 72 - Bajo
 20018 Donostia - San Sebastián
 Tel.: 34 943 211 213
 Fax: 34 943 218 380
 E-mail: ulahi@orona.es

León**ASCENSORES BURGASDIHER**

Av. Padre Isla, 90 - Bajo
 24008 León
 Tel.: 34 902 300 130
 Fax: 34 987 247 724
 E-mail: burgasdiher@orona.es

Madrid**BAYFER, S.L.U.**

Cl. Santa Leonor, 61 - 4ª planta - Local 2
 28037 - Madrid
 Tel.: 34 913 048 636
 Fax: 34 913 758 063
 E-mail: bayfer@orona.es

Murcia**PECRES, S.L.U.**

Cl. Central, 12
 30100 - Espinardo (Murcia)
 Tel.: 34 968 858 198
 Fax: 34 968 858 204
 E-mail: pecres@orona.es

Tenerife**COSECAN, S.L.U.**

Cl. Laura Gröte de la Puerta, 1
 38110 El Mayorazgo
 Santa Cruz de Tenerife
 Tel.: 34 922 826 208
 Fax: 34 922 826205
 E-mail: cosecan@orona.es

ORONA BÉLGICA**COOPMAN LIFTEN NV**

Heirweg 123
 8520 Kuurne
 Tel.: +32 56 35 85 80
 Fax: +32 56 35 58 65
 E-mail: liften@coopman.be

ASCENSEURS COOPMAN SARL

135, Allée Hélène Boucher
 59118 Wambrechies
 Tel.: +33 03 20 45 98 74
 E-mail: ascenseurs@coopman.fr

ASCELEC

Cour Lemaire 7
 4651 BATTICE
 Tel.: 0477 26 74 61

ORONA FRANCIA**AMPA, SARL**

P.A. Des Verts Pres
 8 Bis, Route des Creuses- BT.10 BP.68
 74960 Cran Gevrier
 Tel.: +33 450 33 05 16
 E-mail: ampa@orona.fr

ASCENSEURS ALTI LIFT

Z.A. Beausejour
 35520 La Meziere
 Tel.: +33 (0) 299 1441 14

ASCENSEURS ALTI LIFT

7 Rue Jean Rouxel
 44700 Orvault
 Tel.: +33 (0) 299 1441 14

ASCENSUD 2000

Domaine de Pelus Plaza,
 Batiment2, Hall D
 16 Avenue Pythagore
 33700 Merignac
 Tel.: +33 556 91 91 20
 E-mail: ascensud@orona.fr

ASTREM

15, Rue des Frères Montgolfier
 63170 Aubière
 Tel.: +33 (0)473 151270
 Fax: +33 (0)473 289244
 E-mail: astrem@orona.fr

ATLANTIC ASCENSEURS

Centre Comercial Arena Route de Bordeaux
 Impasse de Muguet
 64121 Serres Castet
 Tel.: +33 (0)559 27 00 57
 E-mail: atlanticascenseurs@orona.fr
ENTREPRISES RÉGIONALES D'ASCENSEURS (ERA)

147, Avenue Marcel Merieux

69530 Brignais
 Tel.: +33 (0)478 057337
 Fax: +33 (0)478 057336
 E-mail: eraascenseurs@orona.fr

ENTERPRISES RÉGIONALES D'ASCENSEURS (ERA)

178, Route de Tanvol
 01440 Viriat
 Tel.: +33 (0) 478 05 73 37
 E-mail: eraascenseurs@orona.fr

ENTERPRISES RÉGIONALES D'ASCENSEURS (ERA)

6, Rue du Canal du Drac
 38800 Pont De Claix
 Tel.: +33 (0) 478 05 73 37
 E-mail: eraascenseurs@orona.fr

ENTERPRISES RÉGIONALES D'ASCENSEURS (ERA)

3, Allée Thomas Edison
 26000 Valence
 Tel.: +33 (0) 478 05 73 37
 E-mail: eraascenseurs@orona.fr

KES ASCENSEURS

Za Les Colonnes Lot N°10,
 1 Rue Gustave Eiffel
 95130 Le Plessis Bouchard
 Tel.: +33 1 341 66 000

SAVALP, SARL

205 Avenue de Saint Simond
 73100 Aix Les Bains
 Tel.: +33 479635256
 Fax: +33 479635811
 E-mail: savalp@orona.fr

4 RELACIÓN DE EMPRESAS

SOCIETE PYRENEENNE D'ASCENSEURS (SOPA)

Voie L'Occitance, n° 805
Batiment Hightec
31670 Labège
Tel.: +33 (0) 562 26 24 25
Fax: + 33 (0) 561 53 77 12
E-mail: sopa.asc@orona.fr

STARLIFT

415 Rue Claude Nicolas
Ledoux Batiment D
Eiffel Parc
13854 Aix En Provence
Tel.: +33 442 20 66 09
E-mail: starlift@orona.fr

ORONA HOLANDA

ALL-IN LIFTECHNIEK B.V

Curieweg, 17
2408 Bz Alphen Aan Den Rijn
Tel.: +31 (0)172 446116
E-mail: info@all-in-liften.nl

ORONA IRLANDA

LIMERICK (HQ)

MIDWESTERN LIFTS LIMERICK
Corcanree Business Park,
Dock Road,
Limerick
Tel.: +353 61 400 123
Fax: +353 61 400 121
E-mail: info@mwls.ie

DUBLIN

MIDWESTERN LIFTS DUBLIN
37 Millennium Trade Park,
Millennium Business Park,
Cappagh Road, Dublin 11
Tel.: +353 1 864 5020
Fax: +353 1 864 5021
E-mail: info@mwls.ie

BELFAST

NORTHEM LIFTS & ESCALATORS
Unit 1 & 2, 3 Enterprise Way
Mallusk, Belfast
Northern Ireland BT36 4EW
Tel.: +44 28 9084 1358
Fax: +44 28 9034 3701
E-mail: info@nleltd.co.uk

ORONA LUXEMBURGO

ASCENSEURS LUXEMBOURG, S.A.

64 Rue de Crauthem
L-3390 Peppange
Tel.: 352 26 51 22 92
E-mail: contact@lift.lu

ORONA MÉXICO

EV INTERNACIONAL

Avda. Todos los Santos 7560, Parque Industrial
Pacífico, 2ª sección
22700 Tijuana B.C.
México
Tel.: 00 52 66 46606390/1
Fax: 00 52 66 46606551

ORONA PORTUGAL

Lisboa

Beloura Office Park
Alameda da Beloura, Edif. 4, Piso 2
2714 561 Sintra
Tel.: 21 915 47 90
Fax: 21 915 47 99
E-mail: lisboa@orona.pt

Porto

Rua Industrial das Lages, n° 185
4410 312 Canelas Vng
Tel.: 22 716 9740
Fax: 22 716 9749
E-mail: porto@orona.pt

Algarve

Parque Industrial e Comercial de Loulé, Lt. 13
8100 272 Loulé
Tel.: 289 589 889
Fax: 289 589 887
E-mail: algarve@orona.pt

Elevabrantés, Lda

Parque Industrial Meramar II
Pavilhão 7 - Cabra Figa
2635-047 Rio de Mouro
Tel.: 21 9255800
Fax: 21 9255818
E-mail: elevabrantés@orona.pt

ORONA UNITED KINGDOM

ORONA UK HQ

9 Europa View - Sheffield Business Park
Sheffield, South Yorkshire S9 1XH
United Kingdom
Tel.: +44 (0)8458 725100
Fax: + 01 246 85 4171
E-mail: orona@orona.co.uk

MIDLANDS

Saturn Facilities
Spring Road / Ettingshall
Wolverhampton, West Midlands
WV4 6JX
Tel.: 0845 872 51 10
E-mail: orona@orona.co.uk

NORTH WEST

298 Winwick Road
Warrington, Cheshire
WA2 8HZ
Tel.: 0845 872 51 20
E-mail: orona@orona.co.uk

ORONA LONDON SOUTH

Sunbury International Business Centre
Brooklands Close
Windmill Road
Sunbury-On-Thames, Middlesex
TW16 7DX
Tel.: 01932 72 40 36
E-mail: orona@orona.co.uk

SCOTLAND

Suite 6
Ellismuir House
Ellismuir Way
Tannochside Park
Uddingston, Glasgow
G71 5PW
Tel.: 01698 80 39 01
E-mail: orona@orona.co.uk

SOUTHERN REGION

Peartree Business Centre
Ferndown Industrial Estate
Cobham Road
Wimborne, Dorset
BH21 7PT
Tel.: 01202 82 45 22
E-mail: orona@orona.co.uk

OSATU

Edificio Zearrekobuelta
Subida de Areitio, 5
48260 Ermua (Bizkaia)
Tel.: 34 943 170 220
Fax: 34 943 170 227
E-mail: osatu@osatu.com
Web: www.osatu.com

ACTIVIDAD: Equipos electromédicos: desfibriladores básicos, con monitor y registros, con marcapasos y pulsioxímetro, semiautomáticos.

SORALUCE

B° Osintxu. Apartado 90
E-20570 Bergara (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 769 076
Fax: 34 943 765 128
E-mail: soraluce@soraluce.com
Web: www.soraluce.com

ACTIVIDAD: Centros de fresado de columna móvil. Fresadoras CNC de bancada fija. Centros de mecanizado. Centros de mecanizado Gantry y fresadoras de pórtico.

• BIMATEC SORALUCE

Limburg (Germany)
Tel.: (49) 643 197 820
Fax: (49) 643 171 102
E-mail: info@bimatec.de
Web: www.bimatec.de
ACTIVIDAD: Fresadoras.

• LAKBER MECANIZADOS

Zona Sarrarte, s/n
31830 Lakuntza (Navarra)
Tel.: 34 948 567 250

• SORALUCE ITALIA

Via Rovigo, 89
35042 Este (PD) (Italia)
Tel.: 0429 60 30 01
Fax: 0429 61 54 97
E-mail: soraluce@libero.it

TAJO

Polígono Ind. Aranguren, 9
B° Arragua
E-20180 Oiartzun (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 260 000
Fax: 34 943 491 363
E-mail: tajo@tajo.coop
ACTIVIDAD: Transformación de plásticos por inyección. Construcción de moldes para inyección de plástico.

• MANCHALAN

Avda. Castilla La Mancha, 11
E-19171 Cabanillas del Campo (Guadalajara)
Tel.: 34 949 337 525
Fax: 34 949 337 526
home@manchalan.com
Participada al 20% por Tajo y al 20% por Alecop.
ACTIVIDAD: Montaje de conjuntos y subconjuntos para electrodomésticos y automoción. Inyección de plástico.

• TABIPLAST

Ul. Zmigrodzka, 143
51 - 130 Wroclaw
NIP 895 18 25 448
Tel.: 48 604082400
Fax: 48 713 329 171
ACTIVIDAD: Transformación de plásticos.

• TREBOPLAST

Unhartice, 127
571 01 Moravská Trebová
Czech Republic
Tel.: 420 606 771 897
Fax: 420 461 311 494
E-mail: jrecalde@tajo.coop
ACTIVIDAD: Transformación de plásticos.

GRUPO ULMA

B° Garagaltza, 51 - Apartado 22
20560 Oñati (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 250 300
Fax: 34 943 780 917
Web: www.ulma.com
E-mail: grupoulma@ulma.com

ULMA AGRÍCOLA

Barrio Garibai, 9 - Apartado 50
20560 Oñati (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 034 900
Fax: 34 943 716 466
E-mail: info@ulmaagricola.com
ACTIVIDAD: Invernaderos

• ULMA CONSTRUCCIÓN Y AGRÍCOLA DE MÉXICO, S.A. DE C.V.

Carr. México - Querétaro Km 37,5 N° 5010
Cond. Industrial Cuamatla - Bodega 45
54730 - Cuautitlan Izcalli - Estado de México (México)
Tel./Fax: (55) 1113 2469 / 1113 2038
info@ulmaagricola.com.mx
www.ulmaagricola.com.mx

ULMA SERVICIOS DE MANUTENCIÓN

Ps. Otadui, 8 - Apartado 32
20560 Oñati (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 718 033
Fax: 34 943 783 502
E-mail: atencionalcliente@manutencion.ulma.es
ACTIVIDAD: Diseño y desarrollo de soluciones integrales y personalizadas para todo tipo de necesidades de manutención.

4 RELACIÓN DE EMPRESAS

• ULMA INOXTRUCK

Garagaltza auzoa, 51 -P.O. Box 22
20560 Oñati (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 250 300
Fax: 34 943 780 917
E-mail: info@ulmainoxtruck.com

ACTIVIDAD: Conceptualización, diseño y fabricación de equipos de manipulación higienizables e inoxidables.

• CENTROMAN

Calle Valportillo Primera, 4
Polígono Industrial de Alcobendas
28108 - Madrid
Tel.: 34 916 613 564
Fax: 34 916 613 631

E-mail: comercial@centroman.net
ACTIVIDAD: Venta y alquiler de carretillas elevadoras, servicio postventa y formación.

• ESENERGIA

Avda. Can Bordoll, 159
Polígono Industrial Can Roquetas
08202- Sabadell
Barcelona
Tel.: 34 930 014 560

ACTIVIDAD: Desarrollo del negocio de regeneración de baterías.

ULMA CONSTRUCCIÓN

Ps. Otadui, 3 - Apartado 13
20560 Oñati (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 034 900
Fax: 34 943 034 920
E-mail: info@ulma-c.com

ACTIVIDAD: Servicios y soluciones industrializadas para la construcción.

• ULMA BETONSCHALUNGEN UND GERÜSTE GMBH

Paul-Ehrlich-Straße 8
D-63322 Rödermark (Alemania)
Tel.: +49 (0) 6074 9294 0
Fax: +49 (0) 6074 9294 101

• ULMA, S.A.R.L.

27, Rue Gustave Eiffel
Z.I. de la Marinière
91070 Bondoufle (Francia)
Tel.: +33 1 69 11 54 50
Fax: +33 1 69 11 54 54

• ALPI, S.P.A.

Zona Industriale Est
I-39035 Monguelfo (Bz) (Italia)
Tel.: + 39 0474 947 400
Fax: + 39 0474 947 499

• ULMA CONSTRUCCION POLSKA S.A.

03-115 Varsovia (Polonia)
ul. Kłasyków 10
Tel.: +48 22 506 70 00
Fax: +48 22 814 31 31

• ULMA PORTUGAL LDA.

Zona Industrial-Rua A, s/n
Vale de Figueira
2695 São João Da Talha
Lisboa (Portugal)
Tel.: +351 219 947 850
Fax: +351 219 558 022

• ULMA CONSTRUCCIÓN CZ, S.R.O.

Průmyslová 1009
294 71 Benátky Nad Jizerou
(República Checa)
Tel.: + 420 326 910 600
Fax: + 420 326 910 601

• ULMA CONSTRUCCION SK, S.R.O.

Bojnická, 20
834 04 Bratislava (República Eslovaca)
Tel.: +421 2 4910 2911 - 13, 18
Fax: +421 2 4910 2922

• ULMA COFRAJE S.R.L.

Sos Chitilei, 200
012405 - Sector 1
Bucarest (Rumania)
Tel.: +40 31 425 13 22 / 23
Fax: +40 31 425 13 24

• ULMA FORMWORK UKRAINE LTD.

3, Derevoobrobna St.
01013 Kiev (Ucrania)
Tel.: +380 44 255 14 92
Fax: +380 44 255 14 94

• ULMA ANDAMIOS Y ENCOFRADOS ARGENTINA, S.A.

Bernardo de Irigoyen, 722 - 6A
CP1072AAP Capital Federal (Argentina)
Tel.: +54 11 4343 1625
Fax: +54 11 4342 5132

• ULMA BRASIL - FÔRMAS E ESCORAMENTOS LTDA.

Rua João Dias Ribeiro, 210
Jd. Sagrado Coração de Jesus
CEP: 06693-810 Itapevi - SP (Brasil)
Tel.: +55 11 3883 1300
Fax: +55 11 3883 1300

• ULMA CONSTRUCTION SYSTEMS CANADA INC.

44 Simpson Road
BOLTON, ONTARIO L7E 1Y4 (Canadá)
Tel.: +1 905 857 8562
Fax: +1 905 857 8564

• ULMA CHILE - ANDAMIOS Y MOLDAJES, S.A.

Vizkaya, 325 - Pudahuel
(Ruta 68, Camino Noviciado)
Santiago (Chile)
Tel.: +56 2 5990530
Fax: +56 2 5990535

• ULMA FORM WORKS, INC.

58 Fifth Avenue Hawthorne,
New Jersey 07506
(EE.UU.)
Tel.: +1 973 636 2040
Fax: +1 973 636 2045

• **ULMA CIMBRAS Y ANDAMIOS DE MÉXICO S.A. DE C.V.**

Vía Gustavo Baz Prada 2160 Acceso 5
54060 Col. La Loma
Tlalnepantla
Estado de México (México)
Tel.: +52 55 5361 6783
Fax: +52 55 2628 3549

• **ULMA ENCOFRADOS PERÚ,S.A.**

Av. Argentina, 2882
Lima (Perú)
Tel.: +51 1 613 6700
Fax: +51 1 613 6710

• **ULMA FORMWORKS CHINA R.O.**

#1009 Fortunegate Mall
1701 West Beijing Road
200040 Shanghai (China)
Tel.: +86 21 62887070
Fax: +86 21 62885980

• **ULMA FORMWORKS UAE L.L.C.**

Plot No. 597-547
Dubai Investments Park
P.O. Box 282286
Dubai (EAU)
Tel.: +971 4 8849444
Fax: +971 4 8849445

• **ULMA FORMWORK SYSTEMS INDIA PVT. LTD.**

207, 2nd Floor - TimeTower
Main M.G. Road - Sector - 28
GURGAON PIN: 122001
Haryana (India)
Tel.: +91 124 4205521
Fax: +91 124 4205521

• **ULMA KAZAKHSTAN**

17, Kuishi Dina St.
Office 501-502
010010 Astana (Kazajistán)
Tel.: +7 7172 58 05 19
+7 7172 40 07 03-04 (ext. 502)
Fax: +7 7172 58 05 19

• **ULMA FORMWORK SINGAPORE PTE. LTD.**

2 Senoko Way
758027 Singapur (Singapur)
Tel.: + 65 6758 8525
Fax: + 65 6758 8523

ESPAÑA

Delegación Canarias

Pol. Ind. Valle de Güimar
Manzana XIII-Parcelas 21 y 22
38509 Güimar
Tenerife (España)
Tel.: 34 922 505 020
Fax: 34 922 501 101

Pol. Ind. Las Majoreras
Los Llanillos, 33
35259 Ingenio
Las Palmas (España)
Tel.: 34 928 789 212
Fax: 34 928 789 538

Delegación Centro

Ctra. N-401 Madrid-C. Real, km 87
45110 Ajofrín
Toledo (España)
Tel.: 34 925 011 000
Fax: 34 925 011 008

Delegación Este

Pol. Ind. Sud-Est
Pintor Velázquez, 7 y 9
08213 Polinya
Barcelona (España)
Tel.: 34 937 132 727
Fax: 34 937 133 643

Pol. Ind. Son Noguera
Cas Rossos, 12-14
07620 Lluçmajor
Illes Balears (España)
Tel.: 34 971 669 850
Fax: 34 971 121 512

Delegación Norte

Pol. Ind. Goain
Av. San Blas, 1
01170 Legutiano
Álava (España)
Tel.: 34 945 001 100
Fax: 34 945 001 111

Delegación Oeste

Pol. Ind. Espiritu Santo
Rua Bell, 24-26
15650 Cambre
A Coruña (España)
Tel.: 34 981 649 802
Fax: 34 981 649 060

Delegación Sur

Camino Nuevo, s/n
18210 Peligros
Granada (España)
Tel.: 34 958 405 028
Fax: 34 958 405 328

ULMA CONVEYOR COMPONENTS

Bº Zelaieta, s/n
48210 Otxandio (Bizkaia)
Tel.: 34 945 450 075
Fax: 34 945 450 257
E-mail: info@ulmaconveyor.com
ACTIVIDAD: Diseño, fabricación y comercialización de rodillos y componentes para el transporte de cargas aisladas.

ULMA EMBEDDED SOLUTIONS

Bº Garagaltza, 51
20560 Oñati (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 250 300
Fax: 34 943 780 917
E-mail: info@ulmaembedded.com
ACTIVIDAD: Servicios de ingeniería en el ámbito de la electrónica.

4 RELACIÓN DE EMPRESAS

ULMA HANDLING SYSTEMS

Bº Garagaltza, 50. Apartado 67
20560 Oñati (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 782 492
Fax: 34 943 782 910 – 34 943 718 137
E-mail: informa@manutencion.ulma.es
ACTIVIDAD: Consultoría e ingeniería logística.

• DELEGACIÓN BARCELONA

C/Nápoles 82-86
08013 Barcelona
Tel.: 34 932 478 860
Fax: 34 932 325 765

• DELEGACIÓN VALENCIA

Edificio Salvesen Logística
46960 Aldaya (Valencia)
Tel.: 34 677 985 467

• BRASIL

Rua José Getulio 579 cj22
Aclimação São Paulo - SP
Brasil - Cep 01509-001
Tel.: +55 11 3711-5940
Fax: +55 11 2167-5284

• FRANCIA

13/17 Rue de la Fontaine
77700 Serris
Tel.: +33 (0) 164 633173
Fax: +33 (0) 164633172

• HOLANDA

Ringallee, 35
6881 MX Velp (Netherlands)
Tel.: +31 (0) 263620733
Fax: +31 (0) 263628539

• PTLs, S.L.

Bº Garagaltza, 50
20560 Oñati (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 718 820
Fax: 34 943 718 828
E-mail: info@ptlsystems.com

• PTLs do Brasil Comercio, Importação e Exportação, Ltda.

Rua José Getúlio, 579, cj 22
Aclimação - São Paulo - SP - Brasil
CEP 01509-001
Tel.: +55 11 3722-5940
Fax: +55 11 2167-5284

ULMA ARCHITECTURAL SOLUTIONS

Bº Zubillaga, 89 - Apartado 20
20560 Oñati (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 780 600
Fax: 34 943 716 469
E-mail: hormigon@ulmapolimero.com
ACTIVIDAD: Prefabricados para la Construcción.

• ULMA BETAO POLÍMERO, LDA.

Zona Industrial Vale de Figueira, Rua A, s/n
Vale de Figueira
2695 Sao Joao da Talha
Lisboa (Portugal)
Tel.: 35 1 912306272
Fax: 21 4720187

• ULMA BÉTON POLYMÈRE

62 Av. du 8 Mai 1945
64100 Bayonne (Francia)

• ULMA POLIMERBETON SP. Z O.O.

Zeromskiego 46, 90-626 Lodz (Polonia)

• ULMA PREFABRICADOS EM MINERAL COMPOSITE LTDA.

Al Joaquim Eugenio Lima, 680
Andar 4 Cj44
Jardim Paulista
Sao Paulo (Brasil)

ULMA PACKAGING

Bº Garibai, 28 - Apartado 145
20560 Oñati (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 739 200
Fax: 34 943 780 819
E-mail: info@ulmapackaging.com
ACTIVIDAD: Equipos y sistemas de packaging

• ULMA PACKAGING S.A.

Avenida 101 - Iturraspe N.1075
Partido Gral. San Martín
B1650ICC Buenos Aires (Argentina)
Tel.: +54 11 47138375

• ULMA PACKAGING PTY LTD

9 Archimedes Place
Qld 4172 Murarrie - Brisbane (Australia)
Tel.: +61 07 33994922

• GH NV

Langlaarsteenweg, 168
B-2630 Aartselaar (Belgium)
Tel.: +32 3 8706060

• ULMA PACKAGING LTDA.

(Oficina comercial)
Rua José Getúlio, 579 - Cj. 22
Cep: 01509-001 São Paulo - SP (Brasil)
Tel.: +55 11 4063-1143

• ULMA PACKAGING GMBH

Einsteinring, 11
89257 Illertissen (Deutschland)
Tel.: +49 (0) 7303/901996-0

• **ULMA PACKAGING SARL**

Centre Erlia - Z.I. De Jalday
64500 Saint Jean De Luz (France)
Tel.: +33 0 5590 80707

• **ULMA PACKAGING SRL**

Via Dell'artigianato N.2
29010 Gragnano Trebbiense (Italy)
Tel.: +39 (0) 523 788 447

• **ULMA PACKAGING S.A. DE C.V.**

Via Gustavo Baz Prada 2160 Edificio 4
Planta Baja
Col La Loma
54060 Tlanepantla Edo. de México (México)
Tel.: +52 55 53658072

• **ULMA PACKAGING B.V.**

Techniekweg, 19a
4143 Hw Leerdam (Netherlands)
Tel.: +31 345 623800

• **ULMA PACKAGING POLSKA
SP.Z.O.O.**

Ul. Sikorskiego 5
05-119 Legionowo (Poland)
Tel.: +48 022 7662250

• **ULMA PACKAGING LDA**

Centro De Negócios Quinta Verde,
Fracção B
Quinta Das Fazendas Novas
2130-102 Benavente (Portugal)
Tel.: +351 263518030

• **ULMA PACKAGING SRL
ROMANIA**

Strada Tumu Magurele 270D, Cavar Center,
Corp C, Etaj 2, Biroul 2, Sector 4
Bucuresti (Romania)
Tel.: +40 21 315 4848

• **ULMA PACKAGING LLC**

8-Tekstilshikov Dom 11 Build 1 Office 406
129109 Moscow (Russia)
Tel.: +7 495 228 1147

• **ULMA PACKAGING SYSTEMS
(SA) (PTY) LTD**

Village Crescent – Linbro Village
Linbro Business Park
2146 Sandton (South Africa)
Tel.: +27(11) 608 4005

• **ULMA PACKAGING UKRAINE**

A.Akhmatovoy Str., 13, Office 380
02068 Kiev (Ukraine)
Tel.: +38 044 2292877
E-mail: vchemokozinskyi@ulmapackaging.com.ua

• **ULMA PACKAGING LIMITED**

Unit 4 Woodland Court
Coach Crescent Shireoaks
5818AD Worksop (United Kingdom)
Tel.: +44 (0) 1909506504

• **HARPAK-ULMA PACKAGING,
LLC. (GA)**

3035 Torrington Drive
30107 Ball Ground (Ga)
USA
Tel.: +1 (508) 884 250

ESPAÑA

Delegación Andalucía

Pol. Ind. La Negrilla , Manzana 1,
C/ Interior, Nave 6
41016 Sevilla (Sevilla)
Tel.: 34 955 630 015
E-mail: andalucia@ulmapackaging.com

Delegación Canarias

Camino de las Gavias, 131
38204 La Laguna (Tenerife)
Canarias
Tel.: 34 922 314 447
E-mail: canarias@ulmapackaging.com

Delegación Cataluña

C/ Pintor Velázquez, 7-9
08213 Polinya (Barcelona)
Tel.: 34 937 132 845
E-mail: catalunya@ulmapackaging.com

Delegación Centro

Av. Cerro del Águila, 3 Edificio 2,
Oficina 2B1
Parque Empresarial Sanse
28700 S.S. de los Reyes (Madrid)
Tel.: 34 916 523 700
E-mail: centro@ulmapackaging.com

Delegación Galicia

Avda. de Madrid, 73 - 2º Oficina 9
36214 Vigo (Pontevedra)
Tel.: 34 986 231 530
E-mail: galicia@ulmapackaging.com

Delegación Levante

Edificio Parque de la Albufera
Pz. Alqueria de la Culla, 4-Planta 9, Ofc.904
46910 Alfafar (Valencia)
Tel.: 34 961 225 202
E-mail: levante@ulmapackaging.com

Delegación Norte

Bº Garibai, 28
20560 Oñati (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 739 211
E-mail: norte@ulmapackaging.com

ULMA PIPING

Bº Zubillaga, 3 - Apartado 14
20560 Oñati (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 780 552
Fax: 34 943 781 808
E-mail: ulma@ulmapiping.com
ACTIVIDAD: Fabricantes de bridas y fittings.

4 RELACIÓN DE EMPRESAS

• INDUSTRIAS ULMA VENEZOLANA C.A

Edificio El Candil
Avda. Norte, piso 8, Oficina 8-A
Urbanización La Candelaria
1010 Caracas, VENEZUELA
Tel: 58-212-5745703
Fax: 58-212-5746054

• ULMA LAZKAO FORGING, S.L.

Cl. Zubierreka, 52
20210 Lazkao (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 805 333
ACTIVIDAD: Forja

ULMA PRECINOX

B° Olaberria, 11
20230 Legazpi (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 250 790
Fax: 34 943 250 765
E-mail: info@ulmaprecinox.com
ACTIVIDAD: Fabricación de estructuras metálicas y sus componentes.

UROLA

Urola-Kalea, s/n
Apdo. 3
20230 Legazpia (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 737 003
Fax: 34 943 730 926
E-mail: transformado@urola.com
E-mail: maquinaria@urola.com
Web: www.urola.com
ACTIVIDAD: Construcción de máquinas de soplado para la fabricación de envases huecos de termoplásticos. Fabricación de moldes de soplado.
Transformación del plástico por extrusión, por inyección, por soplado y por inyección-soplado.

URSSA

Campo de los Palacios, 18
Apdo. 284
01006 Vitoria (Álava)
Tel.: 34 945 158 510
Fax: 34 934 158 513
E-mail: urssa@urssa.es
Web: www.urssa.es
ACTIVIDAD: Ingeniería, fabricación de estructuras metálicas. Gestión integral de proyectos.

ÁREA DISTRIBUCIÓN

DISTRIBUCIÓN

GRUPO EROSKI

B° San Agustín, s/n
48230 Elorrio (Bizkaia)
Tel.: 34 946 211 211
Fax: 34 946 211 222
Web: www.eroski.es
ACTIVIDAD: Grupo de sociedades dependientes de la cooperativa EROSKI, cuya actividad principal se centra en el sector de la distribución comercial de bienes y servicios de gran consumo, a través de establecimientos multiformato generalistas (supermercados, hipermercados y estaciones de servicio) y especialistas (perfumerías, deporte, viajes, ocio y cultura).

Dominio Alimentario

ACTIVIDAD: Distribución comercial de bienes y servicios de gran consumo, a través de hipermercados, supermercados, autoservicios y estaciones de servicio.

• CAPRABO, S.A

Ciencias, 135
08908 L'Hospitalet de Llobregat (Barcelona)
Web: www.caprabo.es

• CECOSA HIPERMERCADOS S.L.

Distribución comercial de bienes y servicios de gran consumo.
MercaMadrid Plataforma Baja
Parcela B-2 Calle 21
Crta Villaverde-Vallecas Km. 3,8
28053 (Madrid)

• CECOSA SUPERMERCADOS S.L.

Distribución comercial de bienes y servicios de gran consumo.
MercaMadrid Plataforma Baja
Parcela B-2 Calle 21
Crta Villaverde-Vallecas Km. 3,8
28053 (Madrid)

• **EROSKI S. COOP.**

B° San Agustín, s/n
48230 Elorrio (Bizkaia)
Tel.: 34 946 211 211
Fax: 34 946 211 222
Web: www.eroski.es

Dominio Diversificación

ACTIVIDAD: Distribución comercial de bienes y servicios de consumo a través de canal de especialistas: perfumerías, tiendas de deporte, agencias de viaje, y tiendas de ocio y cultura.

• **ABACUS IBERIA, S.A., ABAC**

Distribución comercial de artículos de ocio y cultura.
Avenida Pablo Neruda, 91-97
Centro Comercial Madrid Sur.
28018 Madrid

• **DAPARGEL S.L., PERFUMERÍAS IF**

Distribución comercial de artículos de perfumería.
Idorsolo Kalea, 15, Edificio San Isidro, II,
planta 1ª, Departamento 12, planta 1ª
48160 Derio (Bizkaia)
Web: www.infaradis.com

• **FORUM SPORT S.A.**

Distribución comercial de artículos deportivos.
B° Etxerre, s/n.
48970 Basauri (Bizkaia)
Web: www.forumsport.es
Web: www.sportarea.es

• **VIAJES EROSKI, S.A., TRAVEL AIR**

Agencia de Viajes especialista en área vacacional y empresa.
Polígono Artunduaga, 14-3
48970 Basauri (Bizkaia)
Web: www.viajeseroski.es

AGROALIMENTARIA

• **GRUPO AUSOLAN**

Uribarri Etorbidea, 35
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 794 611
E-mail: ausolan@ausolan.com

• **ADARA**

Pº del ferrocarril, 339,3º,1ª
08860 Castelldefels
Tel.: 34 936 455 100
Fax: 34 936 455 101
E-mail: adara@ausolan.com
ACTIVIDAD: Restauración a colectividades.

• **AUZO-LAGUN**

Uribarri Etorbidea, 35
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 794 611
Fax: 34 943 794 366
E-mail: auzolagun@ausolan.com
ACTIVIDAD: Restauración a colectividades. Platos cocinados. Limpiezas edificios y locales. Servicio integral sanitario.

• **COCINA CENTRAL GOÑI**

Rivera de Axpe, 38
48950 Erandio (Bizkaia)
Tel.: 34 944 630 588
Fax: 34 944 630 221
E-mail: goni@ausolan.com
ACTIVIDAD: Restauración a colectividades.

• **COCINA CENTRAL MAGUI**

C/ Larragana, 12
01013 Vitoria-Gasteiz
Tel.: 34 945 251 776
www.maguinet.com
ACTIVIDAD: Restauración a colectividades.

• **COMISLAGUN**

Carretera Masía de Juez, 18-A
46900 Torrent (Valencia)
Tel.: 34 961 568 001
Fax: 34 961 568 132
E-mail: comislagun@ausolan.com
Participada al 73,4% por Auzo-Lagun.
ACTIVIDAD: Restauración a colectividades.

• **GESLAGUN**

Uribarri Etorbidea, 35.
Apdo 140,
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 79 46 11
Fax: 34 943 79 43 66
ACTIVIDAD: Restauración a colectividades.

• **JANGARRIA**

Katuarri, 20
Ansoain (Navarra)
Tel.: 34 948 382 020
Fax: 34 948 131 892
E-mail: jangarria@ausolan.com
ACTIVIDAD: Restauración a colectividades.

• **BARRENETXE**

Okerra, 7
48270 Markina (Bizkaia)
Tel.: 34 946 168 143
Explot. Berriatua:
Tel.: 34 946 139 157
Explot. Etxea:
Tel.: 34 946 166 173
E-mail: barrenetxe@barrenetxe.com
ACTIVIDAD: Cultivos hortícolas en invernaderos y al aire libre.

• **BEHI-ALDE**

Olaeta-Aramaiona (Álava)
Apdo. 44 Mondragón
Tel.: 34 945 450 100
Granja: 34 945 450 100
E-mail: behi-alde@conet.es
ACTIVIDAD: Leche, Ganado (vida). Ganado (carne).

CONOCIMIENTO

MIBA

Zona Industrial Galarza, s/n
48277 Etxebarria (Bizkaia)
Tel.: 34 946 167 884
Fax: 34 946 167 886
E-mail: miba@miba.coop
Olaeta-Aramaiona (Álava)
ACTIVIDAD: Piensos compuestos.
Ferretería y pequeña maquinaria agrícola.
Abonos y semillas. Fitosanitarios. Servicio veterinario.

• UNEKEL

Barriada de Berrio, s/n
48230 Elorrio (Bizkaia)
Tel.: 34 946 167 884
Fax: 34 946 167 886
ACTIVIDAD: Producción de carne de conejo.

CENTROS DE INVESTIGACIÓN

AOTEK

Barrio San Andrés, 19. Apartado 2
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 039 805
Fax: 34 943 719 203
E-mail: info@aotek.es
Web: www.aotek.es
ACTIVIDAD: Automatización y óptica.

C.S. CENTRO STIRLING

Avenida Álava, 3
20550 Aretxabaleta (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 037 948
Web: www.centrostirling.com
ACTIVIDAD: Energías sostenibles en el entorno del hogar.

EDERTEK

Polo de Innovación Garaia
Itsasi kale 6, Apdo. 19
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 038 867
Fax: 34 943 038 845
E-mail: m.baranano@edertek.es
Web: www.fagorederlan.es
ACTIVIDAD: Innovación y desarrollo.

ETIC MICROSOFT

Polo de Innovación Garaia
Goiru Kalea, 1 – Edificio A
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 082 925
Web: www.embedded-technologies.org
ACTIVIDAD: Desarrollo de proyectos en torno a tecnologías de sistemas embebidos.

FAGOR HOMETEK

Bº San Andrés, 18
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 719 100
Fax: 34 943 036 928
ACTIVIDAD: Equipamiento hogar.

IK4-IDEKO

Calle de Arriaga, 2. Apdo. 80
20870 Elgoibar (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 748 000
Fax: 34 943 743 804
E-mail: ideko@ideko.es
Web: www.ideko.es
ACTIVIDAD: Desarrollo e innovación de máquinas herramienta y sistemas: Desarrollo de producto y mejora de procesos de producción. Soporte técnico. Vigilancia tecnológica.

IK-4 IKERLAN

José María Arizmendiarieta, 2.
Apdo. 146
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 712 400
Fax: 34 943 796 944
E-mail: webmaster@ikerlan.es
Web: www.ikerlan.es
ACTIVIDAD: innovación y desarrollo integral de productos y de procesos de diseño y producción. Líneas de trabajo: sistemas embebidos, conversión y control de sistemas de electrónica de potencia, diseño, monitorización y control de estructuras mecatrónicas, microtecnologías para diagnóstico in vitro, sistemas de generación y almacenamiento eléctrico de energía y personalización en masa de producto y servicio.

• IKERLAN Unidad de Energía

Parque Tecnológico de Álava
Juan de Cierva, 1
01510 Miñano Menor (Araba)
Tel.: 34 943 712 400
Fax: 34 945 296 296

IK-4 LORTEK

Barrio La Granja, s/n
20240 Ordizia (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 882 303
Fax: 34 943 884 345
E-mail: lortek@lortek.es
Web: www.lortek.es
ACTIVIDAD: Tecnologías de unión.

ISEA

Polo de Innovación Garaia
Goiru kalea, 7
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 772 064
Fax: 34 943 795 437
Web: www.iseamcc.net

ACTIVIDAD: Innovación en servicios avanzados.

KONIKER

Pol. Ind. Bainuetxe, 5A
20550 Aretxabaleta (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 039 360
Fax: 34 943 039 369
E-mail: info@koniker.coop
Web: www.koniker.coop

ACTIVIDAD: I+D en conformado y ensamble.

MAIER TECHNOLOGY CENTER (MTC)

Pol. Ind. Arabieta
48300 Ajangiz (Bizkaia)
Tel.: 34 946 259 265
Fax: 34 946 259 258
Web: www.maier.es

E-mail: gernika@mtc.maier.es

ACTIVIDAD: Desarrollo e investigación de conjuntos y componentes de Automoción fabricados con termoplásticos. Desarrollo de nuevas tecnologías.

MIK (MONDRAGON INNOVATION & KNOWLEDGE)

Ibarra Zelaia, 2
20560 Oñati (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 719 191
Fax: 34 943 718 162
E-mail: mik@mik.es
Web: www.mik.es

ACTIVIDAD: Centro de Investigación en Gestión que desarrolla la investigación de la Facultad de Empresariales de Mondragon Unibertsitatea.

ORONA EIC

Polígono Industrial Lastaola, s/n
20120 Hernani (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 551 400
Fax: 34 943 550 047
Web: www.orona.es

ACTIVIDAD: Sistemas de elevación.

ULMA PACKAGING TECHNOLOGICAL CENTER (UPTC)

Barrio Garagaltza, 51 - 22 PK
20560 Oñati (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 039 350
Fax: 34 943 039 341
Web: www.ulmapackaging.com

ACTIVIDAD: Desarrollo e Investigación para el sector de packaging.

CENTROS DE FORMACIÓN**ARIZMENDI**

Otalora Lizenziaduna, 8
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 772 025
Fax: 34 943 797 922
E-mail: arizmendi@arizmendi.ikastola.net
Web: arizmendi.eu

ACTIVIDAD: Enseñanza.

GOIERRI GOI MAILAKO ESKOLA

La Granja auzoa, z/g
20240 Ordizia (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 880 062
Fax: 34 943 888 351
E-mail: bulegoa@goierrieskola.org
Web: www.goierrieskola.org

ACTIVIDAD: Enseñanza

LEA-ARTIBAI

Xemein etorbidea, 19
48270 Markina-Xemein (Bizkaia)
Tel.: 34 946 169 002
Fax: 34 946 169 160
E-mail: info@leartik.com
Web: www.leartik.com

ACTIVIDAD: Enseñanza técnica.

MONDRAGON UNIBERTSITATEA

C/Loramendi, 4
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 712 185
Fax: 34 943 712 193
E-mail: info@mondragon.edu

Web: www.mondragon.edu

ACTIVIDAD: Enseñanza universitaria.

• FACULTAD DE EMPRESARIALES

Facultad de Mondragon Unibertsitatea
Campus de Oñati:

Ibarra Zelaia, 2
20560 Oñati (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 718 009
Fax: 34 943 718 162
E-mail: rigarza@mondragon.edu

Campus de Bidasoa:

Palacio Ducourau - Hendaia, 8
20301 Irun (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 639 129
Fax: 34 943 667 022
E-mail: ioiartzabal@mondragon.edu
Web: www.mondragon.edu/eu/enpresagintza
ACTIVIDAD: Formación de grado, postgrado y formación continua en gestión. Investigación en gestión.

• FACULTAD DE HUMANIDADES Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN

Facultad de Mondragon Unibertsitatea
Campus de Eskoriatza
Dorleta, s/n
20540 Eskoriatza (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 714 157
Fax: 34 943 714 032
E-mail: harrera.huhezi@mondragon.edu
Web: www.mondragon.edu/eu/huhezi

Campus de Aretxabaleta

Otalora, 29
20550 Aretxabaleta (Gipuzkoa)
Tfno. 34 943 714 157
Fax: 34 943 714 032
E-mail: harrera@huhezi.mondragon.edu
Web: www.mondragon.edu/eu/huhezi
ACTIVIDAD: Escuela universitaria de profesorado. Estudios de Comunicación Audiovisual.

4 RELACIÓN DE EMPRESAS

ENTIDADES DE COBERTURA Y SERVICIOS INTERNACIONALES

• ESCUELA POLITÉCNICA SUPERIOR

Facultad de Mondragon Unibertsitatea
Campus de Mondragón

C/Loramendi, 4 - Apdo. 23
20500 Mondragón (Gipuzkoa)

Tel.: 34 943 794 700

Fax: 34 943 791 536

E-mail: jgantxegi@mondragon.edu

Campus de Goierri

Granja Auzoa, s/n.

20240 Ordizia (Gipuzkoa)

Tel.: 34 943 880 062

Fax: 34 943 888 351

E-mail: bulegoa@goierrieskola.org

ACTIVIDAD: Enseñanza técnica.

• FACULTAD DE CIENCIAS

GASTRONÓMICAS

Facultad de Mondragon Unibertsitatea
Campus de Donostia

Paseo Juan Avelino Barriola, 101

20009 Donostia (Gipuzkoa)

Tel.: 34 902 540 866

Fax: 34 943 574 502

Email: info@bculinary.com

Web: www.bculinary.com

ACTIVIDAD: Enseñanza en ciencias

gastronómicas

OTALORA

Palacio Otalora

Barrio Aozaraza, s/n

20550 Aretxabaleta (Gipuzkoa)

Tel.: 34 943 712 406

Fax: 34 943 712 338

E-mail: otalora@mondragoncorporation.com

ACTIVIDAD: Formación Cooperativa y

Empresarial.

TXORIERRI POLITEKNIKA

IKASTEGIA

Untzaga Ibaia kalea, 1

48016 Derio (Bizkaia)

Tel.: 34 944 034 060

Fax: 34 944 034 061

E-mail: info@txorierrri.net

Web: www.txorierrri.net

ACTIVIDAD: Enseñanza técnica.

ENTIDADES DE COBERTURA

ATEGI

Polo Garaia, Goiru kalea. Edificio A-2ª planta
20500 Mondragón (Gipuzkoa)

Tel.: 34 943 711 930

Fax: 34 943 773 101

E-mail: info@ategi.com

Web: www.ategi.com

ACTIVIDAD: Portal de compras.

FUNDACIÓN MONDRAGON

Paseo José María Arizmendiarieta, 5
20500 Mondragón (Gipuzkoa)

Tel.: 34 943 779 300

Fax: 34 943 796 632

E-mail: fundación@mcc.es

ACTIVIDAD: Promoción de la economía social.

MONDRAGON

Paseo José María Arizmendiarieta, 5
20500 Mondragón (Gipuzkoa)

Tel.: 34 943 779 300

Fax: 34 943 796 632

Web: www.mondragon-corporation.com

ACTIVIDAD: Servicios empresariales.

MONDRAGON CENTRO DE PROMOCIÓN

Polo de Innovación Garaia

Goiru Kalea, 1-1º

20500 Mondragón (Gipuzkoa)

Tel.: 34 943 082 215

Fax: 34 943 796 632

E-mail:mondragon-cp@mondragoncorporation.com

Web: www.mondragon-corporation.com

ACTIVIDAD: Promoción de nuevas

Actividades.

MONDRAGON INNOVACIÓN

Paseo José María Arizmendiarieta, 5
20500 Mondragón (Gipuzkoa)

Tel.: 34 943 779 300

Fax: 34 943 796 632

Participada al 51% por MONDRAGON
INVERSIONES.

ACTIVIDAD: Financiación de proyectos tecnológicos.

MONDRAGON INVERSIONES

Paseo José María Arizmendiarieta, 5
20500 Mondragón (Gipuzkoa)

Tel.: 34 943 779 300

Fax: 34 943 796 632

ACTIVIDAD: Promoción de Empresas.

MONDRAGON NAVARRA

Avda. Carlos III, 36-1º

Pamplona (Navarra)

Tel.: 34 943 421 942

Fax: 34 943 421 943

Participada al 25% por MONDRAGON
Inversiones.

ACTIVIDAD: Promoción de Empresas.

MONDRAGON PROMOCIÓN

Paseo José María Arizmendiarieta, 5
20500 Mondragón (Gipuzkoa)

Tel.: 34 943 779 300

Fax: 34 943 796 632

Participada al 36% por MONDRAGON
Inversiones y Caja Laboral.

ACTIVIDAD: Promoción de Empresas.

MONDRAGON SUSTRAI

Paseo José María Arizmendiarieta, 5
20500 Mondragón (Gipuzkoa)

Tel.: 34 943 779 300

Fax: 34 943 796 632

ACTIVIDAD: Gestión de activos inmobiliarios.

POLO DE INNOVACIÓN GARAIA

Goiru kalea, 1
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 038 846
Fax: 34 943 793 999
E-mail: garaia@pologaraia.es
Web: www.pologaraia.es
ACTIVIDAD: Proveer de infraestructuras para la innovación.

SERVICIOS INTERNACIONALES

MONDRAGON BRASIL

Alameda Santos 2.335,
7º Andar, Cj. 71 CEP 01419-002,
Sao Paulo - SP - Brasil
Tel.: +55 11 3082 3336
Fax: + 55 11 3082 3365
Corporate Delegate / Delegado Corporativo
Sr. Ibrahim Joao Elias
E-mail: ibraelias@mondragonbrasil.com.br

MONDRAGON CHILE

Av. Nueva Tamar 555, oficina 1402,
Edif World Trade Center
Las Condes.
Santiago de Chile - Chile
Tel.: +56 (2) 334 66 88
+(56 2) 232 37 86
Director Area: Sr. Fernando Fernández de Landa
E-mail: alfa@mondragoncorporation.cl

MONDRAGON CHINA

• MONDRAGON BEIJING

Room 1106, Golden Land Building,
32 Liang Ma Qiao Road, Chaoyang District,
100016, Beijing. P.R. China
Tel.: +8610 6464 3686
Fax: +8610 6464 3680
Corporate Delegate / Delegado Corporativo:
Mr. Jimmy Yan
jimmy.yan@mondragoncorporation.cn
E-mail: mcbj@mondragoncorporation.cn

• MONDRAGON SHANGHAI

CORPORATE OFFICE
Room 3101, Haitong Securities Building,
No. 689 Guangdong Road,
200001 - Shanghai, P.R. China
Tel.: +8621 6341 0728 / 29 / 30
Fax: +8621 6341 0725
Delegado Corporativo: Mr. Jason Zou - Chief
Representative
Email: jason.zou@mondraoncorporation.cn

• MONDRAGON SHANGHAI

SOURCING OFFICE
Room 3101, Haitong Securities Building,
No. 689 Guangdong Road,
200001 - Shanghai, P.R. China
Tel.: +8621 6341 0728 / 29 / 30
Fax: +8621 6341 0725
Director Compras: Mr. Jokin Laspiur
Email: jokin@mondraoncorporation.com

• MONDRAGON SHENZHEN

Room 20 Cb-A1, 20 F, Block B, Bank of
China Tower,
Caitian Road, Futian District,
518036 Shenzhen
P.R. China
Tel.: +86 755 8375 2452 / 2453
Fax: +86 755 83752 453
Corporate Delegate / Delegado Corporativo:
Mr. Jason Zou- Chief Representative
E-mail: jason.zou@mondragoncorporation.cn

MONDRAGON INDIA

• MONDRAGON NUEVA DELHI

Mondragon India
II Floor, F-89 / 8
Okhla Industrial Area, Phase - I
New Delhi - 110020 India
Tel.: +91-11-40649000
Fax: +91-11-40649001
Corporate Delegate / Delegado Corporativo
Mr. Ashutosh Sharma
E-mail: ashu@mondragoncorporation.in

• MONDRAGON PUNE

CORPORATE OFFICE
Rachna Ventura Building,
5th Floor , CTS No. 1337/1,
Survey No. 134/1,
ITI Road, Aundh ,
Pune-411007.
Tel.: +91 9975449340
Director. Mr. Ashutosh Sharma
Email: ashu@mondragoncorporation.in

MONDRAGON MÉXICO

Ejército Nacional, 678
Interior 201 - Col. Polanco
México DF 11550 - México
Tel.: 52-55 - 5250 1984 / 5250 1954
Corporate Delegate / Delegada Corporativa:
Sra. Teresa Fernández
E-mail: teresa@mondragoncorporation.es

MONDRAGON RUSIA

C/ Argunovskaya N°3 /1
Moscu (C P 129075).
Tel./Fax: +7 495 787 74 45
Corporate Delegate / Delegado Corporativo
Mr. Luis del Castillo
E-mail: luis@mondragon.ru &
tatiana@mondragon.ru

MONDRAGON USA

1401 New York Avenue, NW Suite 1225
Washington, DC 20005 - USA
Tel.: +1 202 463 7877 # + 1 202 463 7744
Fax: +1 202 861 4784
Corporate Delegate / Delegado Corporativo:
Mr. Michael Peck
E-mail: mpeck@mapagroup.net &
jscarborough@mapagroup.net

MONDRAGON VIETNAM

Room # 4A, 4th Floor, Rolanno Building
128 Nguyen Phi Khanh St.,
Tan Dinh Ward, Dist 1, Hochiminh City,
Vietnam
Tel.: +84-83 820 6034
Fax: +84-83 820 7335 & HP: +84-937 693 617
Nguyen Thanh Phong (David)
Purchasing & Business Development
E-mail: phong@mondragoncorporation.vn
Website: www.mondragoncorporation.com



“La democracia, una vez aceptada noblemente, conduce por sí misma a la disciplina, a la responsabilidad, al afianzamiento de la solidaridad, en definitiva, a un auténtico progreso social”.

José María Arizmendiarieta (1915-1976)



LinkedIn (www.linkedin.com/company/mondragon-corporation)



YouTube (www.youtube.com/user/mondragoncorporation)



Vimeo (www.vimeo.com/mondragoncorp)



Flickr (www.flickr.com/photos/mondragoncorporation/)



Twitter (<https://twitter.com/#!/esmondragon>)



Slideshare (www.slideshare.net/MONDRAGONCorporation)



Web MONDRAGON (www.mondragon-corporation.com)



Tumblr (aboutmondragon.tumblr.com)



Wikipedia (http://es.wikipedia.org/wiki/Corporaci3n_Mondragon)

**Paseo José María Arizmendiarieta 5,
20500 Mondragón · Gipuzkoa · España
www.mondragon-corporation.com**